



Memoria Anual  
y Estados Financieros  
2017





Memoria Anual y  
Estados Financieros  
2017







## Índice

04	Identificación de la Sociedad
05	Direcciones
07	Directorio
08	Carta a los Accionistas
12	Información Histórica
14	Documentos Constitutivos
15	Propiedad y Control de la Entidad
17	Transacciones de personas relacionadas con Compañía Chilena de Fósforos S.A.
18	Estadística trimestral de los últimos tres años de las acciones transadas en el mercado bursátil
19	Administración y Personal
20	Estructura Gerencial
22	Estructura Corporativa
23	Fuerza Laboral
24	Diversidad en la Organización
28	Actividades y Negocios
33	Área de Negocios Fosforera - Compañía Chilena de Fósforos S.A.
34	Área de Negocios de Productos Madereros - Terciados y Elaboración de Maderas S.A.
35	Área de Negocios Agrícola y Frutícola - Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.
40	Área de Negocios Agrícola y Frutícola - El Álamo Food S.A.
44	Área de Negocios Agrícola y Frutícola - Berrysmith SpA
45	Remuneraciones
46	Comité de Directores
48	Valores de Libro de los principales Activos
49	Política de Dividendos
50	Hechos Relevantes
52	Análisis Razonados Consolidados
53	Análisis Razonado Estados Financieros Consolidados
58	Información sobre Filiales y Coligadas
64	In Memoriam: José Luis Vender Bresciani
65	In Memoriam: Gustavo Alessandri Valdés
66	Visita de autoridades a Planta Copihue
67	Desarrollando nuestro principal activo: Los trabajadores
68	Contribuyendo a la comunidad
69	Actividades recreativas
70	Declaración Jurada de Responsabilidad



## Identificación de la Sociedad

### Razón Social:

**Compañía Chilena de Fósforos S.A.**

R.U.T.: 90.081.000-8

### Domicilio Legal:

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333,

Comuna de Retiro

Teléfono: 73246 2179, Casilla 36, Parral  
VII Región

### Casa Matriz:

Los Conquistadores 1700 piso 15

Teléfono: 22707 6200, Casilla: 1835

Providencia, Santiago

Región Metropolitana

Identificación Bursátil : **"FÓSFOROS"**

Tipo de entidad: Sociedad Anónima Abierta

**INSCRIPCIÓN EN REGISTRO DE VALORES N° 0153**

## Direcciones

### COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A.

**Gerencia:**

Los Conquistadores 1700, piso 15, Providencia, Santiago,  
Región Metropolitana.

Teléfono: 22707 6200 - Fax: 22233 3308. Casilla 1835

E-mail: [ventas@fosforos.cl](mailto:ventas@fosforos.cl)

**Planta Industrial:**

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km.333, Comuna de Retiro,  
Teléfono: 73246 2179, Casilla 36, Parral, VII Región del Maule

**Distribución:**

Eduardo Frei Montalva 6004, Quilicura

[www.fosforos.cl](http://www.fosforos.cl)

### TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A. "TEMSA"

**Gerencia:**

Los Conquistadores 1700, piso 17, Providencia, Santiago,  
Región Metropolitana.

Teléfono: 22707 6200 - Fax: 22233 3308. Casilla 1835

**Plantas Industriales:**

Temsa Sede Norte: Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333,  
Comuna de Retiro.

Teléfono: 73246 2179, Parral, VII Región del Maule.

Temsa Sede Sur : Ruta 5 Sur Km.832, Cruce Los Lagos, Los Lagos,  
XIV Región de Los Ríos.

Teléfonos: 63246 1311 - 63246 0460

**Distribución:**

Eduardo Frei Montalva 20586 Bodega 16, Lampa.

Ruta 5 Sur Km. 832, Cruce Los Lagos, Los Lagos,

XIV Región de Los Ríos.

[www.temsa.cl](http://www.temsa.cl)

### COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

**Gerencia:**

Los Conquistadores 1700, piso 15, Providencia, Santiago,  
Región Metropolitana.

Teléfono: 22707 6200 - Fax: 22233 3308

**Plantaciones:**

Fundo Copihue, Ruta 5 Sur Km. 333, Comuna de Retiro,  
VII Región del Maule.

Teléfono: 73246 2179 - Casilla 36, Parral.

[www.cafelalamo.cl](http://www.cafelalamo.cl)







## Directorio

Presidente:  
**Sr. Gustavo Romero Zapata**  
R.U.T.: 5.546.329-8  
Economista,  
Western Illinois University, U.S.A.

Vicepresidente:  
**Sr. Ramiro Méndez Urrutia**  
R.U.T.: 5.201.839-0  
Abogado,  
Universidad de Chile.

Director:  
**Miguel Luis Amunátegui García-Huidobro**  
R.U.T.: 7.034.773-3  
Economista,  
Pontificia Universidad Católica de Chile.

Director:  
**Sr. Felipe Montt Fuenzalida**  
R.U.T.: 6.999.088-6  
Ingeniero Comercial,  
Pontificia Universidad Católica de Chile  
Phd Economía, University of Minnesota

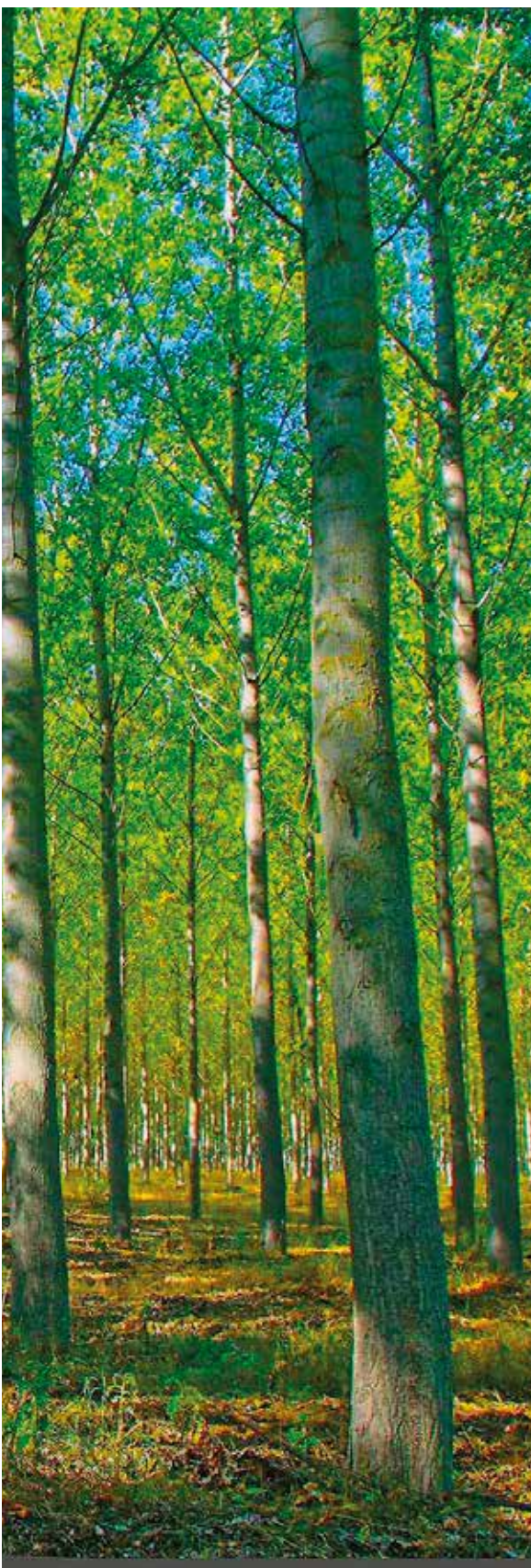
Director:  
**Mario Agliati Valenzuela**  
R.U.T.: 5.969.281-K  
Ingeniero Comercial,  
Universidad Católica de Milán, Italia

Director:  
**Sr. Francisco Gardeweg Ossa**  
R.U.T.: 6.531.312-K  
Ingeniero Comercial,  
Universidad Adolfo Ibáñez.

Director:  
**Pedro Hiribarren Bouchon**  
R.U.T.: 7.054.549-7  
Ingeniero Agrónomo,  
Universidad de Chile

Gerente General  
**Sr. René Araneda Largo**  
R.U.T.: 5.849.993-5  
Ingeniero Comercial,  
Universidad Adolfo Ibáñez.  
MBA IESE, Barcelona, España

Director Honorario:  
**Sr. Jorge Gardeweg Baltra**  
R.U.T.: 1.777.965-6  
Ingeniero Civil Mecánico,  
Universidad Federico Santa María.





## Carta a los Accionistas

Estimados Accionistas:

Concluido el Ejercicio 2017 y como es tradición, me dirijo a Ustedes para presentarles la Memoria y los Estados Financieros, resumen de lo acontecido en el año.

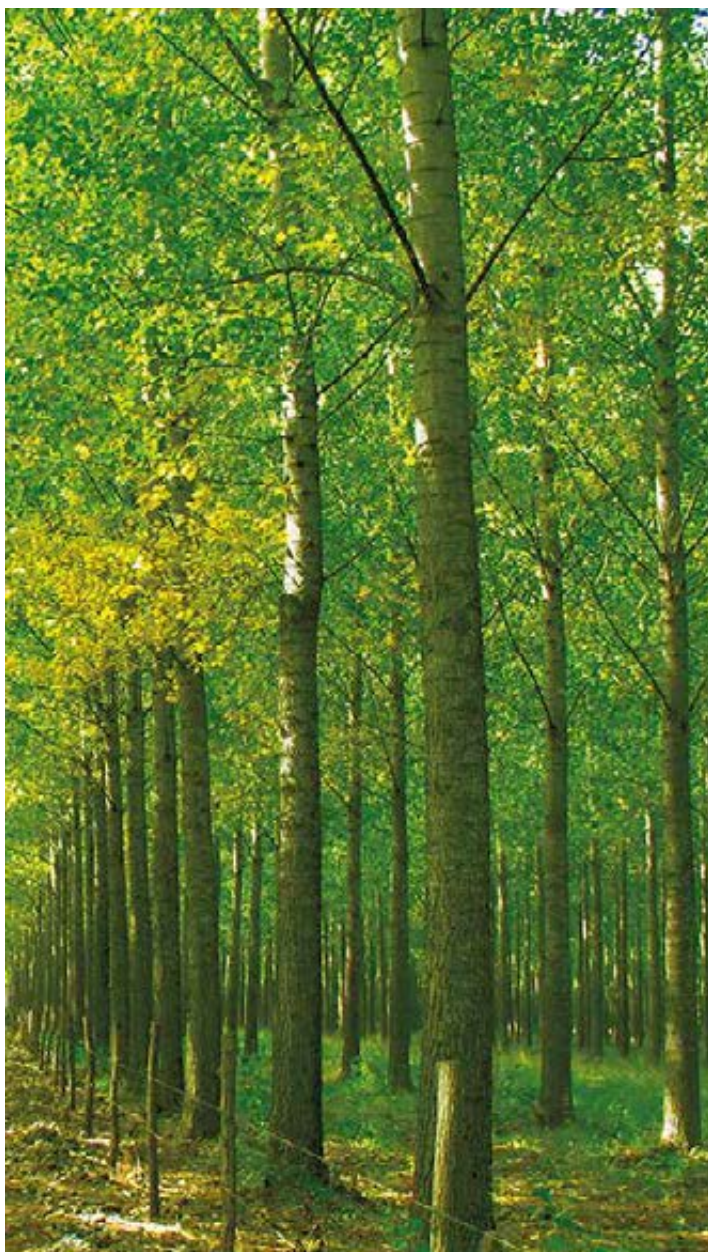
Sin duda el año recién pasado estuvo marcado por el fallecimiento de dos de nuestros Directores y ex Presidentes del Directorio, me refiero a los señores José Luis Vender Bresciani y Gustavo Alessandri Valdés.

**Don José Luis** fue un pilar fundamental en el crecimiento del Grupo Fósforos, siendo el gran promotor de su expansión y diversificación, quien con un carácter único y gran personalidad condujo a la sociedades que le componen a lo que son hoy, después de cuarenta años en su dirección.

Asimismo, **don Gustavo Alessandri** contribuyó con su experiencia y conocimiento en las áreas industriales y agrícolas al desarrollo de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales durante tantos años que, merecidamente, nuestros accionistas le nombraron Director Honorario como una muestra de reconocimiento a su cariño y entrega a la Sociedad.



Presidente Ejecutivo  
**Sr. Gustavo Romero Z.**



Pese a estas grandes pérdidas, la sociedad debió seguir el rumbo marcado dentro de la economía del país, que mostró un débil comportamiento en todo el ejercicio, tanto en consumo como en inversión; adicionalmente la apreciación de la moneda chilena durante el año, afectó el nivel de retorno por las exportaciones realizadas, bienes que asumen los costos en la moneda local, disminuyendo los beneficios esperados. No obstante lo anterior, la Compañía obtuvo positivos resultados durante el ejercicio alcanzando MM\$5.970 de Utilidad Neta y una sólida posición financiera.

En referencia al mercado nacional, nuestras marcas Copihue y Andes han mantenido la preferencia de los consumidores chilenos. En cuanto al extranjero, debemos destacar las exportaciones de fósforos efectuadas a Estados Unidos, etiquetados bajo la marca del cliente norteamericano, lo que ha permitido aumentar las exportaciones de ese producto en forma importante a dicho país.

Por su parte, la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. realizó una reestructuración de sus labores, traspasando a la Planta TEMSA Sede Sur -Los Lagos- la fabricación de paletas de pintura. La misma, pero en su sede Norte -Copihue-, se vio durante el mes de diciembre afectada por un incendio, sin perjuicio de ello y gracias a la importante labor de su personal su paralización fue muy breve, encontrándose cubiertos por seguros los daños que ocasionó dicho siniestro.

En las áreas forestal, agrícola y frutícola, de competencia de la filial CAF El Álamo Limitada, se continuó el plan de inversiones trazado, por medio de su programa de compra de tierras y la adquisición del 51% de la sociedad Berrysmith S.p.A., quien aportó sus plantaciones de arándanos en túneles, lo que permite una cosecha temprana en su predio ubicado en la comuna de Cauquenes.

Cabe agregar una especial consideración que merece nuestra filial CAF El Álamo Ltda., por ser la primera Empresa en Chile y Sudamérica que ha obtenido la doble certificación por parte de Rainforest Alliance para el área Forestal y también el área Agrícola. En el mundo distintas firmas han obtenido la certificación FSC® o RAS, sin embargo pocas han logrado obtener ambos sellos en una misma empresa.







Es claro que nuestra Compañía y sus filiales se ubican en pleno proceso de su plan de expansión, destinado a ampliar la oferta de productos y darles más visibilidad en el extranjero. Junto a ello debemos destacar la búsqueda de nuevos negocios que potencien a las Empresas del Grupo, en especial tras la venta de las acciones que la Sociedad poseía en Viña San Pedro Tarapacá S.A., enajenación que ocurrió los primeros días del año 2018.

Finalmente, en nombre de la Alta Dirección de Compañía Chilena de Fósforos S.A., agradezco a los señores accionistas la confianza depositada, como también, a cada uno de sus gerentes y trabajadores que hacen posible el seguir forjando la historia que escribimos y que presentamos como la Memoria y Estados Financieros, conteniendo los resultados logrados durante el año 2017.

**GUSTAVO ROMERO ZAPATA**  
Presidente

## Información Histórica

La industria de los fósforos fue pionera de la actividad fabril y contribuyó con su impulso a la fundación de diversos entes gremiales, entre ellos la Sociedad de Fomento Fabril.

A ello debemos agregar que, comenzando el siglo XX, existían en la ciudad de Talca tres fábricas de fósforos. Eran Oehninger, Fernández y Cía; Schleyer, Rivera y Cía; Avaria y Cía. Su instalación en la zona respondía a la cercanía a las plantaciones de álamo existentes en sus inmediaciones.

A inicios de 1913, las tres principales empresas fosforeras del país –ya señaladas– unieron sus quehaceres para fundar la que luego de más de 100 años, se ha convertido en la empresa fosforera presente en todos los hogares chilenos y una de las principales a nivel mundial.

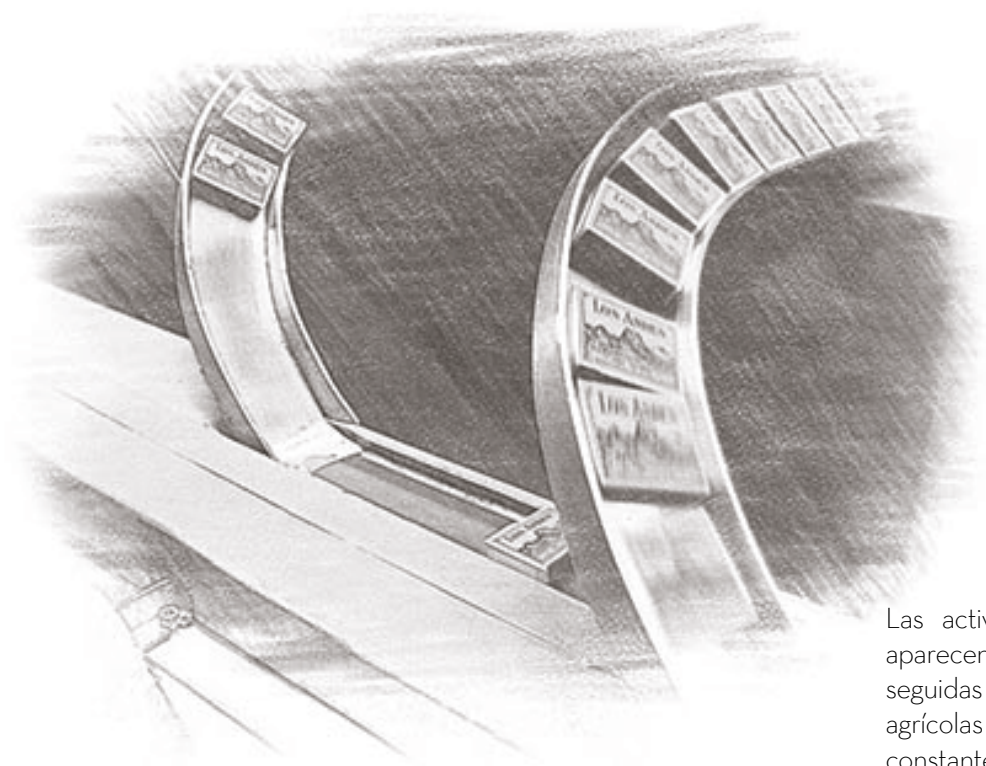
**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A.** inicia sus operaciones en la ciudad de Talca ese mismo año, luego de las formalidades legales vigentes en la época. Al poco andar, ya en abril de 1917, comienza a listar sus acciones en la Bolsa de Comercio de Santiago.

En 1927, la empresa sueca Svenska Tändsticks Aktiebolaget, después Swedich Match Co. adquiere el 50% de la propiedad accionaria, oportunidad en la cual se aportó tecnología de punta y conocimientos de los mercados. La asociación con el consorcio sueco significó la consolidación técnica de la Compañía frente a los demás fabricantes nacionales. Una moderna fábrica se erigió en los terrenos de la Alameda Bernardo O'Higgins en Talca, la nueva "Fábrica Volcán", dotada de la maquinaria más moderna de la época.

En razón de su tecnología más avanzada, la Compañía fue cubriendo paulatinamente una mayor proporción del mercado, afianzando su posición al adquirir en 1928 la fábrica de Rengo a la sociedad De Pablo Hnos.

Con el correr de los años, la Compañía fue invirtiendo en terrenos para el desarrollo forestal. En mayo de 1939, adquiere el "Fundo Copihue" ubicado en las cercanías de la ciudad de Parral, el cual llegará a contener la plantación concentrada de álamos más grande del mundo. Otros tantos terrenos serán adquiridos con el correr de los años.





Las actividades se amplían y las áreas de negocio aparecen. El área industrial dará paso al área forestal; seguidas del área química. Luego vendrán la áreas agrícolas y vitivinícolas. En paralelo y en pos de la constante preocupación de sus trabajadores, por muchos años desarrollará labores de construcción, dando origen a poblaciones aun existentes en Talca, Rengo, etc., en las que aun residen antiguos trabajadores o sus familiares.

En 1990, capitales chilenos adquieren la mayoría de las acciones y le incorporan un impulso renovador y dinámico, con expansión y diversificación a nuevas actividades.

A mediados de 2006, se inició la construcción de la actual planta de producción, ubicada en el Fundo Copihue, realizando el traslado el año 2008. En el complejo industrial que se creó en la zona, labora desde entonces con las filiales TEMSA y CAF El Álamo, aprovechando las sinergias que ello produce.

A fines del año 2008, la División Vitivinícola del Grupo fue objeto de una fusión con Viña San Pedro SA, por la cual el Grupo Fósforos pasó a ser accionista del segundo actor del mercado vitivinícola nacional.

En los últimos años, la expansión corporativa ha estado enfocada al desarrollo agrícola y frutícola, primero como productor y desde hace ya un tiempo exportando directamente a diversos mercados internacionales, lo que se ha efectuado por medio de las filiales El Álamo Foods SA y recientemente con la incorporación de Berrysmith SpA.





## Documentos Constitutivos

La escritura de constitución de Compañía Chilena de Fósforos S.A. fue otorgada con fecha 7 de febrero de 1913, ante el Notario de Talca, don Manuel Veillón Borgoño, inscribiéndose a fojas 9 número 30 del Registro de Comercio de 1913 del Conservador de Bienes Raíces de la misma ciudad y reinscribiéndose a fojas 168 número 89 del año 1968, del mismo Registro.

Por decreto del Ministerio de Hacienda N° 1.864, de 30 de Junio de 1913, se aprobaron los Estatutos y se declaró legalmente constituida. Este decreto fue publicado en el Diario Oficial el 10 de julio del mismo año.

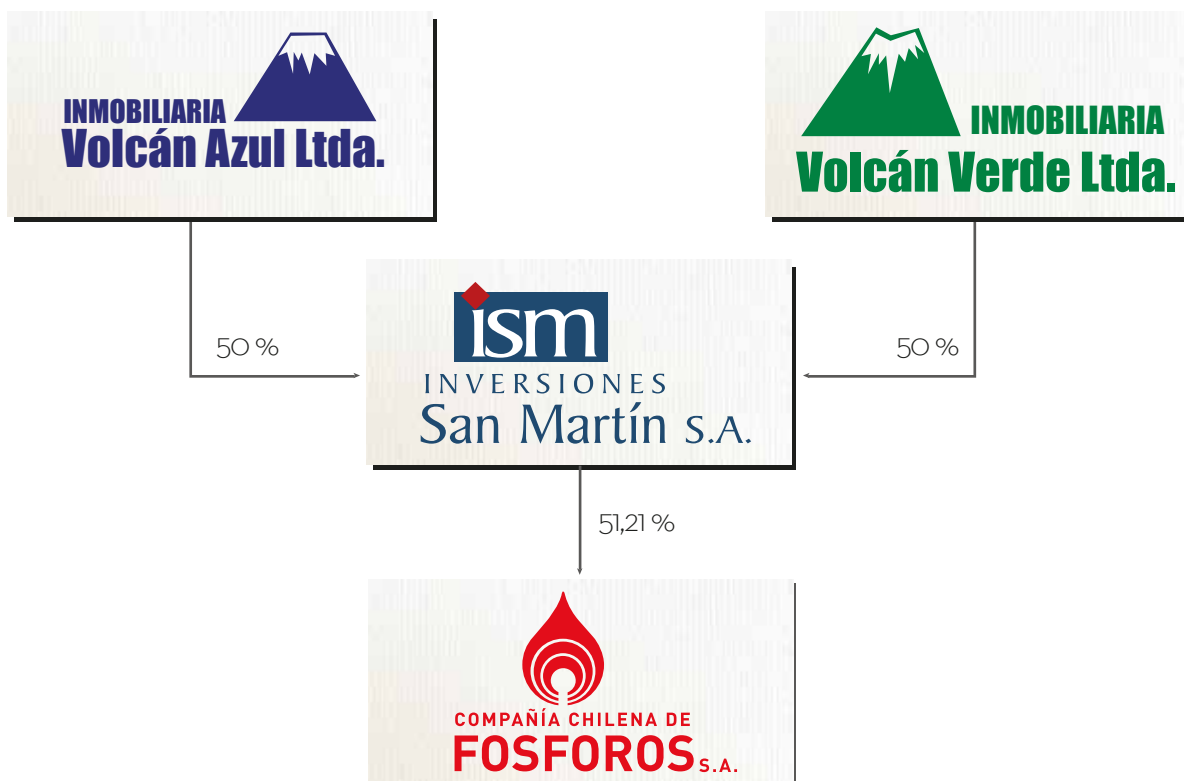
Con fecha 9 de diciembre de 2002, los accionistas de la Compañía reunidos en Junta Extraordinaria de Accionistas, acordaron aumentar el capital social en \$1.687.500.000 mediante la emisión de 1.500.000 acciones de pago. Esta emisión fue autorizada por la Superintendencia de Valores y Seguros y el plazo de emisión, suscripción y pago venció el 31 de mayo de 2003.

Actualmente, el capital suscrito y pagado está compuesto por 61.500.000 acciones nominativas, de una serie y sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado. Las acciones se transan en las Bolsa de Valores del país.

Con fecha 3 de noviembre de 2006, se realizó una Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó trasladar el domicilio social desde la ciudad de Talca a la ciudad de Retiro, siempre dentro de la Región del Maule. El Acta de la Junta fue reducida a escritura pública ante el Notario de Talca don Juan Bianchi Astaburuaga y, un extracto de la misma, así como las modificaciones a las que había sido objeto anteriormente, fue inscrito a fojas 94 bajo el número 55 del Registro de Comercio del año 2006 del Conservador de Bienes Raíces de Parral y publicado en el Diario Oficial el día 17 de noviembre de 2006.

Posteriormente, con fecha 05 de abril de 2017, se realizó una Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó trasladar el domicilio social desde la ciudad de Retiro a la ciudad de Santiago. El Acta de la Junta fue reducida a escritura pública ante el Notario de Parral don Jorge Gillet Bebin y, un extracto de la misma fue inscrito a fojas 31.657 bajo el número 17.440 del Registro de Comercio del año 2017 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y publicado en el Diario Oficial el día 08 de abril de 2017.





## Propiedad y Control de la Entidad

### Personas Jurídicas vinculadas al Controlador:

El controlador de la Sociedad es “Inversiones San Martín S.A.”, propietaria del 51,21% del patrimonio de la Compañía Chilena de Fósforos S.A., equivalente a 31.493.809 acciones, siendo sus principales accionistas Inmobiliaria Volcán Azul Ltda. e Inmobiliaria Volcán Verde Ltda.

### Personas naturales vinculadas al controlador:

Los señores Gustavo Romero Zapata, R.U.T.: 5.546.329-8 y José Luis Vender Acevedo, R.U.T.: 12.884.662-k y familia, en forma directa e indirecta poseen el control por intermedio de las sociedades antes indicadas.

Los integrantes del controlador mantienen un acuerdo de actuación conjunta formalizado.



### Los 12 mayores accionistas al 31 de Diciembre de 2017 son los siguientes:

	Acciones	%
INVERSIONES SAN MARTIN S.A.	31.493.809	51,21%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.	10.590.022	17,22%
LOS ANGELES SOCIEDAD DE INVERSIONES LTDA.	6.214.286	10,10%
RENTAS MASSU LIMITADA	3.175.532	5,16%
INVERSIONES POLA LIMITADA	1.284.487	2,09%
FONDO DE PENSIONES CAPITAL C	1.069.502	1,74%
LARRAIN VIAL S.A. CORREDORA DE BOLSA	967.863	1,57%
FONDO DE PENSIONES CAPITAL D	438.890	0,71%
EUROAMERICA CORREDORES DE BOLSA S.A.	415.062	0,67%
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LTDA.	392.461	0,64%
INMOBILIARIA QUENEHUAO S.A.	319.108	0,52%
VALORES SECURITY S.A., CORREDORES DE BOLSA	275.208	0,45%

### Excluido el Depósito Central de Valores y considerando los accionistas individuales, los 12 mayores accionistas al 31 de Diciembre de 2017 son los siguientes:

INVERSIONES SAN MARTIN S.A.	31.493.809	51,21%
DEPOSITO CENTRAL DE VALORES S.A.	15.930.170	25,90%
LOS ANGELES SOCIEDAD DE INVERSIONES LTDA.	6.214.286	10,10%
RENTAS MASSU LIMITADA	3.175.532	5,16%
INVERSIONES POLA LIMITADA	1.284.487	2,09%
INMOBILIARIA QUENEHUAO S.A.	319.108	0,52%
SOC. DE RENTAS RUCAHUE LTDA.	267.381	0,43%
INMOBILIARIA LAS GAVIOTAS S.A.	248.460	0,40%
AGRICOLA MACOJO'S LIMITADA	200.000	0,33%
CUNEO CUNEO PEDRO	185.890	0,30%
INVERSIONES BEDA S.A.	181.545	0,30%
ANDONIE ACRA HILDA	164.408	0,27%

### Los principales accionistas del Depósito Central de Valores (DCV) son los siguientes:

BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.	10.590.022	17,22%
FONDO DE PENSIONES CAPITAL C	1.069.502	1,74%
LARRAIN VIAL S.A. CORREDORA DE BOLSA	950.678	1,55%
FONDO DE PENSIONES CAPITAL D	438.890	0,71%
EUROAMERICA CORREDORES DE BOLSA S.A.	415.062	0,67%
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LTDA.	392.461	0,64%
VALORES SECURITY S.A., CORREDORES DE BOLSA	275.208	0,45%
FONDO DE PENSIONES PROVIDA D	274.912	0,45%
FONDO DE PENSIONES CUPRUM C	216.030	0,35%
FONDO DE PENSIONES PROVIDA C	173.716	0,28%
BCI CORREDOR DE BOLSA S.A.	167.672	0,27%
TANNER CORREDORES DE BOLSA S.A.	142.411	0,23%



## Transacciones de personas relacionadas con Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Relacionada	Fecha Adquisición	Nº de Acciones Transadas	Valor Acción
Inversiones San Martín S.A.	21-03-2017	378.747	1.271
Inversiones San Martín S.A.	27-03-2017	22.164	1.270
Inversiones San Martín S.A.	09-06-2017	1.000	1.200
Inversiones San Martín S.A.	09-06-2017	511	1.180
Inversiones San Martín S.A.	21-09-2017	1.700.000	1.200
Inversiones San Martín S.A.	21-09-2017	6.049	1.200
Inversiones San Martín S.A.	22-09-2017	34	1.200
Inversiones San Martín S.A.	26-09-2017	19.282	1.200
Inversiones San Martín S.A.	27-09-2017	89.331	1.200
Inversiones San Martín S.A.	27-09-2017	800	1.190
Inversiones San Martín S.A.	05-10-2017	25.053	1.200
Inversiones San Martín S.A.	11-10-2017	57	1.200
Inversiones San Martín S.A.	12-10-2017	500	1.200
Inversiones San Martín S.A.	13-10-2017	5.421	1.200
Inversiones San Martín S.A.	19-10-2017	49.577	1.210
Inversiones San Martín S.A.	31-10-2017	221	1.200
Inversiones San Martín S.A.	07-11-2017	1.964	1.211
Inversiones San Martín S.A.	10-11-2017	2.468	1.200
Inversiones San Martín S.A.	16-11-2017	1.600	1.200
Inversiones San Martín S.A.	20-11-2017	4.166	1.200
Inversiones San Martín S.A.	23-11-2017	14.001	1.200
Inversiones San Martín S.A.	24-11-2017	5.000	1.200
Inversiones San Martín S.A.	27-11-2017	26.363	1.200
Inversiones San Martín S.A.	28-11-2017	33.362	1.250
Inversiones San Martín S.A.	04-12-2017	28.288	1.200
Inversiones San Martín S.A.	05-12-2017	1.000	1.200

## Estadística Trimestral de los últimos tres años de las Acciones Transadas en el Mercado Bursátil

Trimestre	Año	Unidades	Monto (\$)	Precio Promedio Trimestral
I	2015	139.206	175.647.811	1.261,78
II	2015	653.509	917.847.199	1.404,49
III	2015	311.554	355.874.653	1.142,26
IV	2015	2.996.878	3.104.360.396	1.035,86
I	2016	113.630	117.536.717	1.034,38
II	2016	215.604	241.572.895	1.120,45
III	2016	102.532	106.166.597	1.035,45
IV	2016	150.650	174.624.554	1.159,14
I	2017	516.580	657.260.004	1.272,33
II	2017	123.760	150.601.401	1.216,88
III	2017	1.855.662	2.228.211.537	1.200,76
IV	2017	389.733	470.510.771	1.207,26

Esta información incluye Transacciones de Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile y Bolsa de Valores de Valparaíso. Cifras en pesos del período señalado.



## Administración y Personal

La organización esta regida por la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas. La máxima autoridad es la Junta Ordinaria de Accionistas, que se celebra el primer cuatrimestre de cada año. La Junta de Accionistas designa un Directorio de siete miembros, el que a su vez designa a su Presidente, Vicepresidente y Gerente General.

Durante el año 2001 y de acuerdo a la Ley 19.705 se designó al Comité de Directores, compuesto por tres miembros, cuya organización y atribuciones están señaladas en la misma Ley.

Los actuales miembros de dicho Comité son los señores **Francisco Gardeweg Ossa** quien lo preside, **Ramiro Méndez Urrutia**, **Miguel Luis Amunategui García Huidobro**. Su Secretario es el Sr. **Raúl Harvey Rubin**.





## Estructura Gerencial

### SR. GUSTAVO ROMERO ZAPATA

R.U.T.: 5.546.329-8  
Presidente Ejecutivo  
Economista  
Western Illinois University, U.S.A..

### SR. RENÉ ARANEDA LARGO

R.U.T.: 5.849.993-5  
Gerente General  
Ingeniero Comercial, Universidad Adolfo Ibañez  
M.B.A., IESE, Barcelona, España.

### SR. JOSÉ LUIS VENDER ACEVEDO

R.U.T.: 12.884.662-K  
Gerente Administración y Finanzas  
Ingeniero Civil Industrial, Universidad Gabriela Mistral  
M.B.A., Universidad SDA-Bocconi, Italia.

### SR. RAÚL HARVEY RUBIN

R.U.T.: 8.150.419-9  
Gerente Legal y R.R.H.H.  
Abogado, Universidad Las Condes.  
Magister en Derecho de los Negocios (MBL),  
Magister Dirección y Gestión Tributaria (MDGT),  
Diplomado Compliance Corporativo (DCC),  
Universidad Adolfo Ibáñez.





**SR. FELIPE BALART RAMÍREZ**

R.U.T.: 11.948.926-1

Gerente Comercial

Ingeniero Civil Industrial, Universidad Adolfo Ibáñez.

**SR. ERWIN ULLOA ELGUETA**

R.U.T.: 9.393.841-0

Gerente Contabilidad y Auditoría

Contador Auditor, Universidad de La Frontera

Ingeniero Comercial, Universidad Gabriela Mistral

Magister Tributario, Universidad de Chile.

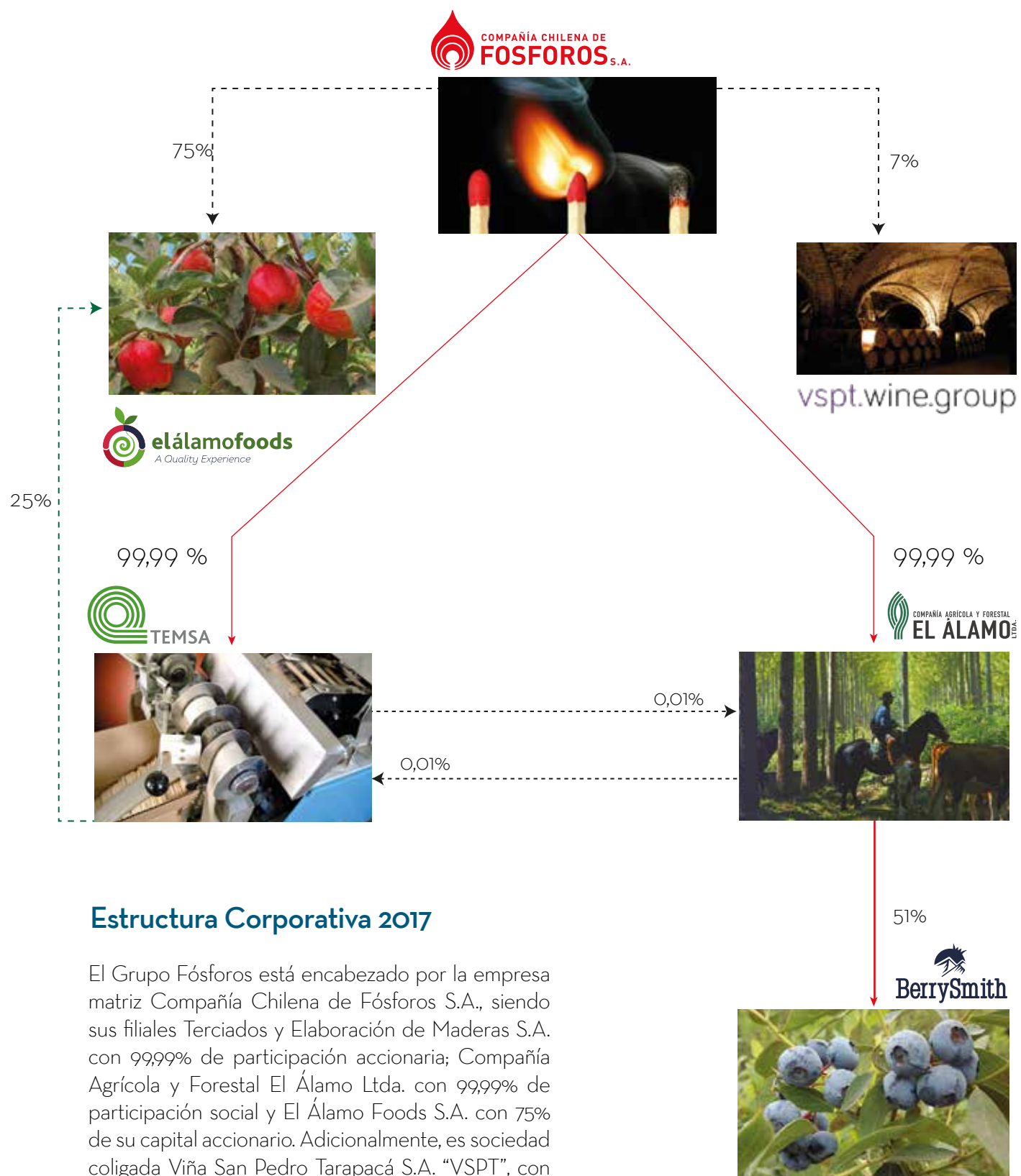
**SR. WALDO ROMÁN GALLARDO**

R.U.T.: 9.401.915-K

Gerente de Operaciones

Ingeniero Civil Mecánico, Universidad de Chile

M.B.A., Universidad Austral.



### Estructura Corporativa 2017

El Grupo Fósforos está encabezado por la empresa matriz Compañía Chilena de Fósforos S.A., siendo sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. con 99,99% de participación accionaria; Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. con 99,99% de participación social y El Álamo Foods S.A. con 75% de su capital accionario. Adicionalmente, es sociedad coligada Viña San Pedro Tarapacá S.A. "VSPT", con un 7% de participación.



## Fuerza Laboral Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Filiales Diciembre 2017

Empresa	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
CCF. S.A.	241	72	94	28	335	25
TEMSA Copihue.	78	67	42	33	120	9
TEMSA L. Lagos.	255	83	54	17	309	23
CAF. El Álamo *	337	59	234	41	571	43
<b>Total</b>	<b>911</b>	<b>68</b>	<b>424</b>	<b>32</b>	<b>1.335</b>	<b>100</b>

\*Considera personal de temporada

### Distribución Porcentual de la Fuerza Laboral

Nivel	%
Profesional	23,8
Personal calificado	30,7
Personal no calificado	45,5
<b>Total</b>	<b>100,0</b>



## Diversidad en la Organización

### Número de personas por género

Directores	CCF.	Temsa
Mujeres	0	0
Hombres	7	5
	7	5

Directores	CCF.	Temsa
Chilenos	7	5
Extrajeros	0	0
	7	5

### Número de personas por rango de edad

Rangos Directores	CCF.		Temsa	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menor a 30 años	0	0	0	0
30 años - 40 años	0	0	0	0
41 años - 50 años	0	0	0	1
51 años - 60 años	0	2	0	0
61 años - 70 años	0	4	0	3
Más de 70 años	0	1	0	1

### Antigüedad Directores

	CCF.		Temsa	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Menor a 3 años	0	1	0	1
3 años - 6 años	0	2	0	2
6 años - 9 años	0	1	0	0
9 años - 12 años	0	3	0	2
Más de 12 años	0	0	0	0

### Número de personas por género

	CCF.	Temsa Copihue	Temsa Los Lagos	CAF.	Total
<b>Operarios</b>					
Mujeres	77	41	50	3	171
Hombres	174	75	228	68	545
	<b>251</b>	<b>116</b>	<b>278</b>	<b>71</b>	<b>716</b>

	CCF.	Temsa Copihue	Temsa Los Lagos	CAF.	Total
<b>Empleados</b>					
Mujeres	17	1	4	1	23
Hombres	58	1	26	5	90
	<b>75</b>	<b>2</b>	<b>30</b>	<b>6</b>	<b>113</b>

	CCF.	Temsa Copihue	Temsa Los Lagos	CAF.	Total
<b>Gerentes</b>					
Mujeres	0	0	0	0	0
Hombres	9	2	1	4	16
	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>16</b>

### Número de personas por nacionalidad

	CCF.	Temsa Copihue	Temsa Los Lagos	CAF.	Total
<b>Operarios</b>					
Chilenos	251	116	278	71	716
Extranjeros	0	0	0	0	0
	<b>251</b>	<b>116</b>	<b>278</b>	<b>71</b>	<b>716</b>

	CCF.	Temsa Copihue	Temsa Los Lagos	CAF.	Total
<b>Empleados</b>					
Chilenos	73	2	30	6	111
Extranjeros	2	0	0	0	2
	<b>75</b>	<b>2</b>	<b>30</b>	<b>6</b>	<b>113</b>

	CCF.	Temsa Copihue	Temsa Los Lagos	CAF.	Total
<b>Gerentes</b>					
Chilenos	9	2	1	4	16
Extrajeros	0	0	0	0	0
	<b>9</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>16</b>



Número de personas por rango de edad:

Rangos operarios	CCF.		Temsa Copihue		Tems Los Lagos		CAF.		Total Mujeres	Total Hombres
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres		
Menor a 30 años	24	59	12	34	11	79	0	5	47	177
30 años - 40 años	24	51	16	16	22	41	1	7	63	115
41 años - 50 años	14	31	10	11	14	41	0	11	38	94
51 años - 60 años	15	25	3	12	3	57	2	30	23	124
61 años - 70 años	0	8	0	2	0	10	0	15	0	35
Más de 70 años	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>77</b>	<b>174</b>	<b>41</b>	<b>75</b>	<b>50</b>	<b>228</b>	<b>3</b>	<b>68</b>	<b>171</b>	<b>545</b>
		<b>251</b>		<b>116</b>		<b>278</b>		<b>71</b>		<b>716</b>

Rangos empleados	CCF.		Tems Copihue		Tems Los Lagos		CAF.		Total Mujeres	Total Hombres
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres		
Menor a 30 años	2	5	0	0	1	1	0	0	3	6
30 años - 40 años	5	13	0	1	1	8	0	2	6	24
41 años - 50 años	5	17	1	0	0	8	0	3	6	28
51 años - 60 años	5	13	0	0	2	6	1	0	8	19
61 años - 70 años	0	9	0	0	0	3	0	0	0	12
Más de 70 años	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
	<b>17</b>	<b>58</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>26</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>23</b>	<b>90</b>
		<b>75</b>		<b>2</b>		<b>30</b>		<b>6</b>		<b>113</b>

Rangos Gerentes	CCF.		Tems Copihue		Tems Los Lagos		CAF.		Total Mujeres	Total Hombres
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres		
Menor a 30 años	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30 años - 40 años	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1
41 años - 50 años	0	6	0	0	0	0	0	2	0	2
51 años - 60 años	0	1	0	0	0	1	0	1	0	1
61 años - 70 años	0	1	0	1	0	0	0	0	0	0
Más de 70 años	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>

Número de personas por antigüedad:

Rangos operarios	CCF.		Tems Copihue		Tems Los Lagos		CAF.		Total Mujeres	Total Hombres
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres		
Menor a 3 años	50	88	25	60	38	152	2	19	115	319
3 - 6 años	10	27	7	12	9	32	1	21	27	92
Mayor 6 a 9 años	5	18	3	1	2	8	0	11	10	38
Mayor 9 años -12 años	8	27	6	2	0	8	0	1	14	38
Más de 12 años	4	14	0	0	1	28	0	16	5	58
	<b>77</b>	<b>174</b>	<b>41</b>	<b>75</b>	<b>50</b>	<b>228</b>	<b>3</b>	<b>68</b>	<b>171</b>	<b>545</b>
		<b>251</b>		<b>116</b>		<b>278</b>		<b>71</b>		<b>716</b>

Rangos empleados	CCF.		Tems Copihue		Tems Los Lagos		CAF.		Total Mujeres	Total Hombres
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres		
Menor a 3 años	6	10	0	1	1	5	0	1	7	17
3 - 6 años	5	18	0	0	1	5	0	1	6	24
Mayor 6 a 9 años	1	12	0	0	0	3	1	2	2	17
Mayor 9 años -12 años	4	8	0	0	2	5	0	0	6	13
Más de 12 años	1	10	1	0	0	8	0	1	2	19
	<b>17</b>	<b>58</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>26</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>23</b>	<b>90</b>
		<b>75</b>		<b>2</b>		<b>30</b>		<b>6</b>		<b>113</b>

Gerentes	CCF.		Tems Copihue		Tems Los Lagos		CAF.		Total Mujeres	Total Hombres
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres		
Menor a 3 años	0	2	0	1	0	0	0	1	0	4
3 - 6 años	0	0	0	0	0	0	0	2	0	2
Mayor 6 a 9 años	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
Mayor 9 años -12 años	0	2	0	1	0	0	0	0	0	2
Más de 12 años	0	4	0	1	0	1	0	1	0	7
	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>16</b>



**Brecha Salarial por género**

Operarios Industriales	Número Operarios	CCF. Valor	Temsa Copihue		Temsa Los Lagos		CAF.		Total	
			Número Operarios	Valor	Número Operarios	Valor	Número Operarios	Valor	Número Operarios	Valor
Mujeres	77	0,81	41	0,94	50	0,90	3	1,08	171	0,88
Hombres	174	1,00	75	1,00	228	1,00	68	1,00	545	1,00

Empleados	Número Empleados	CCF. Valor	Temsa Copihue		Temsa Los Lagos		CAF.		Total	
			Número Empleados	Valor	Número Empleados	Valor	Número Empleados	Valor	Número Empleados	Valor
Mujeres	17	0,88	1	0,95	4	0,96	1	2,31	23	1,28
Hombres	58	1,00	1	1,00	26	1,00	5	1,00	90	1,00

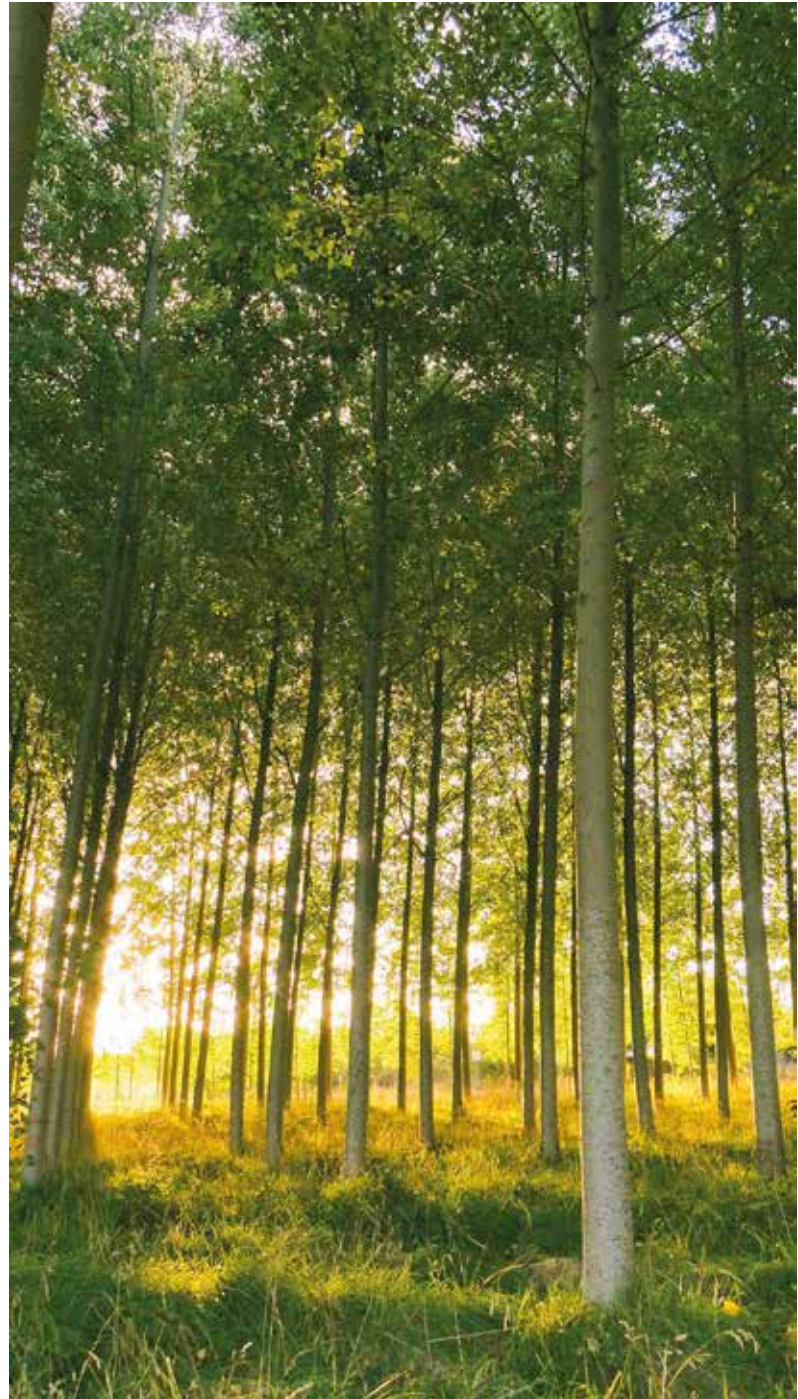


## Actividades y Negocios

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas relacionadas, en tres áreas de negocios: Fabricación de Fósforos; elaboración de micro productos de madera y; la investigación, desarrollo y explotación de plantaciones forestales, frutícolas y agrícolas.

La Compañía es líder en el mercado del encendido en Chile. Posee el mayor patrimonio forestal de álamos del país concentrado en una sola zona geográfica, lo que le permite controlar la calidad de la materia prima básica en la fabricación de fósforos, siendo la principal productora y distribuidora de fósforos de Chile, dando cobertura a todo el territorio nacional en este rubro.

También participa en el mercado internacional del encendido mediante exportaciones, especialmente a Estados Unidos, México, Brasil, Perú, Canadá, Suecia, Centroamérica, Egipto, Fiji y Japón entre otros.







## Investigación y Desarrollo

La investigación y desarrollo de la Compañía está orientada al análisis de nuevos mercados a nivel internacional, con el objeto de ampliar sus corrientes exportadoras o bien realizar inversiones relacionadas en el rubro del encendido en el exterior.

## Medio Ambiente

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales manifiestan un fuerte compromiso con la sustentabilidad medioambiental. Es así como los planes de manejo de su principal materia prima, el Álamo, proveniente de plantaciones de su propiedad, contemplan plantar regularmente para cubrir sus necesidades y, además, el cuidado de aquellos bosques nativos que se encuentran dentro de los predios del Grupo, de forma de asegurar su preservación.

Como consecuencia de estos esfuerzos, la excelencia lograda por nuestra Compañía, tanto en el manejo forestal como en el proceso productivo, nos ha permitido obtener importantes certificaciones de organizaciones internacionales.

Es así como, tanto Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. poseen las Certificaciones FSC® (Forest Stewardship Council) otorgadas por Rainforest Alliance que acreditan que nuestros bosques son manejados de conformidad con rigurosos estándares ambientales, sociales y económicos, como también los diversos procesos productivos y los diferentes productos que se elaboran en nuestras instalaciones y filiales.

Asimismo, de acuerdo a instructivos de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y a través del Servicio Agrícola y Ganadero de Chile (SAG), desde agosto de 2005, Terciados y Elaboración de Maderas S.A., se encuentra adscrita al Convenio y Acreditación como **Tercero Certificado** para la aplicación de la Norma Internacional de Medidas Fitosanitarias No 15 (NIMF 15). Por dicho instrumento, TEMSA se obliga a ejecutar actividades de tratamiento térmico y timbrado de maderas y embalajes de madera de exportación, tendientes a eliminar en su totalidad el riesgo de difusión de plagas que pueden estar relacionadas con el embalaje y sus materiales.

A lo anterior cabe destacar que durante el año 2017 Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. obtuvo la certificación RAS para su área agrícola, siendo la primera empresa en Sudamérica en lograr la certificación para áreas forestales y agrícolas.





### Seguros

La Compañía mantiene como norma general asegurar sus bienes contra diferentes riesgos. Es así como se encuentran asegurados los bienes raíces, bienes muebles, maquinarias, vehículos y existencias en general, suscribiéndose también seguros que cubren eventuales perjuicios por paralización de actividades, causados por incendio, sismo y otros riesgos de la naturaleza.

Existen también Seguros de Accidentes Personales y de Salud para el Personal y de Responsabilidad Civil de Producto y de Responsabilidad del Directorio y Ejecutivos de la Sociedad.

### Maquinarias

Las maquinarias o equipos de producción son el núcleo central de manufactura de la Compañía.

Se debe destacar que en la fábrica de Retiro se perfeccionan constantemente diferentes maquinarias originalmente importadas y, su maestranza produce la mayor parte de los repuestos necesarios, manteniéndose así todo el equipamiento en condiciones de operación.

Todas las maquinarias y equipos son propiedad de la Compañía y no le afectan ningún tipo de gravámenes o restricciones.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. tiene registradas importantes marcas tanto en Chile como en extranjero. Destacan las marcas Los Andes y Copihue y otras como Manquehue y Penley, bajo las cuales se comercializa una amplia gama de formatos de fósforos, tanto en el mercado chileno como en el exterior, a objeto de satisfacer las diversas necesidades del Mercado del Encendido.

### Proveedores y Clientes

A nivel forestal, el proveedor más relevante es la Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., filial de la Sociedad, responsable de proporcionar la madera de Álamo para la fabricación de los palitos de fósforos, palitos para helado, chopsticks, paletas de pintura y otros productos similares. También son importantes los proveedores de papeles cartulinas, las imprentas y los proveedores de energía.

Sus principales clientes son los Supermercados, Mayoristas y Distribuidores de productos de consumo masivo. Los proveedores y clientes no tienen relación bajo ningún aspecto en la propiedad ni en la administración de la Compañía, ni relación con los directores y accionistas de la misma.

Los productos químicos que se emplean en la fabricación de los fósforos se importan de proveedores tradicionales especializados.

### Actividades Financieras

La actividad financiera de la Compañía se centra en actuar como cuentacorrentista, efectuar depósitos y solicitar créditos a bancos. La Compañía trabaja con varias entidades bancarias de primer nivel, tanto en moneda nacional como en dólares, euros y otras monedas. Los activos financieros están constituidos principalmente por depósitos a tasas de interés del mercado. La política de endeudamiento es sumamente cuidadosa, privilegiando el uso del patrimonio societario.





## Área de Negocios Fosforera

En el transcurso de sus 104 años, los esfuerzos de la Compañía han estado dedicados fundamentalmente al desarrollo de productos provenientes de la actividad forestal y en especial de los álamos que crecen y se desarrollan junto a múltiples actividades agroindustriales.

Los aspectos fundamentales de esta diversificación residen en el hecho de que la Compañía y sus filiales conforman un consorcio industrial, forestal y agrícola, basado en áreas y productos estrechamente relacionados entre sí.



Apoyados en la experiencia que dan los años, hemos emprendido nuevas actividades. A lo agrícola sumamos lo vitivinícola, y con nuevos bríos hemos agregado lo frutícola.

Hemos desarrollado todas y cada una de las actividades con profundo respecto del medio ambiente, ocupando recursos renovables generados por nosotros, poniendo énfasis en la tecnología incorporada a todos los procesos y, en definitiva, en la calidad de los productos que ofrecemos a los consumidores.

Poseemos más de cien años en los que gracias al esfuerzo y compromiso de todos nuestros trabajadores y una materia prima de excelencia producida en las plantaciones forestales de la Región del Maule, nos han colocado en un lugar de relevancia en el hogar de todos los chilenos. La labor ha sido ardua, pero los resultados gloriosos. Nuestras marcas se han posicionado en el imaginario colectivo como uno de los elementos trascendentes de cada hogar, de cada cocina, de cada chileno.

Este sitio ha sido forjado por el trabajo de los diversos empleados de las Empresas que componen el Grupo Fósforos, unido a un constante compromiso con la sustentabilidad medioambiental en cada una de las etapas de producción, pensando siempre en las generaciones futuras. Es así como los planes de manejo forestales contemplan plantar regularmente tres árboles por cada uno que se explota.

Todos los esfuerzos se han materializado en la excelencia lograda en el manejo forestal y en el proceso productivo, lo que ha significado la obtención de importantes certificaciones internacionales.

**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A.** es hoy la principal productora de fósforos del país y su planta industrial, ubicada en la comuna de Retiro, Región del Maule, posee una capacidad de fabricación superior a los 31.000 millones de fósforos anuales.

La principal materia prima que utiliza en la madera de álamo, proporcionada por la empresa relacionada Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada.

Durante 2017, el área de negocio fosforera alcanzó Ingresos de Explotación por \$24.017 millones de pesos.

Adicionalmente, como resultado de su participación accionaria en la Viña San Pedro Tarapacá S.A., durante el año 2017 ello contribuyó en el resultado del ejercicio con \$3.283 millones de pesos.



## Área de Negocios de Productos Madereros

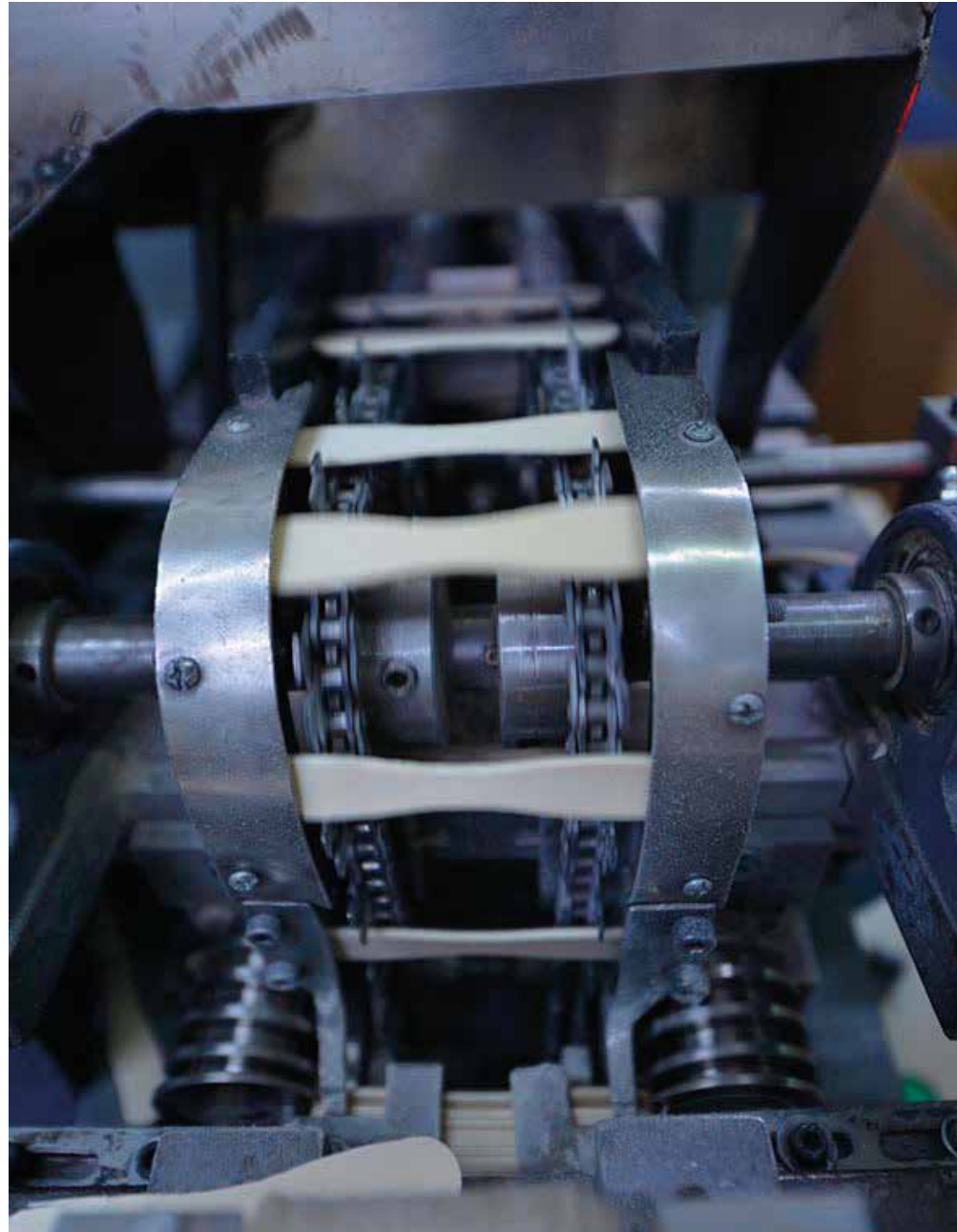
**TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.** es una empresa dedicada a la fabricación y comercialización de productos de madera de alta precisión, los que son manufacturados en sus plantas industriales ubicadas en la comuna de Retiro y Los Lagos. Tras haber afianzado su presencia en el mercado mundial de palitos para helados y afines, tiene como objetivo consolidarse en la elaboración de productos y micro productos de madera en general.

Su planta de Retiro, al estar en la misma ubicación de la filial forestal Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., ha producido una sinergia altamente beneficiosa en términos de transporte de la materia prima. En ella se elaboran productos debobinados, fundamentalmente de madera de Álamo.

TEMSA participa en el mercado de palitos de madera para helados, tanto en Chile como en el exterior, abasteciendo el 90% del mercado local y con una importante participación en los mercados de Estados Unidos, México, Canadá, Australia, Japón y Latinoamérica, siendo sus clientes numerosas filiales de las transnacionales lácteas Nestlé y Unilever.

En la planta ubicada en Los Lagos, TEMSA elabora productos aserrados provenientes de madera de Pino y nativas, otorgando valor agregado a esta materia prima. Su producción está orientada principalmente a los mercados externos, fundamentalmente Estados Unidos.

**TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.** se proyecta como una empresa sólida, dinámica, progresista que satisface al mercado nacional y sale al mundo a ofrecer sus productos con altos estándares de calidad y servicio a sus clientes y siempre tras la búsqueda de nuevos productos a incorporar en su portafolio.







## Área de Negocios Agrícola y Frutícola



La Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., constituye una de las más importantes empresas forestales del país.

Dedicada a la forestación y explotación de plantaciones de Álamos, su principal objetivo es abastecer de madera, a las plantas industriales del grupo, con una calidad homogénea, libre de nudos, a costos conocidos y en forma oportuna.

La política de protección y acrecentamiento del recurso forestal se ha mantenido por siempre, lo que ha significado un constante aumento del patrimonio forestal, generando un mayor autoabastecimiento y continuas reducciones de costo y mejoras en la calidad de los productos elaborados.

Las plantaciones propias de Álamos que abarcan alrededor de 2.200 hectáreas, representan la mayor concentración plantada con esta especie, lo que asegura a las industrias del Grupo el abastecimiento de materia prima a cabalidad.

Para mantener su política de manejo forestal, existe en el Fundo Copihue, de Retiro, más de 15 hectáreas de viveros en plena producción.

Durante el año 2002, la **Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.**, obtuvo la certificación bajo el Estándar de Manejo Forestal FSC (Forest Stewardship Council), con licencia FSC-CO20209, el cual asegura que las maderas que son entregadas a la Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Terciados y Elaboración de Maderas S.A. son ambientalmente responsables, socialmente justos y económicamente viables.

Sumándose al éxito de sus labores forestales, la Empresa en los últimos años se ha hecho partícipe del mercado frutícola de exportación, a través de la producción de Arándanos y Manzanas, plantación de Uva Vinefera para consumo local y del agrícola para consumo nacional, por medio de Remolacha, Maíz dulce y de grano, Porotos, Arvejas, Avena y otros cultivos similares.

Durante el año 2017, a la certificación forestal ya existente, agregó la acreditación agrícola RAS, siendo de esta manera la primera empresa en Sudamérica en obtener certificaciones para áreas forestal y agrícola.



## Chile tiene la primera empresa con doble certificación para su producción forestal y agrícola

Publicado el 16 de Octubre de 2017 por RAIFOREST ALLIANCE

<https://thefrogblog.es/2017/10/16/chile-tiene-la-primera-empresa-con-doble-certificacion-para-su-produccion-forestal-y-agricola/>

A lo largo del planeta son muchas las empresas cuyas fincas y plantaciones forestales han obtenido la certificación Rainforest Alliance y la FSC respectivamente, pero no es usual que ambos sellos estén en manos de una misma compañía. Sin embargo, es un logro del que puede presumir con justa razón la Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda, en la Comuna de Retiro, Región del Maule, en Chile

El Álamo tiene las dos líneas de negocio, plantaciones forestales certificadas FSC/Rainforest Alliance desde el año 2002 y recientemente lograron que su producción de manzanas, uvas y arándanos alcanzaran la certificación Rainforest Alliance también.





En las más de tres mil hectáreas de terreno que tiene la finca, existe tres áreas de Alto Valor de Conservación; en una de las dos ambientales existe un refugio de aves propias de la zona y en la otra un bosque nativo, mientras que la que posee característica social se realiza una de las principales fiestas religiosas de la Comuna: la misa en honor a San Francisco de Asís, una celebración que congrega a gran parte de la comunidad con la que la compañía guarda una muy buena relación y de donde proviene la mayor parte de su fuerza laboral.

“Sabemos que como empresa agroforestal generamos impactos en la ejecución de nuestras operaciones, es por ello que tenemos nuestra matriz de impactos (positivos y negativos), en la cual se encuentran todos los impactos, producto de nuestras operaciones, identificados con el objetivo de monitorear y disminuir los negativos. Además, algo fundamental para nosotros con la comunidad es que sociabilizamos nuestras actividades realizadas y futuras por medio de reunión realizada una vez al año, en donde también ellos nos realizan consultas y hacen sugerencias”, nos explica Jaime Venegas, gerente forestal de El Álamo.





Desde 2002 la empresa obtuvo la certificación FSC/Rainforest Alliance y con ello han podido demostrar su compromiso con el medio ambiente y la comunidad, trabajando de la mejor forma posible en sus plantaciones forestales, siguiendo estrictas normas de seguridad, operando de la mejor manera, considerando normas de seguridad, haciendo un uso responsable y controlado de plaguicidas autorizados, brindando apropiadas condiciones de trabajo a sus colaboradores y, por supuesto, velando por el respeto y conservación de la flora, fauna y su entorno natural.



Así es que no fue una decisión complicada optar también por la certificación Rainforest Alliance para el área agrícola y convertirse así en la primera empresa sudamericana con doble sello Rainforest Alliance, a partir de julio último. Las plantaciones forestales certificadas son de Álamo, una especie que se utiliza para la fabricación de palos de helados, cubiertos, paletas de pinturas, fósforos, entre otros productos que se elaboran en la fábrica de la compañía.

Entre tanto, las áreas agrícolas con el sello de la ranita abastecen los mercados de Estados Unidos, Europa y Asia, en el caso de las manzanas y arándanos, mientras que las uvas se quedan en el mercado nacional, para la fabricación del reconocido vino chileno.

Para Rainforest Alliance, un aspecto que nos genera gran satisfacción de trabajar con Compañía Agrícola y Forestal El Álamo es que ellos comprenden que el haber obtenido ambas certificaciones no es el final del proceso y más bien se muestran comprometidos en seguir trabajando en un marco de mejoramiento continuo, tal y como nosotros lo concebimos. Lo expresa muy bien su gerente forestal, Jaime Venegas, al concluir nuestra conversación.

“Creemos que lo principal es seguir trabajando bajo estándares internacionales que nos exigen un trabajo seguro y actualizado bajo nuevas normas, y que obviamente nos respalda que nuestro crecimiento como empresa sea sustentable. Esto quiere decir que tenemos que seguir, tal como lo hemos hecho hasta ahora, en el marco de un mejoramiento continuo de nuestras actividades, respetando el medio ambiente y el entorno social para llegar a una satisfacción económica como filial de una de las empresas más importantes en Álamo a nivel nacional”.



La empresa obtuvo la certificación Rainforest para sus rubros forestal y agrícola, este último se dedica a la producción frutícola de manzanas, arándanos y uvas, por lo que fue destacada doblemente por la Organización internacional.

El reconocimiento se llevó a cabo durante una ceremonia realizada a principios de diciembre en una de las instalaciones de la empresa ubicada en la comuna de Retiro en la Región del Maule.

[www.portalfruticola.com](http://www.portalfruticola.com)

La Compañía Agrícola y Forestal El Álamo está certificada con el Estándar FSC® (Forest Stewardship Council®) desde el 2002 para el área forestal, mientras que desde julio de 2017 el área agrícola está certificada con la Norma RAS (Red de Agricultura Sostenible), ambas auditadas por Rainforest Alliance.

De esta forma, CAF El Álamo es la única empresa en Chile y Sudamérica en obtener el doble sello por parte de Rainforest Alliance y a su vez fue reconocida por cumplir 15 años con la certificación Forestal FSC®.

#### Doble certificación

Jaime Venegas, Gerente Forestal de CAF El Álamo comentó que “en los procesos productivos agrícolas ya había un avance ya que la producción frutícola desde el 2009 se encuentra certificada con GlobalG.A.P. y esta es de exigencia para la exportación. Por ende, fue unir dicha certificación y FSC®, además de asumir exigencias de Norma RAS y una responsabilidad mayor en términos de trabajo”.



Arturo Burgos, representante en Chile de Rainforest Alliance y Jaime Venegas, Gerente Forestal de CAF El Álamo.

Por otra parte, Venegas agregó que “primero es un logro a nivel de compañía, pero sobre todo el prestigio que hemos logrado como empresa es grande, no tan solo por obtener doble certificación, sino que también por obtener un sello que internacionalmente es muy reconocido”.

En esa misma línea, destacó que “la producción agrícola y forestal lleva un plus adicional, ya que al tener el sello Rainforest Alliance significa que la empresa realiza sus operaciones sustentablemente, esto quiere decir que trabajamos responsablemente con el medio ambiente y la comunidad, mientras mantenemos la economía de la empresa”.





## Área de Negocios Agrícola y Frutícola

Dada la extensa experiencia que posee la empresa matriz del Grupo en materias de exportación y comercio exterior y, dado el crecimiento exponencial que ha tenido en los últimos años las áreas agrícola y frutícola, se hizo necesario desarrollar un área de exportación propia para los mercados del mundo.

En dicha línea, **EL ÁLAMO FOODS S.A.**, sin perjuicio de su corta vida, ha cumplido dicho propósito expandiendo nuestras redes comerciales a diversos puntos del planeta y negociando acuerdos que faciliten la llegada de la producción agrícola y frutícola que nace en la zona del Maule, a las mesas de consumidores que en diversas lenguas, hoy disfrutan de las bondades de arándanos, manzanas y otras delicias de nuestra tierra.

Es este auge por emprender y desarrollar, propio del espíritu que nos mueve como Grupo, el que anima a El Álamo Foods SA para trabajar por la excelencia del producto que llega a destino.

Laborando de acuerdo a altos estándares de calidad y seguridad, conformes a las certificaciones internacionales que poseen las empresas del Grupo, **El Álamo Foods S.A.** ha sabido ganarse la confianza de los mercados internacionales, compitiendo en calidad y precio con grandes actores del mercado.

Pilares fundamentales para ello, son las materias primas de excelencia proporcionadas por la **Compañía Agrícola y Forestal El Álamo S.A.**; la dedicación y esfuerzo de sus trabajadores; el cumplimiento de las normativas sectoriales y por supuesto el de los tiempos acordados con proveedores y clientes.





## “China es un importante mercado de exportación para nuestros arándanos”

Publicado en: <http://www.freshplaza.es/article/109175/Chile-está-finalizando-la-temporada-de-manzanas>

### Chile está finalizando la temporada de manzanas

“En estos momentos, estamos en pleno invierno, lo que significa que en los próximos meses finalizaremos nuestra temporada de manzana. Todavía queda algo de volumen en las cámaras que se venderá hasta octubre, y que se quedará principalmente en Latinoamérica. En mercados de exportación como Europa y los Estados Unidos ya ha comenzado la producción nacional. Las predicciones apuntan a que Europa tendrá un 21% menos de manzanas este año y es posible que ello se convierta en una situación positiva para la exportación de manzana chilena en la próxima temporada”, explica Diego Romero, de El Álamo Foods, en Chile.

El Álamo Foods es una empresa joven que, no obstante, forma parte del Grupo Fósforos, que ya cuenta con 104 años de existencia. La matriz es activa en el sector maderero y forestal, pero en el pasado ha experimentado con la producción de fruta. Sin embargo, el sector vinícola ha demostrado ser más lucrativo, por lo que hasta 2008 no comenzó a producir arándanos. En 2010 se empezó a producir también manzanas y ahora se trabajan 100 hectáreas de diferentes variedades. “Nuestro modelo de negocio consiste en trabajar de forma responsable y producir productos responsables. Por eso nuestros campos están certificados por la Rainforest Alliance, tanto la división maderera y forestal como la frutícola. Estar certificados al cien por cien es muy importante para nosotros, porque muestra nuestro espíritu”.





### Arándanos

“Tenemos 55 hectáreas de producción de arándanos. En la actualidad, estamos reemplazando y cambiando variedades en la superficie existente”, indica Diego. “Además, también estamos incrementando nuestra superficie de cultivo, puesto que estamos invirtiendo en campos situados en zonas donde la temporada del arándano comienza más temprano. Ahora mismo estamos en el centro, lo que significa que la cosecha principal comienza en la semana 51 y se prolonga hasta la semana 1. Gracias a la compra de tierras más cercanas al mar, podemos ampliar nuestra temporada y comenzar en la semana 39. Esto ayudará a estabilizar los precios durante toda la temporada y a ofrecer programas más largos y mejorados”.

La empresa ha comenzado hace poco a producir cerezas y dentro de unos pocos años tendrá volúmenes comerciales. “Chile ha tenido suerte con su ventana de producción de cerezas, porque podemos exportar a China en el Año Nuevo de ese país. En China, es habitual la compra de cerezas como obsequio”, explica Diego.

### China

El gigante asiático es un mercado de exportación importante para El Álamo Foods. “Somos productores, empacadores y exportadores, y trabajamos únicamente con nuestra producción propia. El aspecto más importante es la calidad, porque creemos que es importante conferir uniformidad a la calidad de la fruta. Nuestra intención es armonizar la producción con las demandas del cliente”.



Diego añade que para conseguir esta calidad alta y uniformidad, se invierte mucho esfuerzo en el aspecto de la producción. “Por eso es por lo que China es nuestro mercado principal, y en especial aquellas personas dispuestas a pagar por productos de alta gama. Cuando se hace este tipo de esfuerzo es porque se busca el mejor mercado, uno en el que se obtenga reconocimiento y que esté dispuesto a pagar un precio más elevado por una calidad alta. China no resulta interesante únicamente porque es un mercado inmenso, sino también por su cultura. Los consumidores están dispuestos a pagar precios más alto por frutas como las cerezas y los arándanos, porque se consideran un obsequio”.

#### Exportación

Europa, como los Países Bajos y el Reino Unido, pero también los Estados Unidos son destinos de exportación. Los arándanos se venden con la marca propia Blue Gems. No obstante, se ha desarrollado una segunda marca para el mercado asiático, que es El Álamo.

“Disponemos de un sistema de predicción preciso que nos muestra cómo se desarrollará la temporada en términos de calidad y volúmenes. Nuestros volúmenes comerciales se basan en esta información. Normalmente, tratamos de colocar lo máximo posible en Asia de forma directa mediante importadores, pero también por medio de proveedores de servicios. En Europa, los proveedores de servicios nos ayudan a abastecer a los supermercados. La empresa está creciendo, así que tenemos que estar presentes en todas las regiones del mundo”, concluye Diego.





# BerrySmith

## Área de Negocios Agrícola y Frutícola

Nuestra experiencia en el mercado frutícola, de gran auge desde hace ya muchos años, nos llevó a incorporar en nuestras inversiones a esta empresa, dedicada a la producción de arándanos en la zona de Cauquenes.

Nos ha aportado conocimiento de nuevas formas de cultivo y de mercados a los cuales destinar dicha producción. Hoy el mercado es cada vez más exigente y los consumidores conocen más de los diversos productos disponibles para llevar a su mesa, lo que obliga a los productores a desarrollar nuevos estudios que apunten a mejorar las bondades de cada producto a ofrecer. Innovar es el camino.

**BERRYSMITH SpA** es una empresa en la que hemos unido nuestra experiencia en el mercado agrícola y frutícola, a los conocimientos de nuestros socios en áreas propias de estos cultivos y el mercado al cual están enfocados, desarrollando estudios y nuevos programas de desarrollo.

Gozando de un clima privilegiado, en la zona de Cauquenes crecen las frutas que ya están haciendo conocida a esta empresa.



## Remuneraciones

Gustavo Romero Z.	Presidente	\$4.314.000	Honorario mensual bruto
Francisco Gardeweg O.	Director	\$2.157.000	Honorario mensual bruto
Felipe Montt F.	Director	\$2.157.000	Honorario mensual bruto
Ramiro Méndez U.	Director	\$3.235.500	Honorario mensual bruto
Juan Manuel Gutiérrez P.	Director	\$2.157.000 (*)	Honorario mensual bruto
Mario Agliati V.	Director	\$2.157.000	Honorario mensual bruto
Miguel Luis Amunátegui GH	Director	\$2.157.000	Honorario mensual bruto
Pedro Hiribarren Bouchón	Director	\$2.157.000	Honorario mensual bruto

(\*) Remuneración percibida hasta Abril 2017.

Los directores no perciben otros estipendios, gastos, viáticos ni regalías por el ejercicio de su cargo.

El Directorio no tiene asignado ítems relevantes para gastos ni incurrió en gastos de asesoría.

### Comité de Directores

El Comité de Directores tiene asignado un ítem de gastos de UF 1.000 y cada integrante percibe una remuneración única de \$719.000.- brutos mensuales.

Hasta el término del ejercicio, el Comité de Directores no ha contratado asesorías ni incurrido en gastos extraordinarios.

### Gerentes y Ejecutivos Principales

Durante el ejercicio 2017 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$ 690.295.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicios durante el año 2017.

Referente a planes de incentivo para Directores, Gerentes y/o Ejecutivos principales, estos corresponden a M\$ 49.971.



## Comité de Directores

Durante el ejercicio 2017, el Comité se abocó a cumplir sus deberes y ejercer las facultades estipuladas en la ley, en cada una de las sesiones celebradas durante el año. De esta forma, en su sesión de fecha 31 de Enero de 2017, el Comité se reunió para revisar conjuntamente con los Auditores Externos PricewaterhouseCoopers los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2016, con su Informe de Auditoría, recomendando su aprobación al Directorio.

En su sesión de fecha 7 de Marzo de 2017, el Comité revisó las propuestas de Auditores Externos, proponiendo al Directorio para su recomendación a la Junta de Accionistas, la empresa Auditora PricewaterhouseCoopers para el nuevo ejercicio.

Con fecha 29 de Mayo de 2017, se reunió el Comité de Directores esta vez con objeto de revisar los Estados Financieros al 31 de Marzo de 2017. En la misma sesión, el Comité revisó el contrato celebrado en el año 2016 entre la Filial Compañía Agrícola y Forestal El Alamo Limitada y la sociedad Asesorías y Administraciones H & C S.p.A., esta última controlada por el señor Pedro Hiribarren Bouchon, Director elegido en la Junta de Accionistas de fecha 4 de abril de 2017, con quien se encontraba pendiente de pago la última cuota de la asesoría prestada. Dicho servicio fue contratado dada la experiencia de esa sociedad en el manejo de cosechas de arándanos, manzanas y vides. Revisados los antecedentes el Comité, por la unanimidad de sus miembros, resolvió autorizar el pago de su última cuota por haber sido el contrato celebrado en forma previa a la designación y, además, por estar las condiciones dentro de las que imperan en el mercado. Finalmente revisó el informe del Encargado del Canal de Denuncias.





Con fecha 27 de Junio de 2017, el Comité se reunió para revisar el Informe de Plan de Compensaciones 2016 - 2017 para los ejecutivos del Grupo, presentado por la Gerencia General y que comprende tanto el del año anterior, como aquel establecido para el período 2017.

En sesión de fecha 29 de Agosto de 2017, el Comité se reunió para revisar el Plan de Auditoría para el año 2017 y ser informado de la Revisión Limitada a los Estados Financieros de Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 30 de Junio de 2017, recomendando su aprobación al Directorio. Finalmente, el Comité revisó el contrato de prestación de servicios de asesoría financiera entre Compañía Chilena de Fósforos S.A. y M.L. Amunátegui Ltda., sociedad esta última vinculada al Director señor Miguel Luis Amunátegui, encontrándose la unanimidad de los Directores del Comité, con la abstención del señor Amunátegui, estuvieron de acuerdo con la operación, acordando ponerle en conocimiento del Directorio para su aprobación. Finalmente revisó el informe del Encargado del Canal de Denuncias.

En forma posterior, el día 28 de Noviembre de 2017, revisó los Estados Financieros al 30 de Septiembre de 2017, informando su recomendación al Directorio de la Compañía. A continuación revisó el contrato de compraventa de nave, a suscribir entre Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Gustavo Romero Zapata, encontrándose la unanimidad de los Directores del Comité de acuerdo con la operación, acordando ponerle en conocimiento del Directorio para su aprobación.

Finalmente en su sesión de fecha 26 de diciembre de 2017, el Comité tomó conocimiento de las Recomendaciones de Control Interno, preparadas por los Auditores Externos PricewaterhouseCoopers, tendientes a mejorar los procedimientos y normas administrativo - contables de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y filiales. Finalmente revisó el informe del Encargado del Canal de Denuncias respecto del año 2017.



## Valores de Libro de los Principales Activos

En relación a los Estados Financieros, durante el año 2017, los Valores de Libro de los principales activos, a juicio de la administración, no tienen diferencias significativas con los valores económicos y/o de mercado.

### Mercados

Los mercados de la Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales abarcan una extensa gama de sectores.

En forma directa, se vincula con la fabricación de fósforos y palitos para fósforos, para helados y paletas de pintura. En el área forestal, con las plantaciones de álamos y el abastecimiento de esta madera a las industrias como Terciados y Elaboración de Maderas S.A. "TEMSA", dedicada a la producción y exportación de micro productos de madera.

### Riesgos

La clasificación asignada a las acciones de Compañía Chilena de Fósforos S.A. responde a su sólida situación financiera, con elevada cobertura de intereses, bajo nivel de endeudamiento y buena liquidez. Además, considera su importante participación de mercado en el negocio del encendido.

Compañía Chilena de Fósforos S.A., a través de su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., tiene el mayor patrimonio forestal de Álamos del país.

El riesgo del negocio de los Fósforos lo constituye la sustitución y la competencia desleal proveniente de importaciones tanto de fósforos como encendedores y las medidas proteccionistas por parte de algunos países.

En las filiales, los riesgos son propios de cada actividad: Por ejemplo, en el área forestal un riesgo lo puede constituir la posibilidad de propagación de plagas o riesgos climáticos y para Terciados y Elaboración de Maderas S.A., "TEMSA", como sus ingresos en gran parte provienen de exportaciones, la evolución de la paridad cambiaria influye sobre los retornos afectándole negativamente las bajas del tipo de cambio.



## Política de Dividendos

### Distribución de Dividendos

La política de dividendos de Compañía Chilena de Fósforos S.A. consiste básicamente en distribuir la utilidad de cada ejercicio en el porcentaje que obligue la ley o los estatutos y que apruebe la Junta de Accionistas como dividendos en dinero y con carácter de definitivo.


El reparto de dividendos por acción en los últimos tres años ha sido el siguiente:


	Fecha	Monto	Carácter	Distribuido (MM\$)
2015	4 de mayo	\$ 33	Definitivo	2.029,50
2015	9 de julio	\$ 375	Eventual	23.062,50
2015	9 de julio	\$ 25	Provisorio	1.537,50
2016	27 de abril	\$ 62,80	Definitivo	3.862,20
2016	14 de octubre	\$ 28	Provisorio	1.722,00
2017	12 de Abril	\$ 12,97	Definitivo	797,00
2017	12 de abril	\$ 15,03	Adicional	924,00



## Hechos Relevantes

Entre el 1 de enero de 2017 y el 31 de diciembre de 2017, Compañía Chilena de Fósforos S.A. ha informado los siguientes hechos esenciales o relevantes a la Superintendencia de Valores y Seguros (ahora Comisión para el Mercado Financiero - CMF):


 Con fecha 7 de marzo de 2017, se informó la decisión del Directorio de citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 4 de abril de 2017, comunicándose el contenido de la Tabla de Citación y las proposiciones del Directorio a la Junta de Accionistas, como también de la Junta Extraordinaria de Accionistas citada para el mismo día en forma posterior a la primera Junta.


 Con fecha 5 de abril de 2017, se comunicó como hecho esencial los resultados de la Junta Ordinaria de Accionistas llevada a cabo el día 4 del mismo mes, informando al mercado la aprobación de la Memoria, Balance, Estados Financieros e Informe de Auditores Externos para el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2016. Se informó asimismo el Dividendo aprobado repartir por la Junta de Accionistas de \$28 por acción, acompañándose el Formulario N°1 de la Circular N°660; el diario para las publicaciones, remuneraciones y presupuesto del Directorio, el nombramiento de los Directores, la elección posterior en sesión de Directorio de su Presidente y Vicepresidente y del Presidente del Comité y, finalmente, la designación de Auditores Externos para el ejercicio 2017 a la empresa PricewaterhouseCoopers. Por su parte, también se informó en la misma fecha el resultado de la Junta Extraordinaria de Accionistas que trasladó el domicilio social a la ciudad de Santiago.








 Con fecha 19 de julio de 2017 se informó como un hecho de interés, el sensible fallecimiento del Director Honorario don Gustavo Alessandri Valdés.

 Con fecha 8 de agosto de 2017, se informó como hecho de interés, la sensible pérdida de nuestro ex Presidente del Directorio del Grupo Fósforos don José Luis Vender Bresciani, quien se desempeñó también como Gerente General y Gerente de Finanzas de nuestra Sociedad, todo por más de cuarenta años.

 Con fecha 6 de septiembre de 2017, se comunicó como hecho esencial que la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada adquirió, dentro del giro habitual de su negocio derechos sociales por el 51% de la sociedad Agrícola e Inversiones Berrysmith Limitada.

## Análisis Razonados Consolidados

### INDICADORES FINANCIEROS

31 de Diciembre de 2017

31 Diciembre de 2016

#### 1.- LIQUIDEZ

Razón de Liquidez	6,59	6,79
Razón Ácida	5,94	6,12

#### 2.- ENDEUDAMIENTO

Razón de Endeudamiento	0,20	0,22
Proporción Deuda Corto Plazo con Deuda Total	0,47	0,45
Proporción Deuda Largo Plazo con Deuda Total	0,53	0,55

#### Cobertura Gastos Financieros

	42,57	31,37
--	-------	-------

#### 3.- ACTIVIDAD

Rotación de Inventario	3,37	3,21
Permanencia de Inventario	106,82	112,06

#### 4.- RESULTADOS

##### Resultados Financieros (En millones de \$)

Ingresos de Explotación	24.017	23.833
Costos de Explotación	(13.250)	(13.098)
Resultado Operacional	3.214	3.165
R.A.I.I.D.A. Resultado antes de Impuestos, Intereses, Depreciación y Amortización	7.664	10.175
E.B.I.T.D.A. Resultado Operacional más Depreciación y Amortización	4.080	4.077
Gastos Financieros	(161)	(297)
Utilidad después de Impuestos	5.971	8.398

#### 5.- RENTABILIDAD

Rentabilidad del Patrimonio	8,88%	13,1%
Rentabilidad del Activo	7,4%	10,3%
Rendimiento Activos Operacionales	4,0%	4,3%
Utilidad por Acción	96,63	136,56



## Análisis Razonado Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2017

Los presentes Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2017 han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, NIIF (emitidas por el International Accounting Standard Board, IASB) vigentes a la fecha y aplicadas de manera uniforme en los ejercicios que se presentan.

Los principales comentarios obtenidos del análisis a los Estados Financieros son los siguientes:

### I. RESULTADOS

Los resultados consolidados al cierre de diciembre de 2017 presentan Ingresos por \$24.017 millones, similares respecto a igual ejercicio del año anterior (\$23.833 millones) \*.

Destacan dentro de los ingresos en este ejercicio una mayor participación de las ventas de fósforos en el mercado internacional, los cuales se han visto compensados parcialmente con menores ventas al exterior de la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. en sus productos elaborados de madera de pino y la menor facturación de la filiales CAF El Álamo Ltda., por la difícil temporada que enfrentaron los arándanos por razones climáticas y de mercado en el escenario internacional.







El margen bruto del presente ejercicio alcanza a M\$10.767 millones (M\$10.735 millones)\* observándose un incremento menor de 0,3% respecto a igual ejercicio del año anterior. Como se señaló, este margen incluye el efecto de menores ventas de productos frutícolas y de productos elaborados de madera de pino, ambos acompañados de mayores costos de producción en el presente ejercicio. Lo anterior, fue compensado parcialmente con un margen bruto positivo por la mayor facturación en el área de encendido y en las ventas al exterior de productos elaborados de madera de álamo.

Las cuentas operativas del Estado Consolidado de Resultados (Costos de Distribución, Gastos de Administración y Otros Gastos por Función) registran un monto de \$7.724 millones que se compara con \$7.617 millones de igual ejercicio 2016.

A nivel de las partidas financieras se registra una posición neta positiva de \$192 millones (\$350 millones)\* pues los saldos positivos de caja permitieron utilidades por intereses de \$353 millones compensados por \$161 millones de gastos financieros.

Las Diferencias de Cambio son de un monto negativo de \$101 millones, mayor al efecto negativo del año anterior (\$45 millones)\*. En el presente ejercicio, la variación del tipo de cambio afectó mayormente los saldos de clientes y de caja en moneda extranjera, lo que fue compensado parcialmente por un efecto positivo del tipo de cambio de los créditos en moneda extranjera.

Después de impuestos por \$726 millones (\$628 millones) \* la Sociedad registra una utilidad neta de \$5.971 millones (\$8.398 millones) \*. La disminución respecto del año a anterior se explica principalmente por el efecto del reconocimiento de la fluctuación positiva de la inversión que Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene en Viña San Pedro Tarapacá S.A. (VSPT), la que al 31 de diciembre de 2017 ascendió a \$2.515 millones comparado con \$4.755 millones al 31 de diciembre de 2016.

Por su parte, el Estado de Resultados Integrales presenta al 31 de diciembre de 2017 un saldo final de \$6.081 millones (\$8.365 millones) \*.

## II. ANÁLISIS FLUJO DE EFECTIVO

En el presente ejercicio 2017 la Sociedad obtuvo un Saldo Final de \$4.487 millones, consecuencia de un saldo inicial de \$14.361 millones, correspondientes en forma importante a flujos provenientes de ingresos por venta de acciones de VSPT, realizadas en junio 2015.

Las Actividades de Operación generaron un flujo neto de \$4.795 millones (\$4.956 millones)\*, destacando en este ejercicio menores flujos obtenidos en “Cobros procedentes de la venta de bienes y servicios” por \$278 millones y menores “Dividendos recibidos” por \$294 millones; ambos compensados parcialmente con menores “Pagos a y por cuenta de empleados” por \$252 millones y menores “Impuestos a las ganancias pagados” por \$608 millones.





Las Actividades de Inversión presentan un flujo de \$9.983 millones, explicado por adquisiciones en el rubro Propiedades, Plantas y Equipos de \$4.222 y \$5.800 millones netos de inversiones en instrumentos financieros.

### III. INDICADORES FINANCIEROS

Los principales indicadores financieros de la Sociedad, derivados de la posición patrimonial y resultados al 31 de diciembre de 2017, son los siguientes:

**Liquidez y endeudamiento.** Los indicadores de liquidez y solvencia siguen mostrando la positiva situación de la Compañía: La liquidez es de 6,59 veces (6,79)\* con una razón ácida de 5,94 veces (6,12)\*.

El endeudamiento total de la Sociedad alcanza a 0,20 veces (0,22)\* del Patrimonio. La baja deuda financiera (\$2.318 millones) explica la cobertura de gastos financieros de 42,57 veces (31,37)\*. La proporción de deuda de corto plazo con relación a la Deuda Total de la Sociedad es de 47% (45%)\*.

**Actividad.** Los Activos totales de la Sociedad suman \$82.419 millones (\$79.747 millones)\* siendo los valores de los Activos presentados netos de depreciaciones y sus valores no superan a los de mercado.

**Rentabilidad.** La rentabilidad del patrimonio llega a 8,9% (13,1%)\* por la menor utilidad actual 2017; la utilidad por acción alcanza a \$96,63 siendo inferior a los \$136,56 por acción a diciembre 2016. El retorno de los dividendos es 2,2% (7,2%)\*, por menores dividendos distribuidos.



**Análisis de Riesgos.** La Compañía hace poco uso de endeudamiento financiero, encontrándose con una baja exposición ante alzas en los tipos de interés: Lo anterior se expresa en un bajo índice de endeudamiento de 20% y una alta cobertura de gastos financieros de 42,57 veces.

En términos generales podemos señalar que la Sociedad mantiene una distribución proporcional entre sus ventas en moneda local y moneda extranjera lo que le permite reducir los efectos adversos del tipo de cambio. Asimismo, a nivel de cuentas de balance mantiene una posición compensada entre activos y pasivos en moneda extranjera.

La principal materia prima, la madera de álamo, es suministrada por una de las Filiales, no acudiendo la Sociedad al abastecimiento externo, lo que le asegura costos conocidos y estables con una calidad continua y acorde a las especificaciones requeridas, contando además con importantes certificaciones internacionales de sustentabilidad.





Razón Social:

**TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.**

R.U.T. : 81.981.500-3

Sociedad Anónima Cerrada

Domicilio: Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15, Providencia, Santiago

Teléfono : 22707 6200

Fax : 22233 3308

#### **Constitución:**

**TEMSA** fue constituida por escritura de fecha 21 de septiembre de 1978, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 12208 N°6574 del año 1978. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Reforma de Sociedad, de fecha 23 de Julio de 2001, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20716 N°16694 del año 2001.

#### **Objeto Social:**

La filial **Terciados y Elaboración de Maderas S.A.** tiene por objeto la fabricación y elaboración de productos de maderas en general y la comercialización de estos mismos, tanto en el mercado interno como externo.

#### **Capital Suscrito y Pagado:**

M\$ 10.058.645

#### **Porcentaje de Tenencia:**

99,99%

#### **Directorio:**

##### **Presidente:**

**Gustavo Romero Zapata**

R.U.T.: 5.546.329-8

Economista

##### **Directores:**

**José Luis Vender Acevedo**

R.U.T.: 12.884.662-K

Ingeniero Civil Industrial

**Raúl Harvey Rubin**

R.U.T.: 8.150.419-9

Abogado

**José Luis Vender Bresciani (Q.E.P.D.)**

R.U.T.: 5.024.651-5

Ingeniero Comercial

##### **Gerente General:**

**René Araneda Largo**

R.U.T.: 5.849.993-5

Ingeniero Comercial

Durante el ejercicio 2017 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$285.046.-

No existieron indemnizaciones por Años de Servicios pagados durante el año 2017.

Referentes a planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales estos corresponden a M\$ 4.050.

#### **Principales Actividades:**

Terciados y Elaboración de Maderas S.A. es una empresa dedicada a la fabricación y comercialización de productos de madera, los que son manufacturados en dos plantas industriales, ubicadas en Retiro y Los Lagos, destinados principalmente a mercados de exportación.



Razón Social:

**COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ALAMO LTDA.**

R.U.T. : 84.833.100-7

Sociedad de Responsabilidad Limitada

Domicilio: Av. Los Conquistadores 1.700, Piso15,  
Providencia, Santiago.

Teléfono : 22707 6200

Fax : 22233 3308

### Constitución:

**CAF EL ÁLAMO LTDA.** fue constituida por escritura de fecha 11 de abril de 1977, ante el Notario de Santiago don Enrique Morgan Torres, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 3205 N°1769 del año 1977. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 01 de julio de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 36141 N°24948 del año 2010.

### Objeto Social:

La adquisición de terrenos agrícolas y forestales; la forestación y reforestación; el manejo forestal y el aprovechamiento de plantaciones y bosques; la instalación de faenas agrícolas y forestales y la industrialización de los productos de su propia producción; la compra y venta de productos, sean agrícolas o no; la prestación de servicios relacionados con la actividad agrícola y/o forestal; la realización de aportes en sociedades u organizaciones vinculadas con la agricultura y producción; el aprovisionamiento de materias primas a las industrias; la importación de bienes muebles en general y la exportación de frutos y productos agrícolas y; en general toda otra actividad vinculada con las anteriores que los socios acuerden.

### Capital suscrito y pagado:

M\$ 2.306.676

### Porcentaje de Tenencia:

99,99%

### Directorio:

#### Presidente:

**Gustavo Romero Zapata**

R.U.T.: 5.546.329-8

Economista

#### Directores:

**René Araneda Largo**

RUT.: 5.849.993-5

Ingeniero Comercial

**José Luis Vender Bresciani (Q.E.P.D.)**

R.U.T.: 5.024.651-5

Ingeniero Comercial

#### Gerente General:

**René Araneda Largo**

RUT.: 5.849.993-5

Ingeniero Comercial

Durante el ejercicio 2016 las remuneraciones percibidas por gerentes y principales ejecutivos de la sociedad ascendieron a M\$ 385.754.- valor que incluye M\$ 258.200.- pagados al Sr. Gustavo Romero Zapata.

Las indemnizaciones por Años de Servicios pagados durante el año 2017 ascendieron a M\$13.779.

Referentes a planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales estos corresponden a M\$ 13.685.-

### Principales Actividades:

La empresa está dedicada a la forestación y explotación de plantaciones de Álamo. Su principal objetivo es abastecer de maderas que sirven de materia prima a las plantas industriales, relacionadas con una calidad homogénea y en cantidad suficiente.





Razón Social:

**EL ÁLAMO FOODS S.A.**

R.U.T.: 99.561.780-3

Sociedad Anónima Cerrada

Domicilio: Av. Los Conquistadores 1.700, Piso 15, Providencia, Santiago

Teléfono: 22707 6200

Fax: 22233 3308

### Constitución:

**EL ÁLAMO FOODS S.A.** fue constituida por escritura de fecha 29 de junio de 2004, ante el Notario de Santiago don Félix Jara Cadot, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 20.799 N°15.549 del año 2004. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 29 de septiembre de 2016, otorgada ante el Notario de Santiago don Pedro Ricardo Reveco Hormazábal, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 76.184 N°41.143 del año 2016.

### Objeto Social:

La Sociedad tiene por objeto la compraventa, importación, exportación, explotación, comercialización, distribución de todo tipo de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas; la plantación, explotación y comercialización de viñas y uvas; la elaboración, comercialización, transporte, importación y exportación, promoción y distribución de vinos y licores por cuenta propia o ajena, así como la prestación de asesorías asociadas al vino; la explotación agrícola, frutícola y ganadera y la prestación de servicios relacionados por cuenta propia o ajena; toda clase de actividades e inversiones en Chile o el exterior, en actividades agrícolas, frutícola, vitivinícolas, comerciales y otras relacionadas directa o indirectamente con esos rubros.

### Capital Suscrito y Pagado

M\$6.192 dividido en 5.194 acciones

### Porcentaje de Tenencia

75%

### Directorio:

#### Presidente:

**Gustavo Romero Zapata**

R.U.T.: 5.546.329-8

Economista

#### Directores:

**René Araneda Largo**

R.U.T.: 5.849.993-5

Ingeniero Comercial

**José Luis Vender Bresciani (Q.E.P.D.)**

R.U.T.: 5.024.651-5

Ingeniero Comercial

#### Gerente General:

**Diego Romero Lea-Plaza**

Rut 12.038.444-9

Ingeniero Forestal

Durante el ejercicio 2017 no hubo remuneraciones percibidas por gerentes o principales ejecutivos de la sociedad.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicios pagados durante el año 2017.

Tampoco existieron planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales.

### Principales Actividades:

La empresa está dedicada a la comercialización de productos agroindustriales, frutícolas y vitivinícolas, principalmente para mercados de exportación.

# vspt.wine.group

Razón Social:

## **VIÑA SAN PEDRO TARAPACÁ S.A.**

R.U.T. : 91.041.000-8

Sociedad Anónima Abierta

Inscripción en Registro de Valores N°0393

Domicilio: Av. Vitacura 2670, Piso 16, Las Condes, Santiago

Teléfono : 22477 5300

Fax : 22477 5307

## **Constitución:**

**VIÑA SAN PEDRO TARAPACÁ S.A.** fue constituida por escritura de fecha 31 de agosto de 1943, ante el Notario de Santiago don Pedro Avalos Ballivian, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 2036 N° 1676 del año 1943. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 09 de diciembre de 2008, otorgada ante el Notario de Santiago don Juan Ricardo San Martín Urrejola, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 58712 N° 40705 del año 2008.

## **Objeto Social:**

La Sociedad tiene por objeto la producción, industrialización, comercialización, distribución, importación y exportación por cuenta propia o ajena, de toda clase de productos agrícolas, en especial de los vitivinícolas; la producción, industrialización, comercialización, distribución, importación, y exportación, por cuenta propia o ajena de toda clase de bebidas, sean éstas vinos, licores, cervezas, o de cualquier naturaleza, alcohólicas o analcohólicas y de las materias primas de las mismas; el aprovechamiento industrial y comercial de los subproductos y derivados de los artículos que anteceden; la prestación de servicios relacionados con los mismos rubros; la representación de empresas nacionales y extranjeras, la distribución y la comercialización de los productos nacionales o importados de los bienes anteriormente mencionados y de productos alimenticios en general.

## **Capital Suscrito y Pagado:**

M\$ 122.344.210 dividido en 39.969.696.632 acciones.

## **Porcentaje de Tenencia:**

7,00%

## **Directorio:**

**Presidente:** **Pablo José Granifo Lavín**

R.U.T.: 6.972.382-9

Ingeniero comercial

**Vicepresidente:** **Carlos Molina Solís**  
R.U.T.: 48.159.144-9  
Administrador de Empresas

**Directores:** **Carlos Mackenna Iñiguez**  
R.U.T.: 4.523.336-7  
Ingeniero Civil

**René Araneda Largo**  
R.U.T.: 5.849.993-5  
Ingeniero Comercial

**Patricio Jottar Nasrallah**  
R.U.T.: 7.005.063-3  
Ingeniero Comercial

**Fracisco Pérez Mackena**  
R.U.T.: 6.525.286-4  
Ingeniero Comercial

**José Miguel Barros V.**  
R.U.T.: 9.910.295-0  
Ingeniero Comercial

**Gerente General:** **Pedro Herane Aguado**  
R.U.T.: 11.677.304-K  
Ingeniero Comercial

## **Principales Actividades:**

Viña San Pedro Tarapacá S.A. es una de las principales viñas de nuestro país y comercializa una amplia gama de vinos tanto en Chile como en gran parte del mundo.



Razón Social:

**AGRÍCOLA E INVERSIONES BERRYSMITH SPA**

R.U.T.: 76.208.636-0

Sociedad por Acciones

Domicilio: Av. Los Conquistadores 1700, Piso 16, Providencia, Santiago

Teléfono: 22707 6200

Fax: 2233 3308

### Constitución

**AGRÍCOLA E INVERSIONES BERRYSMITH SPA** fue constituida por escritura de fecha 15 de marzo de 2012, ante el Notario de Santiago don José Musalem Saffie, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 19.625 N°13.762 del año 2012. El texto actualizado del estatuto social consta de la Escritura de Modificación de Sociedad, de fecha 23 de agosto de 2017, otorgada ante el Notario de Santiago do Roberto Cifuentes Allel, extracto de la cual fue inscrito en el Registro de Comercio de Santiago a fojas 67.391 N°36.299 del año 2017.

### Objeto Social

La sociedad tiene por objeto la producción de todo producto silvoagropecuario, fresco, congelado o elaborado, y la propagación de plantas en todas sus formas; la comercialización, exportación, importación, compra y venta, por cuenta propia o ajena, de los productos y especies ya indicados; la compra, arriendo, administración y explotación de predios agrícolas y el desarrollo de toda clase de actividades agrícolas y comerciales relacionadas con bienes y servicios agroindustriales y hortofrutícolas; la prestación de servicios de asesoría en comercio exterior, sea de exportación o importación, de cualquier clase de productos, mercaderías o servicios; la prestación de servicios de agencia o correduría respecto de toda clase de servicios y productos agroindustriales y hortofrutícolas; la prestación de servicios para el control de calidad y supervisión de mercaderías y bienes de exportación e importación agrícola en general; el desempeño, en Chile o en el extranjero, de agencias o representaciones en el país o en el extranjero, de empresas o mandantes chilenos o extranjeros; la adquisición, habilitación, administración y corretaje de almacenes particulares de depósito, de exportación y de importación; la prestación de servicios de transporte de mercaderías y bienes en general, por vía terrestre, marítima o aérea, ya sea en medios propios o ajenos, dentro o fuera del país; la inversión en toda clase de bienes muebles e inmuebles; y la participación en cualquier negocio o actividad industrial relacionada directa o indirectamente con las anteriores.

### Capital Suscrito y Pagado

\$60.204.874 dividido en 1.000 acciones

### Porcentaje de Tenencia

51% (CAF El Álamo Ltda)

### Directorio

#### Presidente:

**Gustavo Romero Zapata**

R.U.T. 5.546.329-8

Economista

#### Directores:

**René Araneda Largo**

R.U.T. 5.849.993-5

Ingeniero Comercial

**Brian Joseph Smith**

R.U.T. 23.863.969-5

#### Gerente General:

**Diego Romero Lea-Plaza**

R.U.T. 12.038.444-9

Durante el ejercicio 2017 no hubo remuneraciones percibidas por gerentes o principales ejecutivos de la sociedad.

No existieron indemnizaciones por Años de Servicio pagados durante el año 2017.

Tampoco existieron planes de incentivos para Directores, Gerentes o Ejecutivos Principales.

### Principales Actividades:

La empresa está dedicada a la producción de productos silvoagropecuarios frescos, congelados y elaborados, principalmente para mercados de exportación.





## In Memoriam: José Luis Vender Bresciani



En agosto de este 2017 nos ha dejado quien por casi medio siglo estuvo ligado a la Compañía Chilena de Fósforos. Habiendo iniciado sus pasos en la época en que la Empresa pertenecía a un holding internacional, don José Luis conoció cada una de las diversas áreas de los procesos forestales e industriales, promoviendo la excelencia, la dedicación profesional y el trabajo en equipo, pilares que constituyen el éxito que ha significado que la Compañía Chilena de Fósforos sea líder en el mercado del encendido nacional y en una de las más importantes del mundo.

La diversificación del Grupo Fósforos responde a sus deseos de anticiparse al mercado y actualizarse a los nuevos tiempos. Junto a su socio Gustavo Romero, amigo de toda una vida, crearon Áreas vitivinícolas y frutícolas que nos han hecho y nos postulan como agentes preponderantes de la economía y que son frutos de su esfuerzo conjunto.

Habiendo alcanzado la dignidad de la Presidencia del Directorio, nunca dejó de ser un trabajador que iluminaba a otros. Su compromiso, su abnegada labor y carácter, marcaron a aquellos que le conocieron en las oficinas, pasillos y naves industriales de Talca, Rengo, Retiro, Agustinas, Miraflores, Los Conquistadores y tantas otras. Su amor por la navegación, le enseñó lo importante de aprovechar el viento y de confiar en la tripulación de la nave, valores que nos transmitió día a día en todos nuestros quehaceres.

Esperamos estar a la altura de la senda que nos dejó.



## In memoriam: Gustavo Alessandri Valdés



Este 2017 la familia fosforera sintió profundamente la partida de otro de los baluartes humanos que llevaron a la Compañía durante el turbulento siglo XX, situándole como un hito a seguir por otras empresas para la presente centuria.

Abogado, empresario industrial y agrícola, político y sobre todo un ser humano ejemplar, llegó al Directorio de la Compañía aportando sus conocimientos e ideas para contribuir al engrandecimiento de los valores que nos caracterizan.

Habiendo alcanzado la Presidencia del Directorio, siempre fue un fiel exponente del empresariado chileno preocupado por los trabajadores, sus situaciones laborales, de salud y previsión, siempre propugnando por mejorar lo que hoy existe, en pos de que el factor humano es lo que hace grande a las Empresas.

Sabemos que seguiremos contando con su ayuda.





## Visita de Autoridades a Planta Copihue



En Abril pasado, recibimos la visita en nuestra Planta Copihue, de la Sra. Ministra del Trabajo y Previsión Social doña **Alejandra Krauss Valle** y del Sr. Senador por la Región del Maule don **Manuel Antonio Matta Aragay**, quienes conocieron nuestras intalaciones fabriles y compartieron con nuestros trabajadores.

## Desarrollando nuestro principal activo: Los trabajadores



Nuestra Compañía desde sus inicios ha promovido que nuestros colaboradores se perfeccionen y aprendan nuevas habilidades que reportarán mayores beneficios a todos.

Fomentamos diversas actividades académicas, tales como la realización de cursos y charlas, para que nuestro capital humano se mantenga plenamente vigente.

Asimismo, aportamos a nuestra comunidad con los conocimientos que más de 100 años de desarrollo en la industria nos han otorgado, siempre pensando en las nuevas generaciones.

## Contribuyendo a la Comunidad



Desde siempre ha sido parte de nuestro deber contribuir a nuestra Comunidad no sólo con nuestro trabajo, sino que además con aportes concretos que fomenten el conocimiento y el perfeccionamiento, junto con el reconocer las labores de aquellos que han entregado sus años a dichas nobles tareas.

Desde la época preescolar hasta la universitaria, nuestras Empresas están presentes en contribuciones a la comunidad, por medio de diversas instancias.

Junto a ello, mantenemos un continuo contacto con las instituciones con que laboramos, aportando con trabajo y cooperación mutuas.





## Actividades recreativas



Todo grupo humano debe contar con momentos de esparcimiento y sano compartir. Es por ello que nuestras empresas otorgan las facilidades para la realización de actividades de este tipo, en las que nuestras trabajadoras y trabajadores pueden compartir no sólo con sus compañeros, sino que incluir en éstas a sus familias.

## Declaración Jurada de Responsabilidad

Los Directores de **Compañía Chilena de Fósforos S.A.** y su Gerente General, firmantes de esta declaración, se hacen responsables, bajo juramento, de la veracidad de toda la infor-

mación proporcionada en la presente Memoria Anual, que da cuenta de los Estados Financieros Individuales y Consolidados correspondiente al Ejercicio Anual 2017.



**SR. GUSTAVO ROMERO ZAPATA**  
R.u.t.: 5.546.329-8  
Presidente



**SR. RAMIRO MENDEZ URRUTIA**  
R.u.t.: 5.201.839-0  
Vicepresidente



**SR. MIGUEL LUIS AMUNATEGUI GARCIA HUIDOBRO**  
R.u.t.: 7.034.773-3  
Director



**SR. FELIPE MONTT FUENZALIDA**  
R.u.t.: 6.999.088-6  
Director



**SR. MARIO AGLIATI VALENZUELA**  
R.u.t.: 5.969.281-K  
Director



**SR. FRANCISCO GARDEWEG OSSA**  
R.u.t.: 6.531.312-K  
Director



**SR. PEDRO HIRIBARREN BOUCHÓN**  
R.U.T.: 7.054.549-7  
Director



**SR. RENÉ ARANEDA LARGO**  
R.u.t.: 5.849.993-5  
Gerente General



# Estados Financieros 2017









## COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

### ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de Diciembre de 2017

El presente documento consta de:

- Informe de los Auditores Independientes
- Estado Consolidado de Situación Financiera
- Estado Consolidado de Resultados
- Estado Consolidado de Resultados Integrales
- Estado Consolidado de Cambios en el Patrimonio
- Estado Consolidado de Flujos de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros Consolidados





## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 30 de enero de 2018

Señores Accionistas y Directores  
**Compañía Chilena de Fósforos S.A.**

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados. Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados.

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.


Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.

En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.

### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).



**Guido Licci P.**  
RUT: 9.473.234-4



Price water house coopers



## INDICE

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA	1
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS	3
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES	4
ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	5
ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	6
Nota 1 Información General	7
Nota 2 Resumen de las principales políticas contables	8
2.1 Principios contables	8
2.2 Bases de preparación	8
2.3 Bases de consolidación	11
2.4 Información financiera por segmentos operativos	12
2.5 Transacciones en monedas extranjeras y unidades de reajuste	12
2.6 Efectivo y equivalentes al efectivo	13
2.7 Activos financieros	13
2.8 Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura	14
2.9 Inventarios	15
2.10 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	15
2.11 Otros activos no financieros	15
2.12 Propiedades, planta y equipos	15
2.13 Arrendamientos	16
2.14 Activos biológicos	16
2.15 Activos intangibles	17
2.16 Deterioro de activos no financieros	17
2.17 Otros pasivos financieros	17
2.18 Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos	17
2.19 Beneficios a los empleados	18
2.20 Provisiones	19
2.21 Reconocimiento de ingresos	19
2.22 Costos de venta	20
2.23 Gastos de comercialización (marketing y ventas)	20
2.24 Costos de distribución	20
2.25 Gastos de administración	20
2.26 Medio ambiente	20
Nota 3 Estimaciones y aplicaciones del criterio profesional	21
Nota 4 Administración de riesgos financieros	21
Nota 5 Instrumentos financieros	24
Nota 6 Información financiera por segmentos operativos	25



Nota 7 Composición de resultados relevantes	29
Nota 8 Otros ingresos y otros gastos por función	30
Nota 9 Otras Ganancias (Pérdidas)	30
Nota 10 Efectivo y equivalentes al efectivo	31
Nota 11 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31
Nota 12 Saldos y transacciones significativas con partes relacionadas	33
Nota 13 Inventarios	35
Nota 14 Otros activos no financieros, corrientes	36
Nota 15 Propiedades, plantas y equipos	36
Nota 16 Activos biológicos	39
Nota 17 Activos intangibles	41
Nota 18 Impuestos a la renta e impuestos diferidos	41
Nota 19 Otros activos financieros, no corrientes	43
Nota 20 Otros pasivos financieros	43
Nota 21 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	45
Nota 22 Provisiones por beneficios a empleados y Otros pasivos no financieros, corrientes	45
Nota 23 Provisiones por beneficios a empleados, no corrientes	46
Nota 24 Patrimonio neto	47
Nota 25 Contingencias y Compromisos	49
Nota 26 Medio ambiente	49
Nota 27 Eventos posteriores	50

## COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

### ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre 2017 y 31 de diciembre de 2016

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

<b>ACTIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	10	4.587.237	14.360.538
Otros Activos Financieros, Corrientes	5	28.353.821	19.926.287
Otros Activos No Financieros, Corrientes	14	345.972	308.994
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes	11	4.909.185	4.510.364
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	12	-	211.866
Inventarios	13	3.843.916	4.019.176
Activos Biológicos	16	631.750	581.200
Activos por Impuestos Coprrientes	18	17.887	413.090
<b>Total Activos Corrientes</b>		<b>42.689.768</b>	<b>44.331.515</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros Activos No Financieros, No Corrientes		196.560	33.410
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	17	327.331	331.003
Propiedades, Planta y Equipo	15	32.341.746	28.430.591
Activos Biológicos	16	6.196.061	6.131.889
Activos por Impuestos Diferidos	18	667.866	488.224
<b>Total Activos No Corrientes</b>		<b>39.729.564</b>	<b>35.415.117</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>82.419.332</b>	<b>79.746.632</b>

Las notas adjuntas 1 a 27 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

### ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre 2017 y 31 de diciembre de 2016

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros Pasivos Financieros Corrientes	20	780.736	2.654.586
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	21	3.443.727	2.572.566
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	12	6.294	596
Pasivos por Impuestos, Corrientes	18	16.271	23.010
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	22	371.231	312.028
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	22	1.861.845	883.794
<b>Total Pasivos Corrientes</b>		<b>6.480.104</b>	<b>6.446.580</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros Pasivos Financieros, No Corrientes	20	1.536.875	2.510.512
Pasivos por Impuestos Diferidos	18	3.529.556	3.574.551
Otros Pasivos, No Corriente	21	69.671	-
Provisiones por Beneficios a Los Empleados, No Corrientes	23	2.120.283	1.946.832
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>		<b>7.256.385</b>	<b>8.031.895</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>13.736.489</b>	<b>14.478.475</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Capital emitido	24	24.992.489	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	24	39.934.569	36.699.105
Otras reservas	24	3.686.530	3.576.563
<b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b>		<b>68.613.588</b>	<b>65.268.157</b>
Participaciones Minoritarias		69.255	-
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>		<b>82.419.332</b>	<b>79.746.632</b>

Las notas adjuntas 1 a 27 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.



**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN**  
 Al 31 de diciembre 2017 y 31 de diciembre 2016  
 (Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS	Nota	Por los ejercicios terminado al 31 diciembre	
		2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	6	24.017.319	23.833.418
Costo de Ventas	7	(13.250.446)	(13.098.281)
<b>Margen Bruto</b>		<b>10.766.873</b>	<b>10.735.137</b>
Otros ingresos, por Función	8	171.047	46.888
Costos de Distribución	7	(814.172)	(830.907)
Gastos de Administración	7	(6.451.906)	(6.196.411)
Otros Gastos, por Función	8	(457.768)	(589.793)
Otras Ganacias (Pérdidas)	9	3.380.625	5.118.181
Ingresos financieros	7	353.175	646.866
Costos Financieros	7	(161.128)	(297.245)
Participación en Ganancias (Pérdidas de Asociadas y Negocios Conjuntos Contabilizadas por el Método de la la Participación	19	-	423.732
Diferencias de Cambio	7	(100.729)	(44.876)
Resultado por Unidades de Reajuste	7	11.438	14.525
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>		<b>6.697.455</b>	<b>9.026.097</b>
Gasto por Impuestos a las Ganancias	18	(726.320)	(627.601)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>		<b>5.971.135</b>	<b>8.398.496</b>
<b>Ganancia (Pérdida) atribuible a:</b>			
Propietarios de la Controladora		5.942.736	8.398.496
Participaciones No Controladoras		28.399	-
<b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)</b>		<b>96,63</b>	<b>136,56</b>
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas		96,63	136,56
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas		-	-

Las notas adjuntas 1 a 27 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

### ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

ESTADO CONSOLIDADO RESULTADOS INTEGRALES	Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre	
	2017 M\$	2016 M\$
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>5.971.135</b>	<b>8.398.496</b>
<b>Diferencias de Cambio por Conversión</b>		
Ganancias (Pérdidas) por Diferencias de Conversión	-	(69.700)
Otros Ajustes al Patrimonio Neto	-	1.275
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	109.967	35.321
<b>Total otros ingresos y gastos integrales del periodo</b>	<b>6.081.102</b>	<b>8.365.392</b>
<b>Resultado Integral Atribuible a:</b>		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la Controladora	6.052.703	8.365.392
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no Controladoras	28.399	-
<b>Ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>6.081.102</b>	<b>8.365.392</b>

Las notas adjuntas 1 a 27 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

### ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017, 31 de diciembre 2016

(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

	Otras reservas				Resultados acumulados	Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes	Participación No Controladoras	Total Patrimonio
	Capital pagado	Reserva de conversión	Otras Reservas	Reservas de ganancia y pérdidas actuariales				
	M\$	M\$	M\$	M\$				
<b>Saldo al 1 de Enero de 2016</b>	<b>24.992.489</b>	<b>(543.144)</b>	<b>3.846.622</b>	<b>(323.685)</b>	<b>35.008.970</b>	<b>62.981.252</b>	<b>62.981.252</b>	
<b>Cambios</b>								
Dividendos definitivos (1)	-	-	-	-	(3.558.938)	(3.558.938)	(3.558.938)	
Dividendos provisorios (2)	-	-	-	-	(2.519.549)	(2.519.549)	(2.519.549)	
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto (3)	-	612.844	16.416	614	(629.874)	-	-	
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	(69.700)	1.275	35.321	8.398.496	8.365.392	8.365.392	
<b>Total Cambios en el Patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>543.144</b>	<b>17.691</b>	<b>35.935</b>	<b>1.690.135</b>	<b>2.286.905</b>	<b>2.286.905</b>	
<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2016</b>	<b>24.992.489</b>	<b>-</b>	<b>3.864.313</b>	<b>(287.750)</b>	<b>36.699.105</b>	<b>65.268.157</b>	<b>- 65.268.157</b>	
<b>Saldo al 1 de Enero de 2017</b>	<b>24.992.489</b>	<b>-</b>	<b>3.864.313</b>	<b>(287.750)</b>	<b>36.099.105</b>	<b>65.268.157</b>	<b>65.268.157</b>	
<b>Cambios</b>								
Dividendos definitivos (1)	-	-	-	-	(924.451)	(924.451)	(924.451)	
Dividendos provisorios (2)	-	-	-	-	(1.782.821)	(1.782.821)	(1.782.821)	
Incrementos (Disminución) por otras aportaciones de pro	-	-	-	-	-	-	40.856	
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	--	-	-	109.967	5.942.736	6.052.703	28.399	
<b>Total cambios en el Patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>109.967</b>	<b>3.235.464</b>	<b>3.345.431</b>	<b>69.255 3.414.686</b>	
<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2017</b>	<b>24.992.489</b>	<b>-</b>	<b>3.864.313</b>	<b>(177.783)</b>	<b>39.934.569</b>	<b>68.613.588</b>	<b>69.255 68.682.843</b>	

(1) Por diferencial entre el dividendo efectivamente pagado y el provisionado al cierre del ejercicio anterior.

(2) Por la provisión de la política de dividendo mínimo de Compañía Chilena de Fósforos S.A. a repartir al menos el 30% de la utilidad

(3) Por reverso de cuentas patrimoniales atribuibles al 7% de las acciones de Viña San Pedro Tarapacá S.A. ante cambio de medición a Valor Razonable.



**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
 Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016  
 (Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

<b>FLUJO DE EFECTIVO</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>31/12/2016</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación.</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	25.132.026	25.409.527
Otros cobros por actividades de la operación	219.054	642.895
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(11.423.781)	(11.366.774)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(8.314.576)	(8.566.973)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(404.790)	(393.989)
Otros pagos por actividades de operación	(1.440.541)	(1.602.477)
Dividendos recibidos	979.637	1.273.753
Intereses recibidos	432.249	552.373
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(384.505)	(992.136)
Otras entradas (salidas) de efectivo	474	-
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>	<b>4.795.247</b>	<b>4.956.199</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	37.488	68.453
Compras de propiedades, planta y equipo	(4.222.017)	(1.112.133)
Otras entradas (salidas) de efectivo (venta Acciones)	(5.798.536)	14.643.599
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>	<b>(9.983.065)</b>	<b>13.599.919</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	-	886.584
Pagos de préstamos	(2.539.325)	(7.522.807)
Dividendos pagados	(1.732.030)	(5.583.877)
Intereses pagados	(200.980)	(260.516)
<b>Flujos de Efectivo Netos de (utilizados en) Actividades de Financiación</b>	<b>(4.472.335)</b>	<b>(12.480.616)</b>
<b>Incremento Neto (Disminución) en Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>(9.660.153)</b>	<b>6.075.502</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre efectivo y equivalentes al efectivo	(113.128)	(45.025)
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	14.360.518	8.330.061
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final</b>	<b>4.587.237</b>	<b>14.360.538</b>

Las notas adjuntas 1 a 27 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

# COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados  
(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)



## NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Compañía Chilena de Fósforos S.A. (en adelante la “Sociedad Matriz” o la “Sociedad”) se constituyó legalmente como Sociedad Anónima por Decreto Supremo N° 1874, del 30 de junio de 1913.

Actualmente, el capital suscrito y pagado está compuesto por 61.500.000 acciones nominativas, de una serie y sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado. Las acciones se transan en Bolsas de Valores del país.

Los estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al período terminado al 31 de diciembre de 2017, han sido aprobados por su Directorio en sesión celebrada el día 30 de enero de 2018, fecha en la cual el Directorio autorizó su publicación.

Al 31 de diciembre de 2017, Inversiones San Martín S.A. posee el 51,21% de las acciones de Compañía Chilena de Fósforos S.A. equivalente a 31.493.809 acciones.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias, en tres áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones forestales, agrícolas y frutícolas.

La Compañía es líder en el mercado del encendido, siendo la principal productora y distribuidora de fósforos en Chile, con la mayor cobertura del territorio nacional en su rubro. Posee el mayor patrimonio forestal de plantaciones de álamo del país, concentrado en una zona geográfica, lo que le permite controlar calidad y costos de la materia prima básica en la fabricación de fósforos y otros derivados de esta especie.

También participa en el mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos, México, Perú, Brasil, Centroamérica, Fiji y Japón.

El domicilio legal de la Sociedad se encuentra ubicado en la ciudad de Santiago, en Avenida Los Conquistadores N°1700, piso 15, comuna de Providencia.

Las Subsidiarias que se incluyen en los presentes estados financieros consolidados son las siguientes:

Sociedad	País de Origen	Moneda	RUT	31 de diciembre de 2017			31 de diciembre de 2016		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Terciados y Elaboracion de Maderas S.A.	Chile	Pesos	81.981.500-3	99,9999	0,0001	100	99,9999	0,0001	100
Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	Chile	Pesos	84.833.100-7	99,9900	0,0100	100	99,9900	0,0100	100
El Álamo Food S.A.	Chile	Pesos	99.561.780-3	75,0000	25,0000	100	75	25	100
Agrícola e Inversiones Berrysmiyh SpA.	Chile	Pesos	76.208.636-0		51,0000	51	-	-	-

El personal total de la empresa al 31 de Diciembre de 2017 alcanza a 1.204 trabajadores según el siguiente detalle:

<b>Empresa</b>	<b>Hombres</b>	<b>%</b>	<b>Mujeres</b>	<b>%</b>	<b>Total</b>	<b>%</b>
Compañía Chilena de Fósforos S.A.	242	25,3%	95	19,8%	337	23,4%
TEMSA Copihue	79	8,3%	39	8,1%	118	8,2%
TEMSA Los Lagos	257	26,9%	54	11,2%	311	21,7%
CAF El Álamo Ltda.	337	35,3%	234	48,6%	571	39,8%
Agrícola e Inversiones Berrysmit SpA.	40	4,2%	59	12,3%	99	6,9%
<b>Total</b>	<b>955</b>	<b>100,0%</b>	<b>481</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.436</b>	<b>100,0%</b>

## NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

### 2.1.- Principios Contables

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2017 y aplicadas de manera uniforme al período que se presentan en estos estados financieros consolidados.

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros

La preparación de los Estados Financieros Consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad. En la Nota N°3 de estos estados financieros consolidados se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad a las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

### 2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2017.

#### Enmiendas y mejoras

Enmienda a NIC 7 "Estado de Flujo de Efectivo". Publicada en febrero de 2016. La enmienda introduce una revelación adicional que permite a los usuarios de los estados financieros evaluar los cambios en las obligaciones provenientes de las actividades financieras.

Enmienda a NIC 12 "Impuesto a las ganancias". Publicada en febrero de 2016. La enmienda clarifica cómo contabilizar los activos por impuestos diferidos en relación con los instrumentos de deuda valorizados a su valor razonable.



Enmienda a NIIF 12 “Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades”. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica el alcance de esta norma. Estas modificaciones deben aplicarse retroactivamente a los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la Sociedad.

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

#### Normas e Interpretaciones

NIIF 15 “Ingresos procedentes de contratos con clientes” – Publicada en mayo 2014. Establece los principios que una entidad debe aplicar para la presentación de información útil a los usuarios de los estados financieros en relación a la naturaleza, monto, oportunidad e incertidumbre de los ingresos y los flujos de efectivo procedentes de los contratos con los clientes. Para ello el principio básico es que una entidad reconocerá los ingresos que representen la transferencia de bienes o servicios prometidos a los clientes en un monto que refleje la contraprestación a la cual la entidad espera tener derecho a cambio de esos bienes o servicios. Su aplicación reemplaza a la NIC 11 Contratos de Construcción; NIC 18 Ingresos ordinarios; CINIIF 13 Programas de fidelización de clientes; CINIIF 15 Acuerdos para la construcción de bienes inmuebles; CINIIF 18 Transferencias de activos procedentes de clientes; y SIC-31 Ingresos-Permutas de Servicios de Publicidad. Se permite su aplicación anticipada. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

NIIF 9 “Instrumentos Financieros” - Publicada en julio 2014. El IASB ha publicado la versión completa de la NIIF 9, que sustituye la guía de aplicación de la NIC 39. Esta versión final incluye requisitos relativos a la clasificación y medición de activos y pasivos financieros y un modelo de pérdidas crediticias esperadas que reemplaza el actual modelo de deterioro de pérdida incurrida. La parte relativa a contabilidad de cobertura que forma parte de esta versión final de NIIF 9 había sido ya publicada en noviembre 2013. Su adopción anticipada es permitida. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

NIIF 16 “Arrendamientos” – Publicada en enero de 2016 establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. NIIF 16 sustituye a la NIC 17 actual e introduce un único modelo de contabilidad arrendatario y requiere un arrendatario reconocer los activos y pasivos de todos los contratos de arrendamiento con un plazo de más de 12 meses, a menos que el activo subyacente sea de bajo valor. NIIF 16 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero 2019, su aplicación anticipada está permitida para las entidades que aplican las NIIF 15 o antes de la fecha de la aplicación inicial de la NIIF 16 (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIIF 15 “Ingresos procedentes de contratos con clientes”. Publicada en abril 2016. La enmienda introduce aclaraciones a la guía para la identificación de obligaciones de desempeño en los contratos con clientes, contabilización de licencias de propiedad intelectual y la evaluación de principal versus agente (presentación bruta versus neta del ingreso). Incluye nuevos y modificados ejemplos ilustrativos como guía, así como ejemplos prácticos relacionados con la transición a la nueva norma de ingresos. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIIF 2 “Pagos Basados en acciones”. Publicada en junio 2016. La enmienda clarifica la medición de los pagos basados en acciones liquidados en efectivo y la contabilización de modificaciones que cambian dichos pagos a liquidación con instrumentos de patrimonio. Adicionalmente, introduce una excepción a los principios de NIIF 2 que requerirá el tratamiento de los premios como si fuera todo liquidación como un instrumento de patrimonio, cuando el empleador es obligado a retener el impuesto relacionado con los pagos basados en acciones. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIIF 4 “Contratos de Seguro”, con respecto a la aplicación de la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en septiembre 2016. La enmienda introduce dos enfoques: (1) enfoque de superposición, que da a todas las compañías que emiten contratos de seguros la opción de reconocer en otro resultado integral, en lugar de pérdidas y ganancias, la volatilidad que podría surgir cuando se aplica la NIIF 9 antes que la nueva norma de contratos de seguros) y (2) exención temporal de NIIF 9, que permite a las compañías cuyas actividades son predominantemente relacionadas a los seguros, aplicar opcionalmente una exención temporal de la NIIF 9 hasta el año 2021, continuando hasta entonces con la aplicación de NIC 39. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

CINIIF 22 “Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas”. Publicada en diciembre 2016. Esta Interpretación se aplica a una transacción en moneda extranjera (o parte de ella) cuando una entidad reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada antes de que la entidad reconozca el activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda). La interpretación proporciona una guía para cuándo se hace un pago / recibo único, así como para situaciones en las que se realizan múltiples pagos / recibos. Tiene como objetivo reducir la diversidad en la práctica. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIC 40 “Propiedades de Inversión”, en relación a las transferencias de propiedades de inversión. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica que para transferir para, o desde, propiedades de inversión, debe existir un cambio en el uso. Para concluir si ha cambiado el uso de una propiedad debe existir una evaluación (sustentado por evidencias) de si la propiedad cumple con la definición. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIIF 1 “Adopción por primera vez de las NIIF”, relacionada con la suspensión de las excepciones a corto plazo para los adoptantes por primera vez con respecto a la NIIF 7, NIC 19 y NIIF 10. Publicada en diciembre 2016. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIC 28 “Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos”, en relación a la medición de la asociada o negocio conjunto al valor razonable. Publicada en diciembre 2016. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

CINIIF 23 “Posiciones tributarias inciertas”. Publicada en junio de 2016. Esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados, que incluyen algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados. Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una “compensación razonable por la terminación anticipada del contrato”. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Publicada en octubre de 2017. Esta modificación aclara que las empresas que contabilizan participaciones a largo plazo en una asociada o negocio conjunto -en el que no se aplica el método de la participación- utilizando la NIIF 9. El Consejo ha publicado un ejemplo que ilustra cómo las empresas aplican los requisitos de la NIIF 9 y la NIC 28 a los intereses de largo plazo en una asociada o una empresa conjunta. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIIF 3 “Combinaciones de negocios” Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclarara que obtener el control de una empresa que es una operación conjunta, es una combinación de negocios que se logra por etapas. La adquirente debe volver a medir su participación mantenida previamente en la operación conjunta al valor razonable en la fecha de adquisición. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos” Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclarara, que la parte que obtiene el control conjunto de una empresa que es una operación conjunta no debe volver a medir su participación previamente mantenida en la operación conjunta. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIC 12 “Impuestos a las Ganancias” Publicada en diciembre de 2017. La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio deben reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIC 23 “Costos por Préstamos” Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclara que si un préstamo específico permanece pendiente después de que el activo calificado esté listo para su uso previsto o venta, se convierte en parte de los préstamos generales. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

NIIF 17 “Contratos de Seguros”. Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2021, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique la NIIF 15, “Ingresos de los contratos con clientes” y NIIF 9, “Instrumentos financieros”. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2021).

Enmienda a NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad está evaluando los impactos de la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, estimando que estas no tendrían un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

### **2.3.- Bases de consolidación**

#### **2.3.1.- Subsidiarias o filiales**

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

### 2.3.2.- Asociadas o coligadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

### 2.4.- Información financiera por segmentos operativos

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados a los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes. Esta información se detalla en Nota N° 6.

### 2.5.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste

#### 2.5.1.- Moneda funcional y de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional y de presentación de Compañía Chilena de Fósforos S.A. es el Peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los estados financieros consolidados de la Sociedad.

#### 2.5.2.- Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del período los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del período en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

#### 2.5.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-17	31-12-16
Unidad de Fomento	\$ 26.798,00	\$ 26.347,98
Dólar estadounidense	\$ 614,75	\$ 669,47



## 2.6.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

## 2.7.- Activos financieros

La Sociedad reconoce un activo o pasivo financiero en su balance general, cuando se convierte en parte de las disposiciones contractuales de un instrumento financiero. Un activo financiero es eliminado del balance general cuando expiran los derechos a recibir los flujos de efectivo del activo financiero o si la Sociedad transfiere el activo financiero a un tercero sin retener sustancialmente los riesgos y beneficios del activo.

Un pasivo financiero es eliminado cuando las obligaciones de la Sociedad especificadas en el contrato se han liquidado o bien hayan expirado. Las compras o ventas normales de activos financieros se contabilizan a la fecha de compra o liquidación, es decir, la fecha en que el activo es adquirido o entregado por la Sociedad.

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas por cobrar, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento y disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

### •Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos de carácter financiero cuyo propósito es ser negociados o vendidos en el corto plazo.

Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes. Las inversiones en valores negociables se registran inicialmente al costo y posteriormente su valor se actualiza con base en su valor de mercado (valor justo).

### •Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del Estado Consolidado de Situación Financiera, que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

Los préstamos y cuentas por cobrar se valorizan por su costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa efectiva y sus variaciones, por ganancia o pérdida en el período, se reconocen con efecto en resultado.

#### •Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la administración de la Sociedad tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si la Sociedad vendiese un importe que no fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros se incluyen en activos no corrientes, excepto aquéllos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del Estado Consolidado de Situación Financiera, que se clasifican como activos corrientes.

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se valorizan por su costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa efectiva y sus variaciones, por ganancia o pérdida en el período, se reconocen con efecto en resultado.

Bajo este rubro, la sociedad mantiene Depósitos a Plazo.

#### •Activos financieros disponibles para la venta

Los activos financieros disponibles para la venta son instrumentos no derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la administración pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del Estado Consolidado de Situación Financiera.

El valor justo de instrumentos que son cotizados activamente en mercados formales está determinado por los precios de cotización en la fecha de cierre de los estados financieros consolidados. Para inversiones donde no existe un mercado activo, el valor justo es determinado utilizando técnicas de valorización, entre las que se incluyen:

- (i) el uso de transacciones de mercado recientes
- (ii) referencias al valor actual de mercado de otro instrumento financiero de características similares
- (iii) descuento de flujos de efectivo
- (iv) otros modelos de valuación

Los Activos financieros disponibles para la venta después de su reconocimiento inicial se reconocen a su valor razonable con contrapartida en patrimonio por la ganancia o pérdida ocasionada por el activo financiero, hasta que este sea dado de baja, momento en el cual la ganancia o pérdida que hubiese sido reconocida previamente en el patrimonio neto, se reconocerá en el resultado del período

#### 2.8.- Instrumentos financieros derivados y acciones de cobertura

Los derivados se reconocen inicialmente al valor justo en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorizar a su valor justo. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante depende de si el derivado se ha designado como instrumento de cobertura, y si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo.

En consecuencia, estos instrumentos se reconocen a su valor justo con cambios en resultados. Los cambios en el valor justo de estos instrumentos derivados se reconocen inmediatamente en el estado de resultados, dentro de "otras ganancias (pérdidas) netas". Al cierre de los presentes financieros la Sociedad no mantiene instrumentos derivados.

## 2.9.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

## 2.10.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación Compañía Chilena de Fósforos S.A. considera 90 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de una revisión objetiva de todas las cantidades pendientes al final de cada período. Las pérdidas por deterioro relativas a créditos dudosos se registran en el Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función en el período que se producen. Los créditos comerciales se incluyen en el activo corriente en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, en la medida que su estimación de cobro no supere un año desde la fecha del balance; la Sociedad tiene como política provisionar el 60% de la cartera vencida entre 6 y 12 meses y el 100% sobre 12 meses.

## 2.11.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

### 2.12.- Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de bienes	Número de años
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	20 a 60
Maquinarias y equipos	5 a 15

### 2.13.- Arrendamientos

Los arrendamientos de bienes, cuando el arrendador se reserva todos los riesgos y beneficios de la propiedad, se clasifican como arrendamientos operativos y los pagos de arriendos son gastos de forma lineal a lo largo de los períodos de arrendamiento. Al cierre de los presentes estados financieros la Sociedad no ha suscrito contratos de arriendo financiero.

#### 2.14.- Activos biológicos

##### 2.14.1 Activos biológicos corrientes

Bajo el rubro Activos biológicos corrientes, la Sociedad incluye los costos asociados a la explotación agrícola de arándanos y manzanos y uvas viníferas los cuales son activados hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de venta del inventario. La Administración considera que los costos asociados a la explotación agrícola representan una razonable aproximación a su valor.

##### 2.14.2 Activos biológicos no corrientes

Los activos biológicos no corrientes de la Sociedad están constituidos principalmente por plantaciones forestales.

De la explotación de las "Plantaciones forestales" se obtiene la madera en trozos que constituye la materia prima que es utilizada para la fabricación de fósforos y otros subproductos de madera, la cual es registrada contablemente en el rubro existencias y valorizada al costo histórico.

La Sociedad presenta en Nota N°15 una conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del período y el cierre de los presentes estados financieros consolidados.

### 2.15.- Activos intangibles

#### 2.15.1 Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.



### **2.15.2 Gastos de investigación y desarrollo**

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

### **2.16.- Deterioro de activos no financieros**

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos necesarios para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía (Goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

### **2.17.- Otros pasivos financieros**

Los préstamos con bancos e instituciones financieras y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados consolidado durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

### **2.18.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos**

El gasto por impuesto a la renta del período comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

#### **2.18.1 Obligación por impuesto a la renta**

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

#### **2.18.2 Impuestos diferidos**

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

Excepto por lo mencionado en el párrafo siguiente, el impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros resultados integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

## **2.19.- Beneficios a los empleados**

### **2.19.1 Vacaciones del personal**

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la celebración vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

### **2.19.2. Indemnizaciones por años de servicio**

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a Bonos del Banco Central.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

## **2.20.- Provisiones**

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

### **2.21.- Reconocimiento de ingresos**

Los ingresos ordinarios están compuestos por las ventas de productos, menos los impuestos asociados a la venta no trasladados a terceros y los descuentos efectuados a clientes, traducidos al tipo de cambio del día de la operación en el caso de exportaciones.

Los ingresos por ventas de bienes se reconocen después de que la Compañía ha transferido al comprador los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de esos bienes y no mantiene el derecho a disponer de ellos, ni a mantener un control eficaz; por lo general, esto significa que las ventas se registran al momento del despacho y traspaso de riesgos y beneficios a los clientes en conformidad con los términos convenidos en los acuerdos comerciales.

Mercados domésticos: La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

Exportaciones: En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

La estructura de reconocimiento de ingresos se basa en la agrupación de Incoterms, principalmente en los siguientes grupos:

- (i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- (ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

### **2.22.- Costos de venta**

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

### **2.23.- Gastos de comercialización (marketing y ventas)**

Los gastos de comercialización comprenden, principalmente, gastos de publicidad y promoción y las remuneraciones y compensaciones del personal de marketing y ventas.

### **2.24.- Costos de distribución**

Los gastos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

### 2.25.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

### 2.26.- Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

## NOTA 3.- ESTIMACIONES Y APLICACIONES DEL CRITERIO PROFESIONAL

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones y políticas contables significativas son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados de la Sociedad y/o las que requieren un alto grado de juicio por parte de la administración.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos períodos, lo que se realizaría, en su caso de forma prospectiva.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y obligaciones con los empleados.
- La vida útil de las propiedades, plantas y equipos.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- Deterioro de cuentas por cobrar.

## NOTA 4.- ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero:

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta a riesgos de mercado, crediticio y de liquidez, ante lo cual la Gerencia Corporativa se asegura que las actividades con riesgo financiero, en las que se involucra la Compañía, estén sujetas a políticas y procedimientos adecuados, y que los riesgos financieros estén identificados, medidos y controlados de acuerdo a ellas.

Los principales pasivos financieros de Compañía Chilena de Fósforos S.A., corresponden a préstamos con entidades bancarias, cuentas por pagar, deudas con proveedores y acreedores varios. La Compañía también tiene activos financieros, tales como cuentas por cobrar, deudores por venta, otras cuentas por cobrar, efectivo y efectivo equivalente, provenientes directamente desde las operaciones de su giro.

El Riesgo Financiero corresponde a aquellas contingencias ligadas a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también a las variaciones de las tasas de interés, tipos de cambios, quiebra o insolvencia de alguna contraparte, u otras variables financieras de mercado que puedan afectar patrimonialmente a Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Por su parte, las operaciones de derivados, cuyo objeto es la protección patrimonial de la empresa frente a variaciones de monedas extranjeras, son llevadas a cabo por especialistas con las habilidades y experiencia acorde, más una supervisión apropiada.



La Administración de la Empresa revisa periódicamente sus procedimientos y establece las políticas correspondientes para la óptima gestión en cada uno de los riesgos que a continuación se resumen:

### a) Riesgo de mercado

#### **Materias Primas:**

La sociedad posee un patrimonio forestal de álamos, a través de su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., con alrededor de 2.106 hás. plantadas, contando con importantes certificaciones medioambientales (FSC) referidas al desarrollo sustentable y responsable de los recursos naturales, lo que favorece la imagen de las empresas del grupo en los mercados de exportación. De esta manera, las filiales industriales se abastecen en tiempo y forma, y con volúmenes de madera de álamo necesarios para sus operaciones, siendo esta especie forestal la principal materia prima en la fabricación de fósforos, palitos para helados y otros afines, todos ellos con altos estándares de calidad y para total satisfacción de sus clientes, tanto finales como intermedios.

#### **Demanda:**

La Empresa cuenta con reconocidas y consolidadas marcas en el negocio del encendido, en cuyos mercados mantiene una demanda estable, principalmente en el mercado local, gracias a la gran fidelidad de que goza nuestro portafolio, con 100 años entregando a sus consumidores productos de gran calidad y seguridad en el encendido, con diferentes formatos para cada segmento y a lo largo y ancho de todo el territorio nacional.

El mercado doméstico concentra del orden del 51% de las ventas, en tanto el resto corresponde a exportaciones a diversos países, concentrados principalmente en América del Norte, América Latina y Asia.

Siendo Chile un mercado maduro, el potencial de crecimiento del negocio está asociado principalmente a la apertura de nuevos mercados, hacia donde se dirigen nuestras proyecciones y esfuerzos, desarrollando nuevos productos principalmente derivados de usos alternativos de la madera de álamo.

#### **Financiero:**

El riesgo financiero está dado por las variaciones negativas que pudiese enfrentar el valor justo de los flujos de caja futuros, principalmente debido a fluctuaciones originadas en cambios en los precios de mercado. Para Compañía Chilena de Fósforos S.A. los precios de mercado podrían estar afectados a las influencias de las variaciones de las fluctuaciones de valor del dólar.

Riesgos asociados a la tasa de interés: Se refiere a las variaciones de las tasas de interés que puedan afectar el valor de los flujos futuros referenciados a tasas de interés variable. Al 31 de diciembre de 2017, la deuda financiera de la Sociedad está estructurada en un 100% en dólares norteamericanos, de los cuales un 34% es corto plazo y a largo plazo un 66% a tasa fija.

Riesgos asociados al tipo de cambio en moneda extranjera: El riesgo de tipo de cambio viene dado principalmente por las variaciones que experimentan las principales monedas extranjeras y que afectan los pagos recibidos desde el extranjero, la valuación de nuestras cuentas por cobrar y por pagar contabilizadas en moneda extranjera y, eventualmente los créditos bancarios que se soliciten en moneda extranjera. Los instrumentos utilizados para gestionar el riesgo de tipo de cambio corresponden a forwards y/o swaps de moneda o bien, mediante una política de calce natural entre los activos y pasivos en moneda extranjera.

### b) Riesgo de crédito

El riesgo crediticio está dado por el evento de que una contraparte no cumpla con sus obligaciones derivadas de un instrumento comercial o financiero, lo que conlleva a una pérdida económica. Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta al riesgo crediticio proveniente de sus actividades operativas (principalmente por deudores por venta) y de sus actividades de inversión (incluyendo depósitos y pactos con bancos e instituciones financieras, transacciones en moneda extranjera y otros instrumentos financieros como derivados).

El riesgo crediticio relacionado a Clientes es controlado por la Gerencia de Finanzas a través de su departamento de Crédito y Cobranza, sujeto a la política establecida por la Compañía, junto a procedimientos y controles relacionados con la gestión del riesgo crediticio del cliente en cartera.

Los límites crediticios están establecidos para todos y cada uno de los clientes, según criterios internos de clasificación que consideran el historial respectivo.

En cuanto a Clientes en moneda extranjera, la Empresa cuenta con seguros de crédito para aquellos que de acuerdo a su historial y/o comportamiento ameriten tomar esta protección.

El riesgo crediticio relacionado con saldos en bancos e instituciones financieras es controlado por la Gerencia Corporativa de acuerdo con la correspondiente política interna, mientras que las inversiones de los excedentes son realizadas con contrapartes apropiadas y que califiquen con lo establecido en las políticas de la Empresa.

### c) Riesgo de liquidez

Este riesgo considera la potencial falta de disponibilidad para cumplir con las distintas necesidades de fondos que implican nuestros compromisos de inversión, requerimientos de capital de trabajo, gastos del negocio y vencimientos de pago de deuda.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene una política de liquidez consistente con una adecuada gestión de sus activos y pasivos, buscando el puntual cumplimiento de los compromisos de pago por parte de Clientes y la optimización de los excedentes diarios de caja, como también realizando una gestión que asegure el cabal cumplimiento de sus obligaciones financieras y/o comerciales dentro de las fechas de vencimiento. Adicionalmente, Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene líneas de crédito bancarias que aseguren la provisión de fondos suficientes para apoyar las necesidades del negocio, sean éstas estacionales o no.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. utiliza instrumentos financieros como depósitos a plazo, pactos y otros para invertir sus excedentes de fondos.

### d) Medición del Riesgo

La Compañía realiza periódicamente evaluaciones de su exposición a las distintas variables de riesgo, de acuerdo con lo expresado en los párrafos anteriores.

## NOTA 5.- INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 es la siguiente:

	al 31 de Diciembre de 2017		al 31 de Diciembre de 2016	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Efectivo y equivalente al efectivo	4.587.237	-	14.360.538	-
Otros activos financieros Corrientes	28.353.821	-	19.926.287	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	4.909.185	-	4.510.364	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	-	211.866	-
<b>Total activos financieros</b>	<b>37.850.243</b>	<b>-</b>	<b>39.009.055</b>	<b>-</b>
Prestamos que devengan intereses	780.736	1.536.875	2.654.586	2.510.512
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	3.443.727	-	2.572.566	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	6.294	-	596	-
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>4.230,757</b>	<b>1.536.875</b>	<b>5.227.748</b>	<b>2.510.512</b>

### Valor justo de activos financieros

El valor libro de efectivo y efectivo equivalente, cuentas por cobrar corrientes y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor justo debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos y al valor nominal de los préstamos a corto plazo.

En cuanto a los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, la Sociedad ha reflejado en los estados financieros las pérdidas por recuperabilidad mediante provisiones de pérdidas por deterioro.

Los instrumentos financieros registrados a valor justo están valorizados según NIIF 13, Nivel I.

### Otros Activos Financieros Corrientes

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre 2016 es la siguiente:

	al 31 de Diciembre de 2016		al 31 de Diciembre de 2015	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Inversión en Viña San Pedro Tarapacá S.A. (1)	21.798.270	-	19.283.083	-
Inversión en Fondos Mutuos (2)	457.882	-	643.204	-
Instrumento de Renta Fija (3)	6.097.669	-	-	-
<b>Total Otros activos financieros</b>	<b>28.353.821</b>	<b>-</b>	<b>19.926.287</b>	<b>-</b>

(1) Corresponde a 7% Inversión en VSPT.

(2) Corresponde inversión en Fondos Mutuos (Corporativo serie V) en Banco BBVA.

(3) Corresponde a Portafolio de Inversiones gestionadas por Banco Bice.

### Inversión en Viña San Pedro Tarapacá S.A.

Hasta el 31 de marzo de 2016, la inversión que la Sociedad posee en Viña San Pedro Tarapacá S.A. (7% de su Patrimonio) se registraba bajo el método de la participación en Activos No Corrientes. En abril de 2016, tras la nueva conformación del Directorio de esta coligada, Compañía Chilena de Fósforos S.A. disminuyó su representación, correspondiéndole a contar de esta fecha, registrar dicha inversión a su valor razonable para lo cual se tomó como referencia, el precio de cotización de la acción de Viña San Pedro Tarapacá S.A., registrando la inversión bajo el rubro "Otros Activos Financieros Corrientes" al 31 de diciembre de 2017.

Los efectos de la fluctuación son reconocidos en Resultados del período, cuyo monto acumulado al 31 de diciembre de 2017 es de M\$2.515.187, según se detalla en Nota N° 9 Otras ganancias (pérdidas)".

### Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses

Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses son reconocidos inicialmente al valor justo de los recursos obtenidos, menos los costos incurridos directamente atribuibles a la transacción.

Los intereses pagados y devengados que corresponden a préstamos y obligaciones utilizadas en el financiamiento de sus operaciones se presentan bajo Costos financieros.

Los préstamos y obligaciones que devengan intereses, con vencimiento dentro de los próximos doce meses, son clasificados como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga el derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por al menos doce meses después de la fecha de cierre de los estados financieros

### NOTA 6.- INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias en las áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones forestales y agrícolas, actividades todas desarrolladas en Chile.

También participa del mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos de Norteamérica, México, Perú, Brasil, Centroamérica, Fiji y Japón.

Los ingresos distribuidos sobre la base de los mercados de destino de sus productos son los siguientes:

	Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre	
	2017 M\$	2016 M\$
Ventas Nacionales	12.194.022	11.721.654
Ventas de Exportación	11.823.297	12.111.764
<b>Total</b>	<b>24.017.319</b>	<b>23.833.418</b>



### Segmentos Operativos

En el marco del desarrollo de las operaciones y comercialización de productos la Sociedad ha establecido tres segmentos operativos, en concordancia con el análisis de la propia administración para el proceso de toma de decisiones y control de gestión. Los segmentos así definidos son: productos asociados al encendido, la actividad agrícola y forestal y los subproductos de maderas.

Los resultados y activos clasificados por segmento por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se presentan en páginas siguientes:

31 de diciembre 2017	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Sub Productos de Maderas M\$	Participación Coligadas M\$	Eliminaciones M\$	Total 31/12/2017 M\$
Ingresos Ordinarios, Total	12.935.213	4.310.079	8.278.965	-	(1.506.938)	24.017.319
Costo de Ventas	(5.198.456)	(2.674.738)	(6.912.859)	-	1.535.607	(13.250.446)
<b>Margen Bruto</b>	<b>7.736.757</b>	<b>1.635.341</b>	<b>1.366.106</b>	<b>-</b>	<b>28.669</b>	<b>10.766.873</b>
Otros Ingresos por Función	113.173	68.255	7.474	-	(17.855)	171.047
Costos de Distribución	(527.332)	(74.944)	(211.896)	-	-	(814.172)
Gastos de Administración	(4.494.356)	(1.056.752)	(917.562)	-	16.764	(6.451.906)
Otros Gastos por Función	(457.768)	(1.055)	-	-	1.055	(457.768)
Otras Ganancias (Pérdidas)	97.670	-	-	3.282.955	-	3.380.625
Ingresos Financieros	415.644	2.744	113.596	-	(178.809)	353.175
Costos Financieros	(265.698)	(65.893)	(8.346)	-	178.809	(161.128)
Diferencias de Cambio	28.186	(33.242)	(95.673)	-	-	(100.729)
Resultado por Unidades de Reajuste	(36.990)	(54.239)	102.667	-	-	11.438
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>	<b>2.609.286</b>	<b>420.215</b>	<b>356.366</b>	<b>3.282.955</b>	<b>28.633</b>	<b>6.697.455</b>
Impuestos a las Ganancias	(606.848)	(61.419)	(58.053)	-	-	(726.320)
<b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b>	<b>2.002.438</b>	<b>358.796</b>	<b>298.313</b>	<b>3.282.955</b>	<b>28.633</b>	<b>5.971.135</b>
			Segmentos Operativos			
Clasificación de Activos por Segmento Operativo	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Sub Productos de Maderas M\$	Participación Coligadas M\$	Eliminaciones M\$	Total 31/12/2017 M\$
<b>Total Activos</b>	<b>61.050.671</b>	<b>31.726.680</b>	<b>12.328.471</b>	<b>21.798.270</b>	<b>(44.484.760)</b>	<b>82.419.332</b>

Clasificación de Resultados por Segmento Operativo 31 de diciembre 2016	Segmentos Operativos					Total 31/12/2016 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Sub Productos de Maderas M\$	Participación Coligadas M\$	Eliminaciones M\$	
Ingresos Ordinarios, Total	11.560.588	4.705.854	9.213.733	-	(1.646.757)	23.833.418
Costo de Ventas	(5.063.692)	(2.838.218)	(6.855.860)	-	1.659.489	(13.098.281)
<b>Margen bruto</b>	<b>6.496.896</b>	<b>1.867.636</b>	<b>2.357.873</b>	<b>-</b>	<b>12.732</b>	<b>10.735.137</b>
Otros Ingresos por Función	11.725	39.506	12.457	-	(16.800)	46.888
Costos de Distribución	(535.762)	(59.160)	(235.985)	-	-	(830.907)
Gastos de Administración	(4.223.428)	(997.994)	(991.725)	-	16.736	(6.196.411)
Otros Gastos por Función	(589.793)	-	-	-	-	(589.793)
Otras Ganancias (Pérdidas)	-	-	-	5.118.181	-	5.118.181
Ingresos Financieros	667.972	726	121.895	-	(143.727)	646.866
Costos Financieros	(379.006)	(46.811)	(15.155)	-	143.727	(297.245)
Participación en Ganancia (Pérdida) de Asociadas Contabilizadas por el Método de la Participación	-	-	-	423.732	-	423.732
Diferencias de Cambio	19.123	(45.124)	(18.875)	-	-	(44.876)
Resultado por Unidades de Reajuste	(48.828)	(58.668)	122.021	-	-	14.525
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>	<b>1.418.899</b>	<b>700.111</b>	<b>1.352.506</b>	<b>5.541.913</b>	<b>12.668</b>	<b>9.026.097</b>
Impuestos a las Ganancias	(261.915)	(69.134)	(296.552)	-	-	(627.601)
<b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuadas después de Impuesto</b>	<b>1.156.984</b>	<b>630.977</b>	<b>1.055.954</b>	<b>5.541.913</b>	<b>12.668</b>	<b>8.398.496</b>

Clasificación de Activos por Segmento Operativo	Segmentos Operativos					Total 31/12/2016 M\$
	Encendido M\$	Agrícola y Forestal M\$	Sub Productos de Maderas M\$	Participación Coligadas M\$	Eliminaciones M\$	
<b>Total Activos</b>	<b>61.958.401</b>	<b>27.586.032</b>	<b>13.230.986</b>	<b>19.283.083</b>	<b>(42.311.870)</b>	<b>79.746.632</b>

## NOTA 7.- COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

### 7.1.- Gastos por naturaleza

El siguiente es el detalle de los gastos ordinarios para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

	Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de	
	2017 M\$	2016 M\$
Costo de Ventas	12.360.827	12.034.160
Reparación y Mantenciones Producción	385.790	490.799
Gasto de Energía Producción	503.829	573.322
<b>Sub Total Costos de Venta</b>	<b>13.250.446</b>	<b>13.098.281</b>
Costos por Distribución	814.172	830.907
<b>Sub Total Costos de Distribución</b>	<b>814.172</b>	<b>830.907</b>
Reparación y Mantenciones Administración	73.210	129.091
Gasto de Energía Administración	57.812	53.035
Gastos por Arriendo	134.014	76.865
Otros gastos	6.186.870	5.937.420
<b>Sub Total Gastos de Administración</b>	<b>6.451.906</b>	<b>6.196.411</b>
Gastos de Comercialización	457.768	589.793
<b>Sub Total Otros Gastos por Función</b>	<b>457.768</b>	<b>589.793</b>
<b>Total Costos y Gastos por Naturaleza</b>	<b>20.974.292</b>	<b>20.715.392</b>

### 7.2.- Ingresos y gastos financieros

El siguiente es el detalle de los ingresos y gastos financieros para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016

	Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de	
	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos Financieros	353.175	646.866
Costos Financieros	(161.128)	(297.245)
<b>Total Gastos Financieros Netos</b>	<b>192.047</b>	<b>349.621</b>
<b>Resultados por Unidades de Reajustes</b>	<b>11.438</b>	<b>14.525</b>
<b>Diferencias de Cambio</b>		
Positivas	393.605	474.221
Negativas	(494.334)	(519.097)
Total Diferencias de Cambio Neto	(100.729)	(44.876)
<b>Total Resultados Financieros</b>	<b>102.756</b>	<b>319.270</b>



### 7.3.- Activos y Pasivos en Moneda Extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera que dan origen a diferencias de cambio con efecto en resultados al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre 2015 son los siguientes:

	Moneda	al 31 de Diciembre de 2017 M\$	al 31 de Diciembre de 2016 M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	US\$	1.789.429	1.358.679
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	US\$	2.689.708	2.579.745
Préstamos y obligaciones con bancos	US\$	(2.317.611)	(3.364.876)
<b>Total Neto</b>		<b>2.161.526</b>	<b>573.548</b>

### NOTA 8.- OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

El detalle de las cuentas de ingresos y gastos varios de operación, es el siguiente:

	Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre	
	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos por resultado en venta de propiedades, plantas y equipos	16.657	22.871
Ingresos Netos por Indemnización siniestro.	456	-
Otros Ingresos	153.934	24.017
<b>Total Otros Ingresos, por Función</b>	<b>171.047</b>	<b>46.888</b>
Gastos de comercialización	(457.768)	(589.793)
<b>Total Otros Gastos, por Función</b>	<b>(457.768)</b>	<b>(589.793)</b>

### NOTA 9.- OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El detalle de otras ganancias (pérdidas) es el siguiente:

	Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de	
	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos por dividendos en inversión Viña San Pedro Tarapacá S.A.	767.770	362.878
Ajuste valor razonable en inversión Viña San Pedro Tarapacá S.A.	2.515.186	4.755.303
Resultados por Otros Instrumentos Financieros	97.669	-
<b>Total Otros Ganancias (Pérdidas)</b>	<b>3.380.625</b>	<b>5.118.181</b>

## NOTA 10.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es la siguiente:

Clases de Efectivo y Efectivo Equivalente	Al 31 de Diciembre 2017 M\$	Al 31 de Diciembre 2016 M\$
Efectivo en Caja	6.116	6.733
Saldo en Bancos	1.449.287	1.458.070
Depositos a Plazo (1)	2.508.244	12.895.735
Depósito a Plazo Banco Itaú-Corphbanca (2)	623.590	-
<b>Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>4.587.237</b>	<b>14.360.538</b>

(1) Depósito pesos Banco Santander, vencimiento 25 de enero 2018 por MM\$ 2.508, tasa 0,25% mensual.

(2) Depósito MUS\$ 1.014 Banco Itaú - Corpbanca, vencimiento 10 de enero 2018, tasa 3,49% anual.

La composición por tipo de monedas al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 es la siguiente:

	Moneda	al 31 de Diciembre de 2017 M\$	al 31 de Diciembre de 2016 M\$
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	CLP	2.797.808	13.001.859
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	US\$	1.789.429	1.358.679
<b>Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		<b>4.587.237</b>	<b>14.360.538</b>

## NOTA 11.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de deudores comerciales y cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre 2016 son los siguientes:

	Al 31 de Diciembre 2017 M\$	0 a 3 meses M\$	3 a 6 meses M\$	6 a 12 meses M\$	Más a 12 meses M\$	Al 31 de Diciembre 2016 M\$
Venta de Fósforos nacional	1.431.874	1.397.544	17.307	-	17.023	1.250.831
Venta de Fósforos exportación	1.720.665	841.775	-	638.890	240.000	1.363.548
Agrícolas y Forestales nacionales	186.252	183.613	235	-	2.404	190.272
Agrícolas y Forestales exportación	237.045	208.663	-	28.382	-	411.122
Subproductos de maderas nacional	298.483	296.747	1.736	-	-	385.531
Subproductos de maderas Exportación	731.998	722.361	9.637	-	-	805.075
Otras Cuentas por Cobrar	379.800	379.800	-	-	-	90.122
Deudores varios	182.495	159.000	21.400	2.095	-	33.833
Estimación deudores incobrables (259.427)	-	-	-	-	(259.427)	(19.970)
<b>Total al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>4.909.185</b>	<b>4.189.503</b>	<b>50.315</b>	<b>669.367</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total al 31 de diciembre de 2015</b>	<b>4.510.364</b>	<b>3.996.304</b>	<b>408.495</b>	<b>105.565</b>	<b>-</b>	<b>4.510.364</b>

Las cuentas por cobrar de la sociedad están denominadas en las siguientes monedas

	<b>al 31 de Diciembre de 2017</b>	<b>al 31 de Diciembre de 2016v</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Pesos chilenos	2.219.477	1.930.619
Dólares estadounidenses	2.689.708	2.579.745
<b>Total</b>	<b>4.909.185</b>	<b>4.510.364</b>

La Sociedad comercializa principalmente sus productos a través de clientes minoristas, mayoristas y cadenas de supermercados, en el mercado local. Además, comercializa productos frutícolas y de madera en forma directa a diferentes clientes. Tal como se detalla en recuadro anterior, la Sociedad tiene sus cuentas por cobrar mayoritariamente en el rango de 0 a 3 meses. Por dicha razón, la Administración de la Empresa considera que no se requieren estimaciones para pérdidas por deterioro adicionales a las constituidas de acuerdo con los análisis de antigüedad efectuados y situaciones especiales de deterioro de parte de sus clientes.

Riesgo de Crédito:

La Sociedad considera que no existe un valor representativo relevante de exposición al riesgo de crédito de su cartera de cuentas por cobrar, por cuanto los clientes nacionales de Compañía Chilena de Fósforos S.A., son principalmente actores del canal Supermercado, con un bajo riesgo de incobrabilidad de estos. Además, la Sociedad cuenta con un departamento de crédito y cobranza que analiza permanentemente la calidad crediticia de los clientes nuevos y de los existentes, para así acotar cualquier riesgo de incobrabilidad.

En cuanto a los clientes extranjeros, la Sociedad y sus filiales cuentan con Seguros de crédito que cubren el eventual no pago de sus exportaciones, por un monto asegurado que corresponde aproximadamente a 3 meses de ventas al exterior, de aquellos clientes con cobertura.

Activos Financieros en mora o con estimación de deterioro

Existen saldos vencidos por cobrar respecto de los cuales no se han efectuado ajustes por pérdidas por deterioro, toda vez que corresponden principalmente a partidas protegidas por la cobertura de Seguros de crédito de exportación, con excepción de clientes de exportación de fósforos donde existe una provisión de incobrables al 31 de diciembre 2017 de M\$240.000.

Con respecto a saldos por cobrar por ventas locales, la estimación por deterioro es la siguiente:

	<b>al 31 de Diciembre de 2017</b>	<b>al 31 de Diciembre de 2016</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo inicial	19.970	23.389
Incremento (uso) estimación por deterioro de cuentas por cobrar	(543)	(3.419)
<b>Saldo Final</b>	<b>19.427</b>	<b>19.970</b>

Las cuentas incluidas en la estimación anterior no cuentan con garantías ni seguros, puesto que la Sociedad y sus filiales están en un permanente seguimiento y análisis de aquellos clientes que pudieran presentar una situación de insolvencia.

## NOTA 12.- SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON PARTES RELACIONADAS

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en los artículos N°146 y 147 de la Ley N° 18.046, que establece que las transacciones de las sociedades anónimas abiertas con partes relacionadas deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado y contribuir al interés social.

Las transacciones entre la Sociedad y sus subsidiarias, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

Los montos indicados como transacciones en cuadro adjunto, corresponden a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar ni tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

### 12.1 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre 2016 es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de Diciembre de 2017 M\$	Al 31 de Diciembre de 2016 M\$
91.041.000-8	Viña San Pedro Tarapacá S.A.	Coligada	Dividendos por Cobrar	Pesos	-	211.866
<b>Total</b>					<b>-</b>	<b>211.866</b>

La coligada Viña San Pedro Tarapacá S.A. registraba en sus estados financieros al 31 de marzo de 2016, una provisión de dividendos por pagar de M\$3.026.660; por su parte, Compañía Chilena de Fósforos S.A. reconoció a esa fecha un dividendo por cobrar de M\$211.866 equivalente a su participación de 7% en dicha coligada.

### 12.2 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre 2016 es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de Diciembre de 2016 M\$	Al 31 de Diciembre de 2015 M\$
91.041.000-8	Viña San Pedro Tarapacá S.A.	Coligada	Compra de productos	Pesos	6.294	596
<b>Total</b>					<b>6.294</b>	<b>596</b>



### 112.3 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas superiores a M\$ 10.000 efectuadas con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre 2016 son las siguientes.

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Al 31 de diciembre 2017 Monto	Al 31 de diciembre 2016 Monto	Efecto en Resultado M\$	Efecto en Resultado M\$
91.041.000-8	Viña San Pedro Tarapacá S.A.	Coligada	Dividendos recibidos	979.637	1.273.753	767.770	362.878
5.546.329-8	Gustavo Romero ZapataPte.	Directorio	Compra Aeronave	124.120	-	-	-
<b>Total</b>				<b>1.103.757</b>	<b>1.273.753</b>	<b>767.770</b>	<b>362.878</b>

### Directorio y Gerencia del Grupo

Compañía Chilena de Fósforos S.A. es administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, los cuales permanecen por un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

El Directorio fue elegido en Junta General Ordinaria de Accionistas de fecha 04 de abril de 2017 y lo integran los señores Gustavo Romero Zapata, Presidente; Ramiro Méndez Urrutia, Vicepresidente; Francisco Gardeweg Ossa, Felipe Montt Fuenzalida, Miguel Luis Amunátegui, Mario Agliati Valenzuela y Pedro Hiribarren Bouchon.

El Presidente y Vicepresidente del Directorio fueron designados en Sesión de Directorio de fecha 04 de abril 2017.

Según lo acordado en la Junta General Ordinaria de fecha 4 de abril de 2017, la remuneración bruta del Directorio para el período 2017 y parte del 2018 consiste en una dieta fija mensual de M\$4.314 para el Presidente, de M\$3.235 para el Vicepresidente y M\$2.157 para cada Director.

Adicionalmente, los Directores que integran el Comité de Directores perciben una dieta fija de M\$ 719 mensuales.

Los montos pagados por concepto de dietas del Directorio y Comité de Directores en el período 2017 y 2016 ascendieron a M\$ 244.274 y M\$ 235.604, respectivamente, según se detalla:

Nombre	Al 31 de Diciembre de 2017 Dieta	Al 31 de Diciembre de 2017 Comité	Al 31 de Diciembre de 2016 Dieta	Al 31 de Diciembre de 2016 Comité
Gustavo Romero Zapata	48.276	2.100	37.200	8.268
José Luis Vender Bresciani	12.600	-	49.600	-
Felipe Montt Fuenzalida	25.713	-	24.800	-
Francisco Gardeweg Ossa	25.713	8.571	24.800	8.268
Ramiro Méndez Urrutia	35.420	6.471	24.800	-
Juan Manuel Gutiérrez Philippi	6.300	2.100	24.800	8.268
Rene Araneda Largo	-	-	16.400	-
Miguel Luis Amunategui García-Huidobro	25.713	6.471	8.400	-
Pedro Hiribarren Bouchon	19.413	-	-	-
Mario Agliati Valenzuela	19.413	-	-	-
<b>Total</b>	<b>218.561</b>	<b>25.713</b>	<b>210.800</b>	<b>24.804</b>

### Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Directores

La Sociedad no ha constituido garantías a favor de los Directores.

### Retribución de Gerencia del Grupo

a) Remuneraciones recibidas por personal clave de la Gerencia

El monto de las remuneraciones obtenidas por el gerente general, los gerentes y ejecutivos principales de la Compañía y Filiales por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 asciende a M\$1.297.000 (M\$ 1.452.011 al 31 de diciembre de 2016).

Dentro de este concepto, la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. ha pagado al Sr. Gustavo Romero Zapata \$258.200 (M\$253.916 al 31 de diciembre de 2016).

### b) Planes de incentivos a los principales ejecutivos y gerentes

Referente a planes de incentivo para Directores, Gerentes y/o Ejecutivos Principales, en este período se han pagado M\$ 67.706 por dicho concepto (M\$ 131.188 para el período 2016)

### c) Indemnizaciones pagadas a los principales ejecutivos y gerentes

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 las Indemnizaciones pagadas a ejecutivos y gerentes ascienden a M\$13.779 (M\$ 174.687 en período 2016).

## NOTA 13.- INVENTARIOS

Los saldos de inventario se detallan a continuación:

	Al 31 de Diciembre de 2017 M\$	Al 31 de Diciembre de 2016 M\$
Productos terminados	1.503.081	1.850.831
Productos en proceso	209.198	161.927
Insumos de producción	17.278	17.730
Materias primas	1.298.964	1.230.588
Materiales y repuestos	815.395	758.100
<b>Total</b>	<b>3.843.916</b>	<b>4.019.176</b>

### Deterioro de Existencias:

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad y sus filiales no registran pérdidas por deterioro (M\$51.676 al 31 de diciembre de 2016).

Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad no mantiene prendas sobre sus inventarios para garantizar obligaciones financieras.

#### NOTA 14.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

Este rubro está constituido por pagos anticipados los que al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 son los siguientes:

	Al 31 de Diciembre de 2017 M\$	Al 31 de Diciembre de 2016 M\$
Seguros	345.972	308.994
<b>Total</b>	<b>345.972</b>	<b>308.994</b>

#### NOTA 15.- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

La Enmienda a NIC 16 “Propiedad, planta y equipo” y NIC 41 “Agricultura”, sobre plantas portadoras de aplicación obligatoria a contar del 1 de enero de 2016, modifica la información financiera en relación a las “plantas portadoras”. Esta enmienda define el concepto de “planta portadora” y establece que las mismas deben contabilizarse como propiedad, planta y equipo, ya que se entiende que su funcionamiento es similar al de fabricación. Bajo este rubro se han considerado plantaciones de Arándanos, Manzanos y Viñedos, los que se presentan bajo el rubro Plantas Portadoras.

El movimiento de propiedades, planta y equipo durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre 2016 es el siguiente:

	Terrenos M\$	Edificios y Construcciones M\$	Maquinaria y Equipos de Producción M\$	Otros Activos Fijos M\$	Plantas Portadoras M\$	Total M\$
<b>Al 01 de Enero de 2016</b>						
Costo Histórico	13.287.927	6.410.009	15.736.450	488.445	4.957.884	40.880.715
Depreciación acumulada	-	(2.015.175)	(9.559.006)	-	(854.721)	(12.428.902)
<b>Valor Libro</b>	<b>13.287.927</b>	<b>4.394.834</b>	<b>6.177.444</b>	<b>488.445</b>	<b>4.103.163</b>	<b>28.451.813</b>
<b>Al 31 de Diciembre de 2016</b>						
Adiciones	-	214.638	1.075.931	122.557	1.201.744	2.614.870
Consumos otros Activos fijos	-	-	-	(106.338)	-	(106.338)
Transferencias	66.961	(78.329)	11.368	-	(581.200)	(648.161)
Enajenaciones (V. Bruto)	-	(15.156)	(725.464)	-	-	(740.620)
Enajenaciones ( Dep. Acumulada)	-	14.307	436.496	-	-	450.803
Depreciación del ejercicio	-	(198.413)	(808.866)	-	(651.458)	(1.658.737)
<b>Valor libro</b>	<b>13.354.888</b>	<b>4.331.881</b>	<b>6.166.909</b>	<b>504.664</b>	<b>4.072.249</b>	<b>28.363.630</b>
<b>Al 31 de Diciembre de 2015</b>						
Costo Histórico	13.354.888	6.531.162	16.098.285	504.664	5.578.428	42.067.427
Depreciación acumulada	-	(2.199.281)	(9.931.376)	-	(1.506.179)	(13.636.836)
<b>Valor Libro</b>	<b>13.354.888</b>	<b>4.331.881</b>	<b>6.166.909</b>	<b>504.664</b>	<b>4.072.249</b>	<b>28.430.591</b>
<b>Valor Libro al 31 de Diciembre de 2017</b>						
Adiciones	1.994.953	131.239	1.686.056	120.156	1.818.554	5.750.958
Consumos Otros Activos fijos	-	-	-	(131.434)	-	(131.434)
Transferencias	-	(5.833)	5.833	-	(631.750)	(631.750)
Enajenaciones (V Bruto)	-	-	(281.821)	-	-	(281.821)
Enajenaciones (Dep. Acumulada)	-	-	241.133	-	-	241.133
Depreciación del Ejercicio	-	(180.050)	(783.634)	-	(72.247)	(1.035.931)
<b>Valor Libro</b>	<b>15.349.841</b>	<b>4.277.237</b>	<b>7.034.476</b>	<b>493.386</b>	<b>5.186.806</b>	<b>32.341.746</b>
<b>al 31 de Diciembre 2017</b>						
Costo Histórico	15.349.841	6.656.568	17.508.353	493.386	6.765.232	46.773.380
Depreciación acumulada	-	(2.379.331)	(10.473.877)	-	(1.578.426)	(14.431.634)
<b>Valor Libro</b>	<b>15.349.841</b>	<b>4.277.237</b>	<b>7.034.476</b>	<b>493.386</b>	<b>5.186.806</b>	<b>32.341.746</b>



La Sociedad no ha otorgado garantías ni tiene restricciones sobre ítems de propiedades, planta y equipos.

Por la naturaleza de los negocios de la Sociedad, en el valor de los activos no se considera al inicio una estimación por costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación.

En relación a las pérdidas por deterioro de las propiedades, plantas y equipos, la Administración no ha evidenciado indicios de deterioro respecto de éstos.

De acuerdo a lo señalado por NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas de Información Financiera", la Sociedad ha optado por utilizar el valor justo como costo atribuido para terrenos a la fecha de transición a las NIIF, mediante el uso de tasaciones efectuadas por expertos independientes calificados, siendo la fecha efectiva de revaluación el 1 de enero de 2009.

Los métodos e hipótesis significativas utilizadas para la cuantificación de la revaluación de los Terrenos, se sustentan sobre la base de la ubicación de los mismos, su apreciación comercial y la valorización que el mercado le asigna a otros Terrenos similares de la zona en que éstos se ubican.

El importe en valor libros de los terrenos revaluados, al que se habrían reconocido según el modelo del costo, así como el mayor valor producto de la revaluación, son los siguientes:

		al 1 de enero 2009 (M\$)	
	Costo M\$	Revaluación M\$	Mayor Valor M\$
<b>Terrenos</b>	<b>4.328.391</b>	<b>13.245.827</b>	<b>8.917.436</b>

Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad mantiene 47 hectáreas de arándanos, 95 de manzanos, 110 de vides, 27 de cerezos y 130 hectáreas en cultivos de temporada.

En el ejercicio 2017, las plantaciones de arándanos en producción han permitido cosechar un total aproximado de 355 toneladas (512 toneladas en 2016).

La amortización de las plantaciones de arándanos en producción es calculada en base a una vida útil estimada de producción de 20 años y la cantidad de producción lograda, la cual es evaluada periódicamente por la Administración, siendo para el período 2017 de M\$ 113.316 (M\$ 204.939 en 2016).

Las plantaciones de manzanos han permitido cosechar en el ejercicio 2017 un total aproximado de 4.774 toneladas, correspondientes a plantaciones de años 2010, 2012 y 2013 (4.224 toneladas en 2016).

La amortización de las plantaciones de manzanos en producción es calculada en base a una vida útil estimada de producción de 20 años y la cantidad de producción lograda, la cual es evaluada periódicamente por la Administración, siendo para el ejercicio 2017 de M\$ 315.111 (M\$ 253.448 en 2016).

La amortización de Viñedos ha permitido cosechar en el ejercicio 2017 un total aproximado de 2.544 toneladas correspondientes a plantaciones de años 2010 y 2013 (2.074 toneladas en 2016).

La depreciación de las plantaciones de Viñedos en producción es calculada en base a una vida útil estimada de producción de 20 años y la cantidad de producción lograda, la cual es evaluada periódicamente por la Administración, siendo para el ejercicio 2017 de M\$ 224.986 (M\$ 193.071 en 2016).

## NOTA 16.- ACTIVOS BIOLÓGICOS

### 16.1 Activos Biológicos Corrientes

La Sociedad presenta en el rubro activos biológicos corrientes el producto agrícola arándanos, manzanos y uva vinífera derivado de las plantaciones en producción que tiene como destino ser comercializado a terceros. Los costos asociados al producto agrícola son acumulados hasta la fecha de su cosecha.

Los activos biológicos corrientes se valorizan según lo descrito en Nota 2.14.1.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 los montos por este concepto son M\$631.750 y M\$581.200, respectivamente.

### 16.2 Activos Biológicos No Corrientes

Los activos biológicos de la Sociedad corresponden a aquellos de propiedad de la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. y están conformados por Plantaciones forestales.

El detalle al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

	Al 31 de Diciembre de 2017 M\$	Al 31 de Diciembre de 2016 M\$
Plantación de Álamos	6.163.606	6.100.104
Plantación Eucaliptus	24.849	24.179
Viveros Forestales	3.585	3.585
<b>Saldo Final valor de costo</b>	<b>6.192.040</b>	<b>6.127.868</b>
<b>Total Plantaciones</b>	<b>6.192.040</b>	<b>6.127.868</b>
Otros activos biológicos	4.021	4.021
<b>Total activo Biológico</b>	<b>6.196.061</b>	<b>6.131.889</b>

Las Plantaciones forestales se muestran bajo el rubro de Activos Biológicos a su valor de costo histórico. La Sociedad utiliza la alternativa de costo histórico ya que no es posible determinar, para sus plantaciones principales, un modelo que satisfaga el concepto de valor justo, de acuerdo con la NIC 41 y que refleje de mejor manera dicho valor que el costo histórico.

Los trozos de maderas explotados de las Plantaciones forestales son tratados como existencias conforme a NIC2 y NIC 41 y valorizados a su costo histórico, el cual al cierre del período es sometido al análisis de posibles deterioros por parte de la Administración.

Los costos asociados a la producción forestal son diferidos hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de los inventarios en proceso.

La Sociedad posee activos biológicos en la filial Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., en la forma de plantaciones forestales principalmente de álamos.

Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad mantiene aproximadamente 2.106 hectáreas de plantaciones de álamos y 10 hectáreas de eucaliptus.

El producto de la explotación de las plantaciones forestales de álamos representa la materia prima de las filiales industriales, la que les es vendida para ser utilizada en la fabricación de fósforos y otros subproductos de madera. En el ejercicio 2017, se han explotado 40.827 m<sup>3</sup> (43.604 m<sup>3</sup> en 2016), los que se registraron en el rubro Existencias valorizadas al costo histórico, pasando a formar parte del costo de venta.

En el ejercicio 2017, no se ha realizado explotación de eucaliptus (4.329 m<sup>3</sup> en período 2016).

No existe evidencia de deterioro en los activos biológicos de propiedad de la Sociedad.

A continuación se detalla conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del período y el cierre de los presentes estados financieros:

### Activos Biológicos Forestales al 31 de diciembre de 2017

El movimiento de activo biológico ( aumentos, disminuciones y saldos) se detalla a continuación

	Al 31 de Diciembre de 2017 en M\$	Al 31 de Diciembre de 2016 en M\$
<b>Valor de Costo Plantaciones de Alamos</b>		
Saldo Inicial	6.100.104	6.062.522
Mantenciones y adiciones al costo	722.568	725.819
Traspaso de Plantaciones a inventario de maderas	(659.066)	(688.237)
<b>Saldo Final valor de Costo</b>	<b>6.163.606</b>	<b>6.100.104</b>
<b>Valor de Costo Plantaciones de Eucaliptus</b>		
Saldo Inicial	24.179	59.994
Mantenciones y adiciones al costo	670	1.753
Traspaso de Plantaciones a inventario de maderas	-	(37.568)
<b>Saldo Final valor de Costo</b>	<b>24.849</b>	<b>24.179</b>
<b>Vivero de Plantas Forestales</b>		
Saldo Inicial	3.585	3.585
<b>Saldo Final valor de Costo</b>	<b>3.585</b>	<b>3.585</b>
<b>Otros Activos Biológicos</b>		
Saldo Inicial	4.021	2.765
Mantenciones y adiciones al costo	-	1.600
Ventas	-	(344)
<b>Saldo Final valor de Costo</b>	<b>4.021</b>	<b>4.021</b>
<b>Resumen</b>		
Saldo Inicial	6.131.889	6.128.866
Mantenciones y adiciones la costo	723.238	729.172
Traspaso a inventario de maderas, ventas.	(659.066)	(726.149)
<b>Total</b>	<b>6.196.061</b>	<b>6.131.889</b>

## NOTA 17.- ACTIVOS INTANGIBLES

Los Activos Intangibles están constituidos principalmente por desarrollos de software computacionales, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre 2016 es el siguiente:

	Al 31 de Diciembre de 2017 en M\$	Al 31 de Diciembre de 2016 en M\$
Licencias y Desarrollo de Software	289.312	321.003
Otros Intangibles	38.019	10.000
<b>Total</b>	<b>327.331</b>	<b>331.003</b>

La amortización de las Licencias y Desarrollo de Software la Administración la ha estimado en 6 años.

## NOTA 18.- IMPUESTOS A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

### 18.1. Activos por Impuestos Corrientes

El detalle de los activos por impuestos corrientes por cobrar es el siguiente:

	Al 31 de Diciembre de 2017 en M\$	Al 31 de Diciembre de 2016 en M\$
Pagos provisionales mensuales	761.980	949.973
Crédito por contribuciones de bienes raíces	67.549	66.194
Crédito por Gastos de Investigación	6.517	-
Crédito por gastos de capacitación.	51.000	56.000
Provisión Impuesto a la renta del período	(869.159)	(659.077)
<b>Total</b>	<b>17.887</b>	<b>413.090</b>

### 18.2. Pasivos por Impuestos Corrientes

El detalle de los impuestos por pagar al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre 2016 es el siguiente:

	Al 31 de Diciembre de 2017 en M\$	Al 31 de Diciembre de 2016 en M\$
Impuesto único artículo 21 Ley de la Renta	16.271	23.010
<b>Total</b>	<b>16.271</b>	<b>23.010</b>

### 18.3. Tasa efectiva de Impuesto a la Renta

El gasto por impuesto a la renta de Compañía Chilena de Fósforos S.A. por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2017 y 2016 representa 10,8 % y 7,0 % respectivamente del resultado antes de impuesto. A continuación, se presenta conciliación entre dicha tasa efectiva de impuesto y la tasa estatutaria de impuesto vigente en Chile:



	Al 31 de Diciembre de 2017		Al 31 de Diciembre de 2016	
	M\$	Tasa efectiva	M\$	Tasa efectiva
Utilidad antes de impuesto	6.697.455		9.026.097	
Impuesto a la renta a la tasa estatutaria	(1.707.851)	25,5%	(2.166.263)	24,0%
<b>Ajustes para llegar a la tasa efectiva</b>				
Proporción impuesto a la renta en Utilidad inversión en empresas relacionadas	195.781		101.696	
Proporción impuesto a la renta por ajustes a valor razonable	666.278		1.228.363	
Ganancia (pérdida) en Impuesto a la renta por efecto de impuestos diferidos	159.111		54.486	
Proporción impuesto por C.Monetaria atribuible a inversiones permanentes	105.258		170.244	
Otros	(144.897)		(16.127)	
<b>Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta</b>	<b>(726.320)</b>	<b>10,8%</b>	<b>(627.601)</b>	<b>7,0%</b>

#### 18.4. Gasto por Impuesto

El detalle por impuesto a la renta e impuestos diferidos con efecto en el Estado Consolidado de Resultados Integrales por función al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

	Al 31 de Diciembre de 2017 en M\$	Al 31 de Diciembre de 2016 en M\$
Efecto en resultados por activos o pasivos por impuesto diferido del ejercicio	159.111	54.486
<b>Total Efecto en resultados por impuestos diferidos</b>	<b>159.111</b>	<b>54.486</b>
Gasto tributario corriente	(869.159)	(659.077)
Impuesto único artículo 21 LIR	(16.272)	(23.010)
<b>Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta</b>	<b>(726.320)</b>	<b>(627.601)</b>

#### 18.5. Impuestos Diferidos

Los saldos por impuestos diferidos de activos y pasivos al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre 2016 son los siguientes:

	Al 31 de Diciembre de 2017 en M\$	Al 31 de Diciembre de 2016 en M\$
<b>Activos por Impuestos Diferidos</b>		
Provisión por Deterioro de Cuentas por Cobrar	70.117	5.092
Provisión Vacaciones del Personal	97.528	79.567
Valorización Otros Activos	500.221	403.565
<b>Total Activos por Impuestos Diferidos</b>	<b>667.866</b>	<b>488.224</b>
<b>Pasivos por Impuestos Diferidos</b>		
Costos Indirectos	115.048	135.152
Depreciación Activo Fijo	1.229.818	1.174.842
Revalorización Terrenos	2.111.395	2.138.291
Indemnización por Años de Servicio	28.848	106.046
Otros Pasivos	44.447	20.220
<b>Total Pasivos por Impuestos Diferidos</b>	<b>3.529.556</b>	<b>3.574.551</b>

Con fecha 29 de septiembre de 2014 se publicó la Ley N°20.780, que introduce modificaciones al sistema de impuesto a la renta. A su vez, la Ley N°20.899 publicada el 8 de febrero de 2016 introduce una serie de cambios los que gradualmente entrarán en vigencia.

A contar de enero de 2017, se establecen dos regímenes para las rentas afectas al impuesto de 1° categoría: “Régimen de Renta Atribuida” y “Régimen Parcialmente Integrado”, siendo este último obligatorio para las sociedades anónimas. Para el “Régimen Parcialmente Integrado”, la Ley dispone un aumento gradual de la tasa del Impuesto de Primera Categoría pasando de 20% a 21% para el año comercial 2014, a 22.5% para el año comercial 2015, a 24% para el año comercial 2016, a 25.5% para el año comercial 2017 y a 27% a contar del año comercial 2018.

## NOTA 19.- RESULTADO POR INVERSIÓN EN ASOCIADAS

a) Hasta el 31 de marzo de 2016, Compañía Chilena de Fósforos S.A. registraba su inversión en Viña San Pedro Tarapacá S.A. sobre la base del Método de la Participación. En abril de 2016, Viña San Pedro Tarapacá S.A. modificó la composición de su directorio reduciéndose en consecuencia la representación de Compañía Chilena de Fósforos S.A., la valorización de esta inversión en los siguientes estados financieros de 2016 se presenta a valor razonable, bajo el rubro “Otros Activos Financieros Corrientes”.

b) La inversión de Compañía Chilena de Fósforos S.A. en Viña San Pedro Tarapacá S.A. registrada bajo el método de la participación se presenta sólo hasta el 31 de marzo de 2016, ya que como se señala en párrafos anteriores a contar de dicha fecha se registra a valor razonable. Para efectos comparativos la valorización bajo el método de la participación, se presenta en cuadro adjunto:

Rut.	Sociedad	Porcentaje de participación	Resultado a VP			
			Valor patrimonial M\$		Resultado Devengado M\$	
			31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
91.041.000-8	Viña San Pedro Tarapacá	7 %	-	-	-	423.732
<b>Total</b>			-	-	-	<b>423.732</b>

## Nota 20.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS

### Préstamos y Obligaciones Financieras

En páginas siguientes, se detallan los préstamos bancarios y otras obligaciones financieras de la Sociedad y Filiales, vigentes al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre 2016 respectivamente, donde se incluye la identificación de la entidad deudora y acreedora según corresponda, tasas de interés, tipo de moneda o unidad de reajuste y vencimiento, entre otros.



#### NOTA 21.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre 2016 es el siguiente:

	Al 31 de Diciembre de 2017	Al 31 de Diciembre de 2016
	M\$	M\$
Cuentas por pagar	2.841.869	1.908.857
Retenciones	518.835	602.327
Otros acreedores	83.023	61.382
<b>Total</b>	<b>3.443.727</b>	<b>2.572.566</b>
Corriente	3.360.704	2.572.566
No corriente	69.671	-
<b>Total</b>	<b>3.430.375</b>	<b>2.572.566</b>

#### NOTA 22.- PROVISIÓN POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS Y OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de la Provisión por Beneficios a los empleados Corrientes y Otros Pasivos No Financieros Corrientes, es el siguiente:

	Al 31 de Diciembre de 2017	Al 31 de Diciembre de 2016
	M\$	M\$
<b>Provisión por Beneficios a los Empleados</b>		
Provisión Vacaciones al Personal	371.231	312.028
<b>Total</b>	<b>371.231</b>	<b>312.028</b>
<b>Otros Pasivos No Financieros</b>		
Dividendos por Pagar	1.861.845	883.794
<b>Total</b>	<b>1.861.845</b>	<b>883.794</b>



## NOTA 23.- PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS, NO CORRIENTES

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones por cese de servicios del personal para sus trabajadores en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros, y tasas de descuento, equivalentes a Bonos del Estado.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios son registradas directamente en resultados.

### 23.1 Saldos de Obligaciones por Indemnizaciones por Años de Servicio

El movimiento de las obligaciones por indemnizaciones por años de servicio a empleados, al 31 de diciembre 2017 y 31 de diciembre 2016 es el siguiente:

	<b>Indemnización por años de servicio M\$</b>
<b>Saldo al 1 de enero de 2016</b>	<b>1.998.908</b>
Costo del servicio corriente	236.989
Costo por intereses	197.322
Beneficios pagados	(449.844)
(Ganancia) Pérdida actuarial	(36.543)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>1.946.832</b>
<b>Movimientos 2017</b>	
Costo del servicio corriente	219.654
Costo por intereses	212.614
Beneficios pagados	(214.374)
(Ganancia) Pérdida actuarial	(44.443)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>2.120.283</b>

### 23.2 Hipótesis Actuariales

Las principales hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo de la obligación por indemnización por años de servicio a empleados al 31 de diciembre 2017 y 31 de diciembre 2016, son las siguientes:

<b>HIPÓTESIS ACTUARIALES</b>	<b>Al 31 de Diciembre de 2017</b>	<b>Al 31 de Diciembre de 2016</b>
<b>Supuestos económicos</b>		
Tasa de interés real anual	1,75%	1,7%
Tasa de inflación esperada anual	2,8%	3,0%
Tasa de incremento Salarial	0,5%	0,5%
UF pesos chilenos	\$ 26.798,14	\$ 26.347,98
<b>Supuestos demográficos</b>		
Tabla de Mortalidad	B-2006	B-2006
Tabla de Incidencia de Invalidez	PDT Class 1	PDT Class 1
Tabla de Rotación	ESA 77	ESA 77
<b>Edad de Jubilación</b>		
Hombres	65	65
Mujeres	60	60

## NOTA 24.- PATRIMONIO NETO

### 24.1 Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2017 el capital social asciende a M\$ 24.992.489.

Los objetivos de la Sociedad al administrar el capital, son el salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, con el propósito de generar retornos a sus accionistas y mantener una estructura de capital óptima para reducir el costo del capital.

### 24.2 Número de acciones suscritas y pagadas

Al 31 de diciembre de 2017 el capital de la Sociedad está representado por 61.500.000 acciones de serie única, emitidas, suscritas y pagadas, sin valor nominal, con cotización oficial en las bolsas de valores chilenas.

No se han producido emisiones ni rescates en acciones el período presentado.

### 24.3 Otras Reservas

El origen de los saldos registrados en Otras Reservas, desde la fecha de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) es el siguiente:

### 24.3 Otras Reservas

El origen de los saldos registrados en Otras Reservas, desde la fecha de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) es el siguiente:

Concepto	Saldo al 01/01/2016	Variación Ene - Dic 2016	Saldo al 31/12/2016	Variación 2017	Saldo al 31/12/2017
Ajuste por conversión en coligada Viña San Pedro Tarapacá S.A.	(543.144)	543.144	-	-	-
Otras Disminuciones de Patrimonio en Coligada Viña San Pedro Tarapacá S.A.	(17.691)	17.691	-	-	-
Reserva Futuros Aumentos de Capital	3.275.954	-	3.275.954	-	3.275.954
Ajuste de ganancias (pérdidas) actuariales	(323.685)	35.935	(287.750)	109.967	(177.783)
Ajuste de corrección monetaria del Capital Pagado, en período anterior a adopción IFRS	588.359	-	588.359	-	588.359
<b>Total</b>	<b>2.979.793</b>	<b>596.770</b>	<b>3.576.563</b>	<b>109.967</b>	<b>3.686.530</b>

Al 30 de junio de 2016, con motivo del cambio en la valorización de la inversión en Viña San Pedro Tarapacá S.A. (ver Nota N°19), la Compañía reversó el efecto contabilizado en Otras Reservas bajo el método de la participación hasta el 31 de marzo de 2016, reclasificándolo con cargo a Utilidades Acumuladas por un monto de M\$ 629.874, valor que se compensa con un efecto negativo de M\$33.104 por reservas de conversión y otros ajustes provenientes también del método de la participación, resultando una variación neta de \$596.770.

### 24.4 Utilidades Acumuladas

Al 31 de diciembre de 2016, se registra un cargo en Utilidades Acumuladas por \$629.874 correspondientes al saldo por Diferencias de Conversión y otros que habían sido registrados en Otras Reservas hasta el 31 de marzo de 2016, bajo el Método de la Participación

## 24.5 Dividendos

Con fecha 19 de abril de 2016, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 88 % de las utilidades del período 2015 con el complemento del dividendo obligatorio de \$ 4,931 por acción y un adicional definitivo de \$ 57,869 por acción, es decir, a pagar \$62,80 por acción, a contar del día 27 de abril de 2016.

Con fecha 27 de septiembre de 2016 se comunicó como hecho esencial la decisión del Directorio de efectuar un reparto de dividendo provisorio con cargo a las Utilidades del Período de \$28 (veintiocho pesos) por cada acción, para ser puesto a disposición con fecha 14 de octubre del presente año.

Con fecha 04 de abril de 2017, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 41 % de las utilidades del período 2016 con el complemento del dividendo obligatorio de \$ 12,97 por acción y un adicional definitivo de \$ 15,03 por acción, es decir, a pagar \$28 por acción, a contar del día 12 de abril de 2017.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017, el reparto de dividendos por acción de los últimos dos años ha sido el siguiente:

Año	Fecha de Pago	Monto	Distribuido MM\$
2016	27 de abril	\$ 62,8 por acción	3.862,20
2016	14 de octubre	\$ 28 por acción	1.722,00
2017	12 de abril	\$ 28 por acción	1.722,00

## 24.6 Utilidad por acción

La utilidad por acción básica se calcula como el cociente entre la utilidad neta del período atribuible a los tenedores de acciones y el número promedio ponderado de acciones vigentes en circulación durante dicho ejercicio. Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre 2016, la información utilizada para el cálculo de la utilidad por acción básica y diluida es la siguiente:

Utilidad por Acción	al 31 de diciembre 2017	al 31 de diciembre 2016
Utilidad atribuible a tenedores de acciones M\$	5.942.736	8.398.496
Número de acciones	61.500.000	61.500.000
Utilidad por acción \$	96,63	136,56

## NOTA 25.- CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados no existen contingencias ni compromisos relevantes que informar.

## NOTA 26.- MEDIO AMBIENTE

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus subsidiarias manifiestan un fuerte compromiso con la sustentabilidad medioambiental. Es así como los planes de manejo de su principal materia prima, el álamo (proveniente de plantaciones de su propiedad) contemplan plantar regularmente un árbol por cada árbol que se explota.

Como consecuencia de estos esfuerzos, la excelencia lograda por nuestra Compañía, tanto en el manejo forestal como en el proceso productivo, nos ha permitido obtener importantes certificaciones de organizaciones internacionales.

Es así como, tanto Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo S.A. poseen la certificación FSC, otorgada por el Forest Stewardship Council, que acredita que nuestros bosques son manejados de conformidad con rigurosos estándares ambientales, sociales y económicos, como también los diversos procesos productivos y los diferentes productos que se elaboran.

Asimismo, de acuerdo a instructivos de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y a través del Servicio Agrícola y Ganadero de Chile (SAG), desde agosto de 2005, Terciados y Elaboración de Maderas S.A., se encuentra adscrita al Convenio y Acreditación como Tercero Certificado para la aplicación de la Norma Internacional de Medidas Fitosanitarias N°15 (NIMF 15); por dicho instrumento, TEMSA se obliga a ejecutar actividades de tratamiento térmico y timbrado de maderas y embalajes de madera de exportación, tendiente a eliminar en su totalidad el peligro de difusión de plagas que puedan estar relacionadas con el embalaje.

Durante el ejercicio 2017, la Sociedad y sus subsidiarias han efectuado desembolsos con cargo a los resultados por M\$ 12.728 (M\$ 10.871 en 2016), los que principalmente corresponden a manejo de plantas de tratamiento de riles, análisis químicos realizados para dar cumplimiento a las solicitudes de los organismos ambientales y sanitarios, y a la disposición de los residuos sólidos de las plantas.

Adicionalmente, durante 2017 se han realizado inversiones por un total de M\$ 7.543 (M\$ 7.649 en 2016), orientadas a mejorar nuestros indicadores de consumos y de emisiones, de manera de cumplir con las regulaciones establecidas por los organismos medioambientales.

Paralelamente a ello y continuando con su preocupación por mejorar el medio ambiente, la Sociedad ha invertido en el ejercicio 2017 un monto de M\$ 17.388 (M\$ 8.736 en 2016) en gastos de investigación y desarrollo, las cuales han sido cargadas en resultados del período.

## NOTA 27.- EVENTOS POSTERIORES

Entre el 31 de diciembre de 2017 y la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados, se ha producido el siguiente hecho esencial, informado en su oportunidad a la Superintendencia de Valores y Seguros (ahora Comisión para el Mercado Financiero - CMF):

Con fecha 3 y 4 de enero de 2018 se informó al Mercado y público en general de la instrucciones del Directorio para la enajenación de la totalidad de las acciones (2.794.649.759) que Compañía Chilena de Fósforos S.A. poseía en Viña San Pedro Tarapacá S.A., las que fueron vendidas en \$7,90 cada acción, comunicándose que el valor libro de estas acciones contabilizados en Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 30 de septiembre de 2017 era de \$7,10 por acción y que dicho valor al 31 de diciembre de 2017 correspondería a \$7,80 por acción, con un valor total de MM\$21.798, que incluyen por efecto de valor razonable una Utilidad de MM\$1.956., al 31 de diciembre de 2017. Producto de la enajenación de las acciones se producirá una utilidad de \$279 millones en el primer trimestre del año de 2018.

Asimismo, se informó que, en relación al destino de los fondos, se prevé estudiar y evaluar inversiones que potencien la capacidad de generar resultados de la Compañía.

No existen otros hechos que pudieran tener un efecto significativo en las cifras en ellos presentadas, ni en la situación económica y financiera de la Sociedad.







## TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

### ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados por función
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 30 de enero de 2018

Señores Accionistas y Directores

Terciados y Elaboración de Maderas S.A.

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A., hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, sobre los que informamos con fecha 30 de enero de 2018. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (actualmente Comisión para el Mercado Financiero - CMF), de la subsidiaria Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Terciados y Elaboración de Maderas S.A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Terciados y Elaboración de Maderas S.A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2 y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Comisión para el Mercado Financiero, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Guido Licci P.  
RUT: 7137062-5



Price water house coopers







## TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ACTIVOS	31/12/2017	31/12/2016
	M\$	M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	746.027	638.691
Otros Activos No Financieros, Corriente	95.916	84.744
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corrientes	1.420.142	1.195.840
Inventarios	1.431.208	2.311.953
Activos por Impuestos Corrientes	259.892	268.211
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>3.953.185</b>	<b>4.499.439</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros Activos No Financieros No Corrientes	5.939	5.939
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	6.011.742	6.542.259
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	3.590	2.341
Propiedades, Planta y Equipos	2.332.380	2.163.322
Activos por Impuestos Diferidos	21.635	17.686
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>8.375.286</b>	<b>8.731.547</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>12.328.471</b>	<b>13.230.986</b>

## TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016

(Expresado en miles de pesos (M\$))

<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	925.260	636.480
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	161.330	335.155
Pasivos por Impuestos, Corrientes	-	-
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	79.865	69.356
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>1.166.455</b>	<b>1.040.991</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Pasivos por Impuestos Diferidos	321.896	379.976
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	47.556	1.400.143
Provisiones por Beneficios a los Empleados	647.758	631.751
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>1.017.210</b>	<b>2.411.870</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>2.183.665</b>	<b>3.452.861</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>		
Capital emitido	10.058.645	10.058.645
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	3.798.247	3.499.934
Otras reservas	(3.712.086)	(3.780.454)
<b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b>	<b>10.144.806</b>	<b>9.778.125</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>	<b>12.328.471</b>	<b>13.230.986</b>

## TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

Estado de Resultados por Función

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2017 M\$	2016 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	8.278.965	9.213.733
Costo de Ventas	(6.912.859)	(6.855.860)
<b>Margen Bruto</b>	<b>1.366.106</b>	<b>2.357.873</b>
Otros Ingresos, por Función	7.474	12.457
Costos de Distribución	(211.896)	(235.985)
Gastos de Administración	(917.562)	(991.725)
Ingresos financieros	113.596	121.895
Costos Financieros	(8.346)	(15.155)
Diferencias de Cambio	(95.673)	(18.875)
Resultado por Unidades de Reajuste	102.667	122.021
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>	<b>356.366</b>	<b>1.352.506</b>
Gasto por impuestos a las Ganancias	(58.053)	(296.552)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>298.313</b>	<b>1.055.954</b>
<b>Ganancia (Pérdida) atribuible a:</b>		
Propietarios de la Controladora	298.313	1.055.954
Participaciones No Controladoras	-	-
<b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)</b>	<b>4,85</b>	<b>17,17</b>
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	4,85	17,17
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas	-	-

## TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

Estado de Resultados Integrales por Función

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN	31/12/2017 M\$	31/12/2016 M\$
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>298.313</b>	<b>1.055.954</b>
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios futuros	34.227	34.227
<b>Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>332.540</b>	<b>1.090.181</b>
<b>Resultado Integral atribuible a:</b>		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	332.540	1.090.181
<b>Ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>332.540</b>	<b>1.090.181</b>



## TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016

(Expresado en miles de pesos (M\$))

	Capital pagado	Otras reservas			Resultados acumulados	Patrimonio neto atribuible a accionistas de la controladora	Total Patrimonio
		Reserva de conversión	Otras Reservas	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales			
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo al 1 de enero de 2016	10.058.645	-	(3.634.027)	(180.654)	2.443.980	8.687.944	8.687.944
<b>Cambios</b>							
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	-	34.227	1.055.954	1.090.181	1.090.181
<b>Total cambios en el patrimonio</b>	-	-	-	<b>34.227</b>	<b>1.055.954</b>	<b>1.090.181</b>	<b>1.090.181</b>
Saldo al 31 de diciembre de 2016	10.058.645	-	(3.634.027)	(146.427)	3.499.934	9.778.125	9.778.125
Saldo al 1 de enero de 2017	10.058.645	-	(3.634.027)	(146.427)	3.499.934	9.778.125	9.778.125
<b>Cambios</b>							
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	-	68.368	298.313	366.681	366.681
<b>Total cambios en el patrimonio</b>	-	-	-	<b>68.368</b>	<b>298.313</b>	<b>366.681</b>	<b>366.681</b>
Saldo al 31 de diciembre de 2017	10.058.645	-	(3.634.027)	(78.059)	3.798.247	10.144.806	10.144.806





# TERCIADOS Y ELABORACIÓN DE MADERAS S.A.

Estado de Flujo de Efectivo

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016

(Expresado en miles de pesos (M\$))

<b>ESTADO INDIVIDUAL DE FLUJO EFECTIVO</b>	<b>31/12/2016</b>	<b>31/12/2015</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	8.683.031	9.724.761
Otros cobros por actividades de la operación	215.002	641.766
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(4.832.855)	(5.771.112)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(2.515.031)	(2.717.693)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(106.474)	(100.555)
Otros pagos por actividades de operación	(173.618)	(192.958)
intereses recibidos	306	23.542
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(132.373)	(600.628)
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>	<b>1.137.988</b>	<b>1.007.123</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>		
Préstamos a entidades relacionadas	(7.342.565)	(8.730.734)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	13.100	11.200
Compras de propiedades, planta y equipo	(410.466)	(479.284)
Cobros a Entidades Relacionadas	6.735.866	7.748.713
Otras entradas (salidas) de efectivo	(1.249)	-
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>	<b>(1.005.314)</b>	<b>(1.450.105)</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	-	172.194
Préstamos de entidades relacionadas	-	233.381
Pagos de préstamos	-	(1.547.183)
Intereses pagados	-	(23.658)
<b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>	<b>-</b>	<b>(1.165.266)</b>
<b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>132.674</b>	<b>(1.608.248)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(25.338)	(47.475)
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	638.691	2.294.414
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final</b>	<b>746.027</b>	<b>638.691</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 1.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

#### 1.1.- Principios Contables

Los presentes Estados Financieros de Terciados y Elaboración de Maderas S.A. corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el período 2017 y aplicadas de manera uniforme al período que se presentan en estos estados financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad. En la Nota N°3 de estos estados financieros se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad a las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros.

#### 1.2. Bases de preparación de los estados financieros anuales

En la preparación de estos estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

**a)** Las siguientes normas, interpretaciones y enmiendas son obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2017:

#### Enmiendas y mejoras

Enmienda a NIC 7 "Estado de Flujo de Efectivo". Publicada en febrero de 2016. La enmienda introduce una revelación adicional que permite a los usuarios de los estados financieros evaluar los cambios en las obligaciones provenientes de las actividades financieras.

Enmienda a NIC 12 "Impuesto a las ganancias". Publicada en febrero de 2016. La enmienda clarifica cómo contabilizar los activos por impuestos diferidos en relación con los instrumentos de deuda valorizados a su valor razonable.

Enmienda a NIIF 12 "Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades". Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica el alcance de esta norma. Estas modificaciones deben aplicarse retroactivamente a los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad.

- b)** Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

#### Normas e Interpretaciones

NIIF 15 “Ingresos procedentes de contratos con clientes” - Publicada en mayo 2014. Establece los principios que una entidad debe aplicar para la presentación de información útil a los usuarios de los estados financieros en relación a la naturaleza, monto, oportunidad e incertidumbre de los ingresos y los flujos de efectivo procedentes de los contratos con los clientes. Para ello el principio básico es que una entidad reconocerá los ingresos que representen la transferencia de bienes o servicios prometidos a los clientes en un monto que refleje la contraprestación a la cual la entidad espera tener derecho a cambio de esos bienes o servicios. Su aplicación reemplaza a la NIC 11 Contratos de Construcción; NIC 18 Ingresos ordinarios; CINIIF 13 Programas de fidelización de clientes; CINIIF 15 Acuerdos para la construcción de bienes inmuebles; CINIIF 18 Transferencias de activos procedentes de clientes; y SIC-31 Ingresos-Permutas de Servicios de Publicidad. Se permite su aplicación anticipada. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

NIIF 9 “Instrumentos Financieros” - Publicada en julio 2014. El IASB ha publicado la versión completa de la NIIF 9, que sustituye la guía de aplicación de la NIC 39. Esta versión final incluye requisitos relativos a la clasificación y medición de activos y pasivos financieros y un modelo de pérdidas crediticias esperadas que reemplaza el actual modelo de deterioro de pérdida incurrida. La parte relativa a contabilidad de cobertura que forma parte de esta versión final de NIIF 9 había sido ya publicada en noviembre 2013. Su adopción anticipada es permitida. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

NIIF 16 “Arrendamientos” - Publicada en enero de 2016 establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. NIIF 16 sustituye a la NIC 17 actual e introduce un único modelo de contabilidad arrendatario y requiere un arrendatario reconocer los activos y pasivos de todos los contratos de arrendamiento con un plazo de más de 12 meses, a menos que el activo subyacente sea de bajo valor. NIIF 16 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero 2019, su aplicación anticipada está permitida para las entidades que aplican las NIIF 15 o antes de la fecha de la aplicación inicial de la NIIF 16 (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIIF 15 “Ingresos procedentes de contratos con clientes”. Publicada en abril 2016. La enmienda introduce aclaraciones a la guía para la identificación de obligaciones de desempeño en los contratos con clientes, contabilización de licencias de propiedad intelectual y la evaluación de principal versus agente (presentación bruta versus neta del ingreso). Incluye nuevos y modificados ejemplos ilustrativos como guía, así como ejemplos prácticos relacionados con la transición a la nueva norma de ingresos. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIIF 2 “Pagos Basados en acciones”. Publicada en junio 2016. La enmienda clarifica la medición de los pagos basados en acciones liquidados en efectivo y la contabilización de modificaciones que cambian dichos pagos a liquidación con instrumentos de patrimonio. Adicionalmente, introduce una excepción a los principios de NIIF 2 que requerirá el tratamiento de los premios como si fuera todo liquidación como un instrumento de patrimonio, cuando el empleador es obligado a retener el impuesto relacionado con los pagos basados en acciones. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIIF 4 “Contratos de Seguro”, con respecto a la aplicación de la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en septiembre 2016. La enmienda introduce dos enfoques: (1) enfoque de superposición, que da a todas las compañías que emiten contratos de seguros la opción de reconocer en otro resultado integral, en lugar de pérdidas y ganancias, la volatilidad que podría surgir cuando se aplica la NIIF 9 antes que la nueva norma de contratos de seguros) y (2) exención temporal de NIIF 9, que permite a las compañías cuyas actividades son predominantemente relacionadas a los seguros, aplicar opcionalmente una exención temporal de la NIIF 9 hasta el año 2021, continuando hasta entonces con la aplicación de NIC 39. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

CINIIF 22 “Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas”. Publicada en diciembre 2016. Esta Interpretación se aplica a una transacción en moneda extranjera (o parte de ella) cuando una entidad reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada antes de que la entidad reconozca el activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda). La interpretación proporciona una guía para cuándo se hace un pago / recibo único, así como para situaciones en las que se realizan múltiples pagos / recibos. Tiene como objetivo reducir la diversidad en la práctica. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIC 40 “Propiedades de Inversión”, en relación a las transferencias de propiedades de inversión. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica que para transferir para, o desde, propiedades de inversión, debe existir un cambio en el uso. Para concluir si ha cambiado el uso de una propiedad debe existir una evaluación (sustentado por evidencias) de si la propiedad cumple con la definición. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIIF 1 “Adopción por primera vez de las NIIF”, relacionada con la suspensión de las excepciones a corto plazo para los adoptantes por primera vez con respecto a la NIIF 7, NIC 19 y NIIF 10. Publicada en diciembre 2016. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIC 28 “Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos”, en relación a la medición de la asociada o negocio conjunto al valor razonable. Publicada en diciembre 2016. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

CINIIF 23 “Posiciones tributarias inciertas”. Publicada en junio de 2016. Esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados, que incluyen algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados. Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una “compensación razonable por la terminación anticipada del contrato”. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Publicada en octubre de 2017. Esta modificación aclara que las empresas que contabilizan participaciones a largo plazo en una asociada o negocio conjunto -en el que no se aplica el método de la participación- utilizando la NIIF 9. El Consejo ha publicado un ejemplo que ilustra cómo las empresas aplican los requisitos de la NIIF 9 y la NIC 28 a los intereses de largo plazo en una asociada o una empresa conjunta. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIIF 3 “Combinaciones de negocios” Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclarara que obtener el control de una empresa que es una operación conjunta, es una combinación de negocios que se logra por etapas. La adquirente debe volver a medir su participación mantenida previamente en la operación conjunta al valor razonable en la fecha de adquisición. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos” Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclarara, que la parte que obtiene el control conjunto de una empresa que es una operación conjunta no debe volver a medir su participación previamente mantenida en la operación conjunta. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIC 12 “Impuestos a las Ganancias” Publicada en diciembre de 2017. La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio deben reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIC 23 “Costos por Préstamos” Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclara que si un préstamo específico permanece pendiente después de que el activo calificado esté listo para su uso previsto o venta, se convierte en parte de los préstamos generales. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

NIIF 17 “Contratos de Seguros”. Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2021, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique la NIIF 15, “Ingresos de los contratos con clientes” y NIIF 9, “Instrumentos financieros. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2021).

Enmienda a NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad está evaluando los impactos de la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, estimando que estas no tendrían un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

### **1.3.- Información financiera por segmentos operativos**

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados a los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes

### **1.4.- Transacciones en moneda extranjera**

#### **1.4.1.- Moneda funcional y de presentación**

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional y de presentación de Terciados y Elaboración de Maderas S.A. es el Peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los estados financieros individuales de la Sociedad.

#### **1.4.2.- Transacciones y saldos**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.



### 1.4.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31/12/2017	31/12/2016
Unidad de Fomento	26.798,14	26.347,98
Dólar estadounidense	614,75	669,47
Euro	739,15	705,6

### 1.5 Efectivo y equivalente al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, las inversiones en cuotas de fondos mutuos, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios, estos son clasificados como parte del efectivo equivalente y su contrapartida es reconocida dentro de las Obligaciones bancarias.

### 1.6 Activos financieros

La Sociedad reconoce un activo o pasivo financiero en su balance general, cuando se convierte en parte de las disposiciones contractuales de un instrumento financiero. Un activo financiero es eliminado del balance general cuando expiran los derechos a recibir los flujos de efectivo del activo financiero o si la Sociedad transfiere el activo financiero a un tercero sin retener sustancialmente los riesgos y beneficios del activo.

Un pasivo financiero es eliminado cuando las obligaciones de la Sociedad especificadas en el contrato se han liquidado o bien hayan expirado. Las compras o ventas normales de activos financieros se contabilizan a la fecha de compra o liquidación, es decir, la fecha en que el activo es adquirido o entregado por la Sociedad.

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas por cobrar, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento y disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.

- Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes. Las inversiones en valores negociables se registran inicialmente al costo y posteriormente su valor se actualiza con base en su valor de mercado (valor justo). Las inversiones en acciones se encuentran contabilizadas a su valor razonable, los resultados obtenidos se encuentran registrados en otros ingresos (resultados).

- Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del Estado de Situación Financiera, que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

Los préstamos y cuentas por cobrar se valorizan por su costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa efectiva y sus variaciones, por ganancia o pérdida en el período, se reconocen con efecto en resultado.

- Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la administración de la Sociedad tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si la Sociedad vendiese un importe que no fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros se incluyen en activos no corrientes, excepto aquéllos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del Estado de Situación Financiera, que se clasifican como activos corrientes.

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se valorizan por su costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa efectiva y sus variaciones, por ganancia o pérdida en el período, se reconocen con efecto en resultado.

- Activos financieros disponibles para la venta

Los activos financieros disponibles para la venta son no derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la administración pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del Estado de Situación Financiera.

El valor justo de instrumentos que son cotizados activamente en mercados formales está determinado por los precios de cotización en la fecha de cierre de los estados financieros. Para inversiones donde no existe un mercado activo, el valor justo es determinado utilizando técnicas de valorización, entre las que se incluyen:

- (i) el uso de transacciones de mercado recientes
- (ii) referencias al valor actual de mercado de otro instrumento financiero de características similares
- (iii) descuento de flujos de efectivo
- (iv) otros modelos de valuación.

Los Activos financieros disponibles para la venta después de su reconocimiento inicial se reconocen a su valor razonable con contrapartida en patrimonio por la ganancia o pérdida ocasionada por el activo financiero, hasta que este se dé de baja, momento en el cual la ganancia o pérdida que hubiese sido reconocida previamente en el patrimonio neto, se reconocerá en el resultado del período.

### 1.7 Instrumentos financieros derivados y acciones de cobertura

Los derivados se reconocen inicialmente al valor justo en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor justo. El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante depende de si el derivado se ha designado como instrumento de cobertura, y si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo. Dada la inmaterialidad de las operaciones en instrumentos derivados, la Compañía no ha designado estos instrumentos como de cobertura, y por lo tanto no clasifican para aplicar la contabilidad de coberturas.

En consecuencia estos instrumentos se reconocen a su valor justo con cambios en resultados. Los cambios en el valor justo de estos instrumentos derivados se reconocen inmediatamente en el estado de resultados, dentro de "otras ganancias (pérdidas) netas".

### 1.8 Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor.

En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos.

Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

### 1.9.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación a los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación Terciados y Elaboración de Maderas S.A. considera 90 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de una revisión objetiva de todas las cantidades pendientes al final de cada período. Las pérdidas por deterioro relativas a créditos dudosos se registran en el Estado de Resultados Integrales en el ejercicio que se producen. Los créditos comerciales se incluyen en el activo corriente en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, en la medida que su estimación de cobro no supere un año desde la fecha del balance.

### 1.10.- Saldos y transacciones con partes relacionadas

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas se originan en el normal desarrollo de las actividades comerciales de la matriz y sus afiliadas, y que por corresponder la Sociedad Terciados y Elaboración de Maderas S.A. a una afiliada, en la que sus directores tienen participación, se revelan en éste rubro.

Los montos indicados como transacciones en cuadro adjunto, corresponden a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar, y tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

### 1.11.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes.

### 1.12.- Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado Individual de Resultados Integrales.

De acuerdo a lo señalado por NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas de Información Financiera", la Sociedad ha optado por utilizar como costo atribuido el costo revalorizado al 1 de enero de 2009 según los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Chile, ya que este es comparable con su costo o costo depreciado bajo NIIF.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de bienes	Número de años
Terrenos	Indefinidos
Edificios y construcciones	20 a 60
Maquinarias y equipos	5 a 15

### 1.13.- Arrendamientos

Los arrendamientos de bienes, cuando el arrendador se reserva todos los riesgos y beneficios de la propiedad, se clasifican como arrendamientos operativos y los pagos de arriendos son gastos de forma lineal a lo largo de los periodos de arrendamiento. Al cierre de los presentes estados financieros la Sociedad no ha suscrito contratos de arriendo financiero.

### 1.14.- Otros pasivos financieros

Los préstamos con bancos e instituciones financieras y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

### 1.15.- Impuesto a la renta e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del periodo comprende el impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

#### 1.15.1 Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

#### 1.15.2 Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto

Diferido se determina usando las tasas de impuestos (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.



Excepto por lo mencionado en el párrafo siguiente, el impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros resultados integrales, directamente en resultados o con contrapartida en plusvalía mercantil, respectivamente.

De acuerdo a las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile en su Oficio Circular N°856 del 17 de Octubre del 2014, los efectos producidos por el cambio de la tasa de impuesto a la renta aprobado por la Ley 20.780 (reforma tributaria) sobre los impuestos a la renta diferidos, que de acuerdo a NIC 12 debieran imputarse a los resultados del período, han sido contabilizados como Resultados Acumulados. Las modificaciones posteriores, serán reconocidas en los resultados del período de acuerdo a la NIC 12.

### 1.16.- Beneficios a los empleados

#### 1.16.1 Vacaciones del personal

La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la celebración vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

#### 1.16.2. Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros, y tasas de descuentos, equivalentes a Bonos del Estado .

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de Enero 2013, conforme a la normativa vigente, se registran en la cuenta otras reservas dentro del rubro patrimonio.

### 1.17.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

### 1.18.- Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios están compuestos por las ventas de productos, menos los impuestos asociados a la venta no trasladados a terceros y los descuentos efectuados a clientes, traducidos al tipo de cambio del día de la operación en el caso de exportaciones.

Los ingresos por ventas de bienes se reconocen después de que la Compañía ha transferido al comprador los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de esos bienes y no mantiene el derecho a disponer de ellos, ni a mantener un control eficaz; por lo general, esto significa que las ventas se registran al momento del despacho y traspaso de riesgos y beneficios a los clientes en conformidad con los términos convenidos en los acuerdos comerciales.

**Mercados domésticos:** La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones y descuentos a clientes, al momento de la entrega de los productos conjuntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

**Exportaciones:** En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

La estructura de reconocimiento de ingresos se basa en la agrupación de Incoterms, principalmente en los siguientes grupos:

- (i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- (ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

### 1.19 Costos de venta de productos

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

### 1.20 Gastos de comercialización (marketing y ventas)

Los gastos de comercialización comprenden, principalmente, gastos de publicidad y promoción y las remuneraciones y compensaciones del personal de marketing y ventas.

### 1.21 Gastos de distribución

Los gastos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

### 1.22 Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

### 1.23 Medio ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo a las NIIF.

## NOTA 2.-SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

### 2.1 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2017 M\$	Al 31 de diciembre de 2016 M\$
90.081.000-8	Cía. Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	6.011.742	6.542.259
<b>Total</b>					<b>6.011.742</b>	<b>6.542.259</b>

### 2.2 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2017 M\$	Al 31 de diciembre de 2016 M\$
90.081.000-8	Cía. Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Compra Producto Terminado	Pesos	66.486	148.883
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	Relacionada	Compra Madera	Pesos	92.178	186.272
<b>Total</b>					<b>158.664</b>	<b>335.155</b>

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2017 M\$	Al 31 de diciembre de 2016 M\$
90.081.000-8	Cía. Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Obtención de Préstamo	Pesos	-	1.338.941
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	Relacionada	Obtención de Préstamo	UF	47.556	61.202
<b>Total</b>					<b>47.556</b>	<b>1.400.143</b>

#### 2.4 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas superiores a M\$ 10.000 efectuadas con partes al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Al 31 de diciembre de 2017 M\$	Al 31 de diciembre de 2016 M\$
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	(6.778.443)	(8.538.159)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Recaudación de Préstamos	618.788	772.957
84833100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Obtención de Préstamos	548.079	233.381
84833100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Pago de Préstamos	(564.124)	(192.575)
84833100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo	Relacionada	Compra de Materia Prima	(775.611)	(886.124)
<b>Total</b>				<b>(1.382.311)</b>	<b>(1.653.904)</b>







## COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

### ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre  
de 2017 y 2016

El presente documento consta de:

- Informe del Auditor Independiente
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados por función
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo
- Notas a los estados financieros



## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago, 31 de enero de 2017

Señores Accionistas y Directores

### **Compañía Chilena de Fósforos S.A.**

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias, hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, sobre los que informamos con fecha 31 de enero de 2018. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de la subsidiaria Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Limitada adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Guido Licci P.  
RUT: 7137062-3





## COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016

(Expresado en miles de pesos (M\$))

<b>ACTIVOS</b>	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	290.957	70.256
Otros Activos No Financieros, Corriente	38.510	35.774
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar, Corriente	366.451	653.055
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente	517.132	300.969
Inventarios	522.041	559.283
Activos Biológicos Corrientes	631.750	581.200
Activos por Impuestos Corrientes	67.295	130.236
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>2.434.136</b>	<b>2.330.773</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros Activos No Financieros, No Corrientes	190.030	26.880
Cuentas por cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	59.957	61.202
Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación	326	326
Activos Intangibles de la Plusvalía	33.912	-
Propiedades, Planta y Equipo	22.118.351	19.019.755
Activos Biológicos, No corrientes	6.196.061	6.131.889
Activos por Impuestos Diferidos	105.068	15.207
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>28.703.705</b>	<b>25.255.259</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>31.137.841</b>	<b>27.586.032</b>



## COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016

(Expresado en miles de pesos (M\$))

<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	1.054.719	825.248
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	735	544
Pasivos por Impuestos, Corrientes	4.058	5.095
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	10.017	-
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	57.131	57.233
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>1.126.660</b>	<b>888.120</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Pasivos por Impuestos Diferidos	2.370.171	2.356.480
Otros Pasivos, No Corriente	69.671	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	5.040.557	2.256.163
Provisiones por Beneficios a los Empleados	221.171	200.270
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>7.701.570</b>	<b>4.812.913</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>8.828.230</b>	<b>5.701.033</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>		
Capital emitido	2.306.676	2.306.676
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	14.909.350	14.562.652
Otras reservas	5.024.330	5.015.671
<b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b>	<b>22.240.356</b>	<b>21.884.999</b>
Participaciones Minoritarias	69.255	-
<b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>	<b>31.137.841</b>	<b>27.586.032</b>

## COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

Estado de Resultados por Función  
Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016  
(Expresado en miles de pesos (M\$))

Estado de Resultados por Función	Por el ejercicio enero a diciembre	
	2016 M\$	2015 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	4.027.283	4.705.854
Costo de Ventas	(2.464.042)	(2.838.218)
<b>Margen Bruto</b>	<b>1.563.241</b>	<b>1.867.636</b>
Otros Ingresos, por Función	68.255	39.506
Costos de Distribución	(2.016)	(59.160)
Gastos de Administración	(1.054.285)	(997.994)
Otros Gastos, por Función	(1.055)	-
Ingresos financieros	1.713	726
Costos Financieros	(65.219)	(46.811)
Diferencias de Cambio	(19.473)	(45.124)
Resultado por Unidades de Reajuste	(54.645)	(58.668)
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>	<b>436.516</b>	<b>700.111</b>
Gasto por impuestos a las Ganancias	(61.419)	(69.134)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>375.097</b>	<b>630.977</b>

## COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

Estado de Resultados Integrales

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016

(Expresado en miles de pesos (M\$))

<b>Estados de Resultados Integrales</b>	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>375.097</b>	<b>630.977</b>
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	8.659	(4.714)
<b>Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>383.756</b>	<b>626.263</b>
<b>Resultado Integral atribuible a:</b>		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	355.357	626.263
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	28.399	-
<b>Ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>383.756</b>	<b>626.263</b>

## COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto  
 Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016  
 (Expresado en miles de pesos (M\$))

	Capital pagado	Reserva de conversión	Otras Reservas	Otras reservas Reservas de ganancias y pérdidas actuariales	Resultados acumulados	Patrimonio neto atribuible a accionistas de la controladora	Participaciones No Controladoras	Total Patrimonio
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$		M\$
<b>Saldo al 1 de enero de 2016</b>	2.306.676	-	5.046.759	(26.374)	13.931.675	21.258.736	-	21.258.736
<b>Cambios</b>								
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	-	(4.714)	630.977	626.263	-	626.263
<b>Total cambios en el patrimonio</b>	-	-	-	(4.714)	630.977	626.263	-	626.263
<b>Saldo al 31 de Diciembre de 2016</b>	2.306.676	-	5.046.759	(31.088)	14.562.652	21.884.999	-	21.884.999
<b>Saldo al 1 de enero de 2017</b>	2.306.676	-	5.046.759	(31.088)	14.562.652	21.884.999		21.884.999
<b>Cambios</b>								
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto	-	-	-	-	-	-	40.856	40.856
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	-	8.659	346.698	355.357	28.399	383.756
<b>Total cambios en el patrimonio</b>	-	-	-	8.659	346.698	355.357	69.255	424.612
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	2.306.676	-	5.046.759	(22.429)	14.909.350	22.240.356	69.255	22.309.611

## COMPAÑÍA AGRÍCOLA Y FORESTAL EL ÁLAMO LTDA.

Estado de Flujo de Efectivo

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015

(Expresado en miles de pesos (M\$))

	31-12-2017	31-12-2016
	M\$	M\$
<b>ESTADO INDIVIDUAL DE FLUJO DE EFECTIVO</b>		
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	4.736.918	5.091.629
Otros cobros por actividades de la operación	651	373
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(2.154.666)	(2.084.049)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(1.914.628)	(1.912.709)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(43.759)	(47.069)
Otros pagos por actividades de operación	(474.607)	(496.942)
Intereses recibidos	-	55
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	15.069	(98.550)
Otras entradas (salidas) de efectivo	62	-
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>	<b>165.040</b>	<b>452.738</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	15.800	36.636
Compras de propiedades, planta y equipo	(2.631.863)	(416.989)
Otras Entradas(salidas) de efectivo	13.811	-
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>	<b>(2.602.252)</b>	<b>(380.353)</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	-	116.252
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(3.869.962)	(3.928.672)
Pagos de préstamos	-	(115.804)
Préstamos de entidades relacionadas	6.535.262	3.833.310
Intereses pagados	-	(622)
<b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>	<b>2.665.300</b>	<b>(95.536)</b>
<b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>228.088</b>	<b>(23.151)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(7.387)	(42.147)
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	70.256	135.554
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final</b>	<b>290.957</b>	<b>70.256</b>



## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 1.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

#### 1.1.- Principios Contables

Los presentes Estados Financieros de Compañía Agrícola El Álamo Ltda. corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”) las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el período 2017 y aplicadas de manera uniforme al período que se presentan en estos estados financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad. En la Nota N°3 de estos estados financieros se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad a las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros.

#### 1.2. Bases de preparación de los estados financieros anuales

En la preparación de estos estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

**a)** Las siguientes normas, interpretaciones y enmiendas son obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2017:

Enmiendas y mejoras

Enmienda a NIC 7 “Estado de Flujo de Efectivo”. Publicada en febrero de 2016. La enmienda introduce una revelación adicional que permite a los usuarios de los estados financieros evaluar los cambios en las obligaciones provenientes de las actividades financieras.

Enmienda a NIC 12 “Impuesto a las ganancias”. Publicada en febrero de 2016. La enmienda clarifica cómo contabilizar los activos por impuestos diferidos en relación con los instrumentos de deuda valorizados a su valor razonable.

Enmienda a NIIF 12 “Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades”. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica el alcance de esta norma. Estas modificaciones deben aplicarse retroactivamente a los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad.

**b)** Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

#### Normas e Interpretaciones

NIIF 15 “Ingresos procedentes de contratos con clientes” – Publicada en mayo 2014. Establece los principios que una entidad debe aplicar para la presentación de información útil a los usuarios de los estados financieros en relación a la naturaleza, monto, oportunidad e incertidumbre de los ingresos y los flujos de efectivo procedentes de los contratos con los clientes. Para ello el principio básico es que una entidad reconocerá los ingresos que representen la transferencia de bienes o servicios prometidos a los clientes en un monto que refleje la contraprestación a la cual la entidad espera tener derecho a cambio de esos bienes o servicios. Su aplicación reemplaza a la NIC 11 Contratos de Construcción; NIC 18 Ingresos ordinarios; CINIIF 13 Programas de fidelización de clientes; CINIIF 15 Acuerdos para la construcción de bienes inmuebles; CINIIF 18 Transferencias de activos procedentes de clientes; y SIC-31 Ingresos-Permutas de Servicios de Publicidad. Se permite su aplicación anticipada. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

NIIF 9 “Instrumentos Financieros” - Publicada en julio 2014. El IASB ha publicado la versión completa de la NIIF 9, que sustituye la guía de aplicación de la NIC 39. Esta versión final incluye requisitos relativos a la clasificación y medición de activos y pasivos financieros y un modelo de pérdidas crediticias esperadas que reemplaza el actual modelo de deterioro de pérdida incurrida. La parte relativa a contabilidad de cobertura que forma parte de esta versión final de NIIF 9 había sido ya publicada en noviembre 2013. Su adopción anticipada es permitida. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

NIIF 16 “Arrendamientos” – Publicada en enero de 2016 establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. NIIF 16 sustituye a la NIC 17 actual e introduce un único modelo de contabilidad arrendatario y requiere un arrendatario reconocer los activos y pasivos de todos los contratos de arrendamiento con un plazo de más de 12 meses, a menos que el activo subyacente sea de bajo valor. NIIF 16 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero 2019, su aplicación anticipada está permitida para las entidades que aplican las NIIF 15 o antes de la fecha de la aplicación inicial de la NIIF 16 (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIIF 15 “Ingresos procedentes de contratos con clientes”. Publicada en abril 2016. La enmienda introduce aclaraciones a la guía para la identificación de obligaciones de desempeño en los contratos con clientes, contabilización de licencias de propiedad intelectual y la evaluación de principal versus agente (presentación bruta versus neta del ingreso). Incluye nuevos y modificados ejemplos ilustrativos como guía, así como ejemplos prácticos relacionados con la transición a la nueva norma de ingresos. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIIF 2 “Pagos Basados en acciones”. Publicada en junio 2016. La enmienda clarifica la medición de los pagos basados en acciones liquidados en efectivo y la contabilización de modificaciones que cambian dichos pagos a liquidación con instrumentos de patrimonio. Adicionalmente, introduce una excepción a los principios de NIIF 2 que requerirá el tratamiento de los premios como si fuera todo liquidación como un instrumento de patrimonio, cuando el empleador es obligado a retener el impuesto relacionado con los pagos basados en acciones. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIIF 4 “Contratos de Seguro”, con respecto a la aplicación de la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en septiembre 2016. La enmienda introduce dos enfoques: (1) enfoque de superposición, que da a todas las compañías que emiten contratos de seguros la opción de reconocer en otro resultado integral, en lugar de pérdidas y ganancias, la volatilidad que podría surgir cuando se aplica la NIIF 9 antes que la nueva norma de contratos de seguros) y (2) exención temporal de NIIF 9, que permite a las compañías cuyas actividades son predominantemente relacionadas a los seguros, aplicar opcionalmente una exención temporal de la NIIF 9 hasta el año 2021, continuando hasta entonces con la aplicación de NIC 39. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

CINIIF 22 “Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas”. Publicada en diciembre 2016. Esta Interpretación se aplica a una transacción en moneda extranjera (o parte de ella) cuando una entidad reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada antes de que la entidad reconozca el activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda). La interpretación proporciona una guía para cuándo se hace un pago / recibo único, así como para situaciones en las que se realizan múltiples pagos / recibos. Tiene como objetivo reducir la diversidad en la práctica. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIC 40 “Propiedades de Inversión”, en relación a las transferencias de propiedades de inversión. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica que para transferir para, o desde, propiedades de inversión, debe existir un cambio en el uso. Para concluir si ha cambiado el uso de una propiedad debe existir una evaluación (sustentado por evidencias) de si la propiedad cumple con la definición. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIIF 1 “Adopción por primera vez de las NIIF”, relacionada con la suspensión de las excepciones a corto plazo para los adoptantes por primera vez con respecto a la NIIF 7, NIC 19 y NIIF 10. Publicada en diciembre 2016. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIC 28 “Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos”, en relación a la medición de la asociada o negocio conjunto al valor razonable. Publicada en diciembre 2016. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

CINIIF 23 “Posiciones tributarias inciertas”. Publicada en junio de 2016. Esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados, que incluyen son algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados. Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una “compensación razonable por la terminación anticipada del contrato”. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Publicada en octubre de 2017. Esta modificación aclara que las empresas que contabilizan participaciones a largo plazo en una asociada o negocio conjunto -en el que no se aplica el método de la participación- utilizando la NIIF 9. El Consejo ha publicado un ejemplo que ilustra cómo las empresas aplican los requisitos de la NIIF 9 y la NIC 28 a los intereses de largo plazo en una asociada o una empresa conjunta. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIIF 3 “Combinaciones de negocios” Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclarara que obtener el control de una empresa que es una operación conjunta, es una combinación de negocios que se logra por etapas. La adquirente debe volver a medir su participación mantenida previamente en la operación conjunta al valor razonable en la fecha de adquisición. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos” Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclarara, que la parte que obtiene el control conjunto de una empresa que es una operación conjunta no debe volver a medir su participación previamente mantenida en la operación conjunta. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIC 12 “Impuestos a las Ganancias” Publicada en diciembre de 2017. La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio deben

reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIC 23 “Costos por Préstamos” Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclara que si un préstamo específico permanece pendiente después de que el activo calificado esté listo para su uso previsto o venta, se convierte en parte de los préstamos generales. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

NIIF 17 “Contratos de Seguros”. Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2021, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique la NIIF 15, “Ingresos de los contratos con clientes” y NIIF 9, “Instrumentos financieros. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2021).

Enmienda a NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad está evaluando los impactos de la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, estimando que estas no tendrían un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

### **1.3.- Información financiera por segmentos operativos**

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados a los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes

### **1.4.- Transacciones en moneda extranjera**

#### **1.4.1.- Moneda funcional y de presentación**

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional y de presentación de Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. es el Peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los estados financieros individuales de la Sociedad.

#### **1.4.2.- Transacciones y saldos**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

#### 1.4.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31/12/2017	31/12/2016
Unidad de Fomento	26.798,14	26.347,98
Dólar estadounidense	614,75	669,47
Euro	739,15	705,6

## .5 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, las inversiones en cuotas de fondos mutuos, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios, estos son clasificados como parte del efectivo equivalente y su contrapartida es reconocida dentro de las Obligaciones bancarias.

### 1.6 Activos financieros

La Sociedad reconoce un activo o pasivo financiero en su balance general, cuando se convierte en parte de las disposiciones contractuales de un instrumento financiero. Un activo financiero es eliminado del balance general cuando expiran los derechos a recibir los flujos de efectivo del activo financiero o si la Sociedad transfiere el activo financiero a un tercero sin retener sustancialmente los riesgos y beneficios del activo.

Un pasivo financiero es eliminado cuando las obligaciones de la Sociedad especificadas en el contrato se han liquidado o bien hayan expirado. Las compras o ventas normales de activos financieros se contabilizan a la fecha de compra o liquidación, es decir, la fecha en que el activo es adquirido o entregado por la Sociedad.

La Sociedad clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas por cobrar, activos financieros mantenidos hasta su vencimiento y disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La Administración determina la clasificación de sus activos financieros en el momento de reconocimiento inicial.



- Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados son activos financieros mantenidos para negociar. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo.

Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como coberturas. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes. Las inversiones en valores negociables se registran inicialmente al costo y posteriormente su valor se actualiza con base en su valor de mercado (valor justo). Las inversiones en acciones se encuentran contabilizadas a su valor razonable, los resultados obtenidos se encuentran registrados en otros ingresos (resultados).

- Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables, que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del Estado de Situación Financiera, que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.

Los préstamos y cuentas por cobrar se valorizan por su costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa efectiva y sus variaciones, por ganancia o pérdida en el período, se reconocen con efecto en resultado.

- Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, que la administración de la Sociedad tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Si la Sociedad vendiese un importe que no fuese insignificante de los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento, la categoría completa se reclasificaría como disponible para la venta. Estos activos financieros se incluyen en activos no corrientes, excepto aquéllos con vencimiento inferior a 12 meses a partir de la fecha del Estado de Situación Financiera, que se clasifican como activos corrientes.

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento se valorizan por su costo amortizado de acuerdo con el método de la tasa efectiva y sus variaciones, por ganancia o pérdida en el período, se reconocen con efecto en resultado.

- Activos financieros disponibles para la venta

Los activos financieros disponibles para la venta son no derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la administración pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del Estado de Situación Financiera.

El valor justo de instrumentos que son cotizados activamente en mercados formales está determinado por los precios de cotización en la fecha de cierre de los estados financieros. Para inversiones donde no existe un mercado activo, el valor justo es determinado utilizando técnicas de valorización, entre las que se incluyen:

- (i) el uso de transacciones de mercado recientes
- (ii) referencias al valor actual de mercado de otro instrumento financiero de características similares
- (iii) descuento de flujos de efectivo
- (iv) otros modelos de valuación.

Los Activos financieros disponibles para la venta después de su reconocimiento inicial se reconocen a su valor razonable con contrapartida en patrimonio por la ganancia o pérdida ocasionada por el activo financiero, hasta que este se dé de baja, momento en el cual la ganancia o pérdida que hubiese sido reconocida previamente en el patrimonio neto, se reconocerá en el resultado del período.

### **1.7 Inventarios**

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor.

En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos.

Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

### **1.8.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación a los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. considera 90 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de una revisión objetiva de todas las cantidades pendientes al final de cada período. Las pérdidas por deterioro relativas a créditos dudosos se registran en el Estado de Resultados Integrales en el ejercicio que se producen. Los créditos comerciales se incluyen en el activo corriente en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, en la medida que su estimación de cobro no supere un año desde la fecha del balance.

### **1.9.- Saldos y transacciones con partes relacionadas**

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas se originan en el normal desarrollo de las actividades comerciales de la matriz y sus afiliadas, y que por corresponder la Sociedad Agrícola y Forestal El Álamo a una afiliada en la que sus directores tienen participación se revelan en éste rubro.

Los montos indicados como transacciones en cuadro adjunto, corresponden a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar, y tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

### 1.10.- Otros activos no financieros

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes.

### 1.11.- Propiedades, plantas y equipos

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado Individual de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

Tipo de bienes	Número de años
Terrenos	Indefinidos
Edificios y construcciones	20 a 60
Maquinarias y equipos	5 a 15

### 1.12.- Arrendamientos

Los arrendamientos de bienes, cuando el arrendador se reserva todos los riesgos y beneficios de la propiedad, se clasifican como arrendamientos operativos y los pagos de arriendos son gastos de forma lineal a lo largo de los periodos de arrendamiento. Al cierre de los presentes estados financieros la Sociedad no ha suscrito contratos de arriendo financiero.

### 1.13.- Activos biológicos

#### 1.13.1 Activos biológicos corrientes

Bajo el rubro Activos biológicos corrientes, la Sociedad incluye los costos asociados a la explotación agrícola de arándanos y manzanos los cuales son activados hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de venta del inventario. La Administración considera que los costos asociados a la explotación agrícola representan una razonable aproximación a su valor razonable.

### 1.13.2 Activos biológicos no corrientes

Los activos biológicos no corrientes de la Sociedad están constituidos principalmente por plantaciones forestales.

De la explotación de las “Plantaciones forestales” se obtiene la madera en trozos que constituye la materia prima que es utilizada para la fabricación de fósforos y otros subproductos de madera, la cual es registrada contablemente en el rubro existencias y valorizada al costo histórico.

### 1.14.- Impuesto a la renta e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del período comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

#### 1.14.1 Obligación por impuesto a la renta

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

#### 1.14.2 Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

Excepto por lo mencionado en el párrafo siguiente, el impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros resultados integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

De acuerdo a las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile en su Oficio Circular N° 856 del 17 de octubre del 2014, los efectos producidos por el cambio de la tasa de impuesto a la renta aprobado por la Ley 20.780 (reforma tributaria) sobre los impuestos a la renta diferidos, que de acuerdo a NIC 12 debieran imputarse a los resultados del período, han sido contabilizados como Resultados Acumulados. Las modificaciones posteriores, serán reconocidas en los resultados del período de acuerdo a la NIC 12.

## 1.15.- Beneficios a los empleados

### 1.15.1 Vacaciones del personal

La Sociedad reconoce el gasto por vacaciones del personal mediante el método del devengo. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la celebración vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

### 1.15.2. Indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros, y tasas de descuentos, equivalentes a Bonos del Estado .

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero 2013 conforme a la normativa vigente, se registran en la cuenta otras reservas dentro del rubro patrimonio.

## 1.16.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

## 1.17.- Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios están compuestos por las ventas de productos, menos los impuestos asociados a la venta no trasladados a terceros y los descuentos efectuados a clientes, traducidos al tipo de cambio del día de la operación en el caso de exportaciones.

Los ingresos por ventas de bienes se reconocen después de que la Compañía ha transferido al comprador los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de esos bienes y no mantiene el derecho a disponer de ellos, ni a mantener un control eficaz; por lo general, esto significa que las ventas se registran al momento del despacho y traspaso de riesgos y beneficios a los clientes en conformidad con los términos convenidos en los acuerdos comerciales.

**Mercados domésticos:** La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones y descuentos a clientes, al momento de la entrega de los productos conjuntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.



**Exportaciones:** En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

La estructura de reconocimiento de ingresos se basa en la agrupación de Incoterms, principalmente en los siguientes grupos:

- (i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- (ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

#### **1.18 Costos de venta de productos**

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

#### **1.19 Gastos de comercialización (marketing y ventas)**

Los gastos de comercialización comprenden, principalmente, gastos de publicidad y promoción y las remuneraciones y compensaciones del personal de marketing y ventas.

#### **1.20 Gastos de distribución**

Los gastos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

#### **1.21 Gastos de administración**

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

#### **1.22 Medio ambiente**

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo a las NIIF.

## NOTA 2.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

### 2.1 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas Corrientes al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2017 M\$	Al 31 de diciembre de 2016 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Venta de Madera	Pesos	154.589	114.697
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Venta de Madera	Pesos	92.178	186.272
99.561.780-3	El Alamo Food S.A	Relacionada	Venta de Fruta	Pesos	270.365	-
<b>Total</b>					<b>517.132</b>	<b>300.969</b>

### 2.2 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2017 M\$	Al 31 de diciembre de 2016 M\$
91.041.000-8	Viña San Pedro Tarapacá S.A.	Relacionada	Compra de Productos Terminados	Pesos	735	544
<b>Total</b>					<b>735</b>	<b>544</b>

### 2.3 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, No Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2017 M\$	Al 31 de diciembre de 2016 M\$
91.041.000-8	Cía. Chilena de Fósforos S.A.	Relacionada	Obtención de Préstamos	Pesos	5.040.557	2.256.163
<b>Total</b>					<b>5.040.557</b>	<b>2.256.163</b>

#### 2.4 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas superiores a M\$ 10.000 efectuadas con partes al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Al 31 de diciembre de 2017 M\$	Al 31 de diciembre de 2016 M\$
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Obtención de Préstamos	597.138	3.659.875
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Pago de Préstamos	(3.309.705)	(3.695.291)
90081000-8	Cia Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Venta Materias Primas	759.995	773.361
81981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Otorgación de Préstamos	(548.079)	(233.381)
81981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Recaudación de Préstamos	564.124	192.575
81981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Venta Materias Primas	775.611	886.125
99561.780-3	El Álamo Food S.A.	Relacionada	Otorgación de Préstamos	12.178	-
<b>Total</b>				<b>4.225.262</b>	<b>1.583.264</b>





**EL ÁLAMO FOOD S.A.**

## **ESTADOS FINANCIEROS**

Correspondientes a los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016

El presente documento consta de:

- Informe de los Auditores Independientes
- Estado de Situación Financiera
- Estado de Resultados
- Estado de Resultados Integrales
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
- Estado de Flujos de Efectivo





## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Santiago, 31 de enero de 2018

Señores Accionistas y Directores

**Compañía Chilena de Fósforos S.A.**

Como auditores externos de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias, hemos auditado sus estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, sobre los que informamos con fecha 31 de enero de 2018. Los estados financieros en forma resumida, preparados de acuerdo con lo establecido en la Norma de Carácter General (NCG) N° 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros (SVS), de la subsidiaria El Álamo Food S.A. y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas”, adjuntos, son consistentes, en todos sus aspectos significativos, con la información contenida en los estados financieros consolidados que hemos auditado.

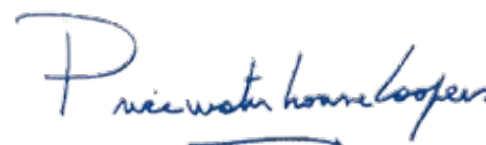
La preparación de tales estados financieros en forma resumida que incluye los criterios contables aplicados y las transacciones con partes relacionadas, es responsabilidad de la Administración de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y El Álamo Food S.A.

Informamos que los mencionados estados financieros en forma resumida y sus notas de “criterios contables aplicados” y “transacciones con partes relacionadas” de El Álamo Food S.A. adjuntos, corresponden a aquellos que fueron utilizados en el proceso de consolidación llevado a cabo por la Compañía Chilena de Fósforos S.A. al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

Este informe ha sido preparado teniendo presente lo requerido en la NCG 30, Sección II.2.1, párrafo A.4.2, de la SVS y se relaciona exclusivamente con Compañía Chilena de Fósforos S.A. y, es emitido solamente para información y uso de su Administración Superior y de la Superintendencia de Valores y Seguros, por lo que no ha sido preparado para ser usado, ni debe ser usado, por ningún usuario distinto a los señalados.



Guido Licci P.  
RUT: 7137062-3



**EL ÁLAMO FOOD S.A.**

Estado de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre de 2017 y 2016  
(Expresado en miles de pesos (M\$))

<b>ACTIVOS</b>	<b>31-12-2017</b>	<b>31-12-2016</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	53.139	20
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	154.520	-
Inventarios	274.820	-
Activos por Impuestos Corrientes	2.846	-
Total Activos Corrientes	485.325	20
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, no corrientes	103.303	-
Activos por Impuestos Diferidos	211	211
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>103.514</b>	<b>211</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>588.839</b>	<b>231</b>

## EL ÁLAMO FOOD S.A.

Estado de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016

(Expresado en miles de pesos (M\$))

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2017 M\$	2016 M\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	316.916	-
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente	270.592	-
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>587.508</b>	<b>-</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente	12.401	-
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>12.401</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>599.909</b>	<b>-</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>		
Capital emitido	6.221	1.221
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	(17.320)	(1.019)
Otras reservas	29	29
<b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b>	<b>(11.070)</b>	<b>231</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>	<b>588.839</b>	<b>231</b>

## EL ÁLAMO FOOD S.A.

Estado de Resultados Integrales por Función  
Al 31 de diciembre de 2017 y 2016  
(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2016 M\$	2017 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	282.796	-
Costo de Ventas	(210.696)	-
Margen Bruto	72.100	-
Costos de Distribución	(72.928)	-
Gastos de Administración	(2.467)	-
Ingresos financieros	1.031	-
Costos Financieros	(674)	-
Diferencias de Cambio	(13.769)	-
Resultado por Unidades de Reajuste	406	-
Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos	(16.301)	-
Gasto por impuestos a las Ganancias	-	-
Ganancia (Pérdida)	(16.301)	-
Ganancia (Pérdida) atribuible a: Propietarios de la Controladora	(16.301)	-
<b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)</b>	<b>(0,27)</b>	<b>-</b>
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas	(0,27)	-



## EL ÁLAMO FOOD S.A.

Estado de Otros Resultados Integrales por Función

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2016 M\$	2017 M\$
Ganancia (Pérdida)	(16.301)	-
<b>Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>(16.301)</b>	<b>-</b>
<b>Resultado Integral atribuible a:</b>		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	(16.301)	-
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	-	-
<b>Ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>(16.301)</b>	<b>-</b>

## EL ÁLAMO FOOD S.A.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto  
Al 31 de diciembre de 2017 y 2016  
(Expresado en miles de pesos (M\$))

	Otras reservas		Reservas de ganancias y pérdidas actuariales	Resultados acumulados	Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes		Total Patrimonio	
	Capital pagado	Reserva de conversión			Otras Reservas			
	M\$	M\$			M\$	M\$		M\$
Saldo al 1 de enero de 2016	1.221	-	29		(1.019)	231	231	
<b>Cambios</b>								
<b>Total cambios en el patrimonio</b>	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2016</b>	<b>1.221</b>	<b>-</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>(1.019)</b>	<b>231</b>	<b>231</b>	
<b>Saldo al 1 de enero de 2017</b>	<b>1.221</b>	<b>-</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>(1.019)</b>	<b>231</b>	<b>231</b>	
<b>Cambios</b>								
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto	5.000	-	-	-	-	5.000	5.000	
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	-	-	-	(16.301)	(16.301)	(16.301)	
<b>Total cambios en el patrimonio</b>	<b>5.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(16.301)</b>	<b>(11.301)</b>	<b>(11.301)</b>	
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2017</b>	<b>6.221</b>	<b>-</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>(17.320)</b>	<b>(11.070)</b>	<b>(11.070)</b>	

## EL ÁLAMO FOOD S.A.

Estado de Flujo de Efectivo

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016

(Expresado en miles de pesos (M\$))

ESTADO INDIVIDUAL DE FLUJO EFECTIVO	31-12-2017	31-12-2016
	M\$	M\$
<b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	164.733	-
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(20.492)	-
Otros pagos por actividades de operación	(95)	-
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	(1.663)	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	19	-
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>	<b>142.502</b>	<b>-</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>		
Préstamos a entidades relacionadas	(101.730)	-
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>	<b>(101.730)</b>	<b>-</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>		
Préstamos de entidades relacionadas	12.178	-
Otras entradas (salidas) de efectivo	5.000	-
<b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>	<b>17.178</b>	<b>-</b>
<b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>57.950</b>	<b>-</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(4.811)	-
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	-	20
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final</b>	<b>53.139</b>	<b>20</b>

## NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

### NOTA 1.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLITICAS CONTABLES

#### 1.1.- Principios Contables

Los presentes Estados Financieros de El Álamo Food S.A. corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el período 2017 y aplicadas de manera uniforme al período que se presentan en estos estados financieros.

Los Estados Financieros se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros

La preparación de los Estados Financieros conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad. En la Nota N°3 de estos estados financieros se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad a las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros.

#### 1.2. Bases de preparación de los estados financieros anuales

En la preparación de estos estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

**a)** Las siguientes normas, interpretaciones y enmiendas son obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2017:

Enmiendas y mejoras

Enmienda a NIC 7 "Estado de Flujo de Efectivo". Publicada en febrero de 2016. La enmienda introduce una revelación adicional que permite a los usuarios de los estados financieros evaluar los cambios en las obligaciones provenientes de las actividades financieras.

Enmienda a NIC 12 "Impuesto a las ganancias". Publicada en febrero de 2016. La enmienda clarifica cómo contabilizar los activos por impuestos diferidos en relación con los instrumentos de deuda valorizados a su valor razonable.

Enmienda a NIIF 12 "Información a Revelar sobre Participaciones en Otras Entidades". Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica el alcance de esta norma. Estas modificaciones deben aplicarse retroactivamente a los ejercicios anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2017.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los estados financieros de la Sociedad.

**b)** Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

#### Normas e Interpretaciones

NIIF 15 “Ingresos procedentes de contratos con clientes” - Publicada en mayo 2014. Establece los principios que una entidad debe aplicar para la presentación de información útil a los usuarios de los estados financieros en relación a la naturaleza, monto, oportunidad e incertidumbre de los ingresos y los flujos de efectivo procedentes de los contratos con los clientes. Para ello el principio básico es que una entidad reconocerá los ingresos que representen la transferencia de bienes o servicios prometidos a los clientes en un monto que refleje la contraprestación a la cual la entidad espera tener derecho a cambio de esos bienes o servicios. Su aplicación reemplaza a la NIC 11 Contratos de Construcción; NIC 18 Ingresos ordinarios; CINIIF 13 Programas de fidelización de clientes; CINIIF 15 Acuerdos para la construcción de bienes inmuebles; CINIIF 18 Transferencias de activos procedentes de clientes; y SIC-31 Ingresos-Permutas de Servicios de Publicidad. Se permite su aplicación anticipada. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

NIIF 9 “Instrumentos Financieros” - Publicada en julio 2014. El IASB ha publicado la versión completa de la NIIF 9, que sustituye la guía de aplicación de la NIC 39. Esta versión final incluye requisitos relativos a la clasificación y medición de activos y pasivos financieros y un modelo de pérdidas crediticias esperadas que reemplaza el actual modelo de deterioro de pérdida incurrida. La parte relativa a contabilidad de cobertura que forma parte de esta versión final de NIIF 9 había sido ya publicada en noviembre 2013. Su adopción anticipada es permitida. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

NIIF 16 “Arrendamientos” - Publicada en enero de 2016 establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. NIIF 16 sustituye a la NIC 17 actual e introduce un único modelo de contabilidad arrendatario y requiere un arrendatario reconocer los activos y pasivos de todos los contratos de arrendamiento con un plazo de más de 12 meses, a menos que el activo subyacente sea de bajo valor. NIIF 16 es efectiva para períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero 2019, su aplicación anticipada está permitida para las entidades que aplican las NIIF 15 o antes de la fecha de la aplicación inicial de la NIIF 16 (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIIF 15 “Ingresos procedentes de contratos con clientes”. Publicada en abril 2016. La enmienda introduce aclaraciones a la guía para la identificación de obligaciones de desempeño en los contratos con clientes, contabilización de licencias de propiedad intelectual y la evaluación de principal versus agente (presentación bruta versus neta del ingreso). Incluye nuevos y modificados ejemplos ilustrativos como guía, así como ejemplos prácticos relacionados con la transición a la nueva norma de ingresos. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIIF 2 “Pagos Basados en acciones”. Publicada en junio 2016. La enmienda clarifica la medición de los pagos basados en acciones liquidados en efectivo y la contabilización de modificaciones que cambian dichos pagos a liquidación con instrumentos de patrimonio. Adicionalmente, introduce una excepción a los principios de NIIF 2 que requerirá el tratamiento de los premios como si fuera todo liquidación como un instrumento de patrimonio, cuando el empleador es obligado a retener el impuesto relacionado con los pagos basados en acciones. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIIF 4 “Contratos de Seguro”, con respecto a la aplicación de la NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en septiembre 2016. La enmienda introduce dos enfoques: (1) enfoque de superposición, que da a todas las compañías que emiten contratos de seguros la opción de reconocer en otro resultado integral, en lugar de pérdidas y ganancias, la volatilidad que podría surgir cuando se aplica la NIIF 9 antes que la nueva norma de contratos de seguros) y (2) exención temporal de NIIF 9, que permite a las compañías cuyas actividades son predominantemente relacionadas a los seguros, aplicar opcionalmente una exención temporal de la NIIF 9 hasta el año 2021, continuando hasta entonces con la aplicación de NIC 39. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

CINIIF 22 “Transacciones en Moneda Extranjera y Contraprestaciones Anticipadas”. Publicada en diciembre 2016. Esta Interpretación se aplica a una transacción en moneda extranjera (o parte de ella) cuando una entidad reconoce un activo no financiero o pasivo no financiero que surge del pago o cobro de una contraprestación anticipada antes de que la entidad reconozca el activo, gasto o ingreso relacionado (o la parte de estos que corresponda). La interpretación proporciona una guía para cuándo se hace un pago / recibo único, así como para situaciones en las que se realizan múltiples pagos / recibos. Tiene como objetivo reducir la diversidad en la práctica. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIC 40 “Propiedades de Inversión”, en relación a las transferencias de propiedades de inversión. Publicada en diciembre 2016. La enmienda clarifica que para transferir para, o desde, propiedades de inversión, debe existir un cambio en el uso. Para concluir si ha cambiado el uso de una propiedad debe existir una evaluación (sustentado por evidencias) de si la propiedad cumple con la definición. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIIF 1 “Adopción por primera vez de las NIIF”, relacionada con la suspensión de las excepciones a corto plazo para los adoptantes por primera vez con respecto a la NIIF 7, NIC 19 y NIIF 10. Publicada en diciembre 2016. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

Enmienda a NIC 28 “Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos”, en relación a la medición de la asociada o negocio conjunto al valor razonable. Publicada en diciembre 2016. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2018).

CINIIF 23 “Posiciones tributarias inciertas”. Publicada en junio de 2016. Esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIIF 9 “Instrumentos Financieros”. Publicada en octubre de 2017. La modificación permite que más activos se midan al costo amortizado que en la versión anterior de la NIIF 9, en particular algunos activos financieros prepagados con una compensación negativa. Los activos calificados, que incluyen algunos préstamos y valores de deuda, los que de otro modo se habrían medido a valor razonable con cambios en resultados. Para que califiquen al costo amortizado, la compensación negativa debe ser una “compensación razonable por la terminación anticipada del contrato”. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Publicada en octubre de 2017. Esta modificación aclara que las empresas que contabilizan participaciones a largo plazo en una asociada o negocio conjunto -en el que no se aplica el método de la participación- utilizando la NIIF 9. El Consejo ha publicado un ejemplo que ilustra cómo las empresas aplican los requisitos de la NIIF 9 y la NIC 28 a los intereses de largo plazo en una asociada o una empresa conjunta. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIIF 3 “Combinaciones de negocios” Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclarara que obtener el control de una empresa que es una operación conjunta, es una combinación de negocios que se logra por etapas. La adquirente debe volver a medir su participación mantenida previamente en la operación conjunta al valor razonable en la fecha de adquisición. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIIF 11 “Acuerdos Conjuntos” Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclarara, que la parte que obtiene el control conjunto de una empresa que es una operación conjunta no debe volver a medir su participación previamente mantenida en la operación conjunta. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

Enmienda a NIC 12 “Impuestos a las Ganancias” Publicada en diciembre de 2017. La modificación aclaró que las consecuencias del impuesto a la renta de los dividendos sobre instrumentos financieros clasificados como patrimonio deben reconocerse de acuerdo donde se reconocieron las transacciones o eventos pasados que generaron beneficios distribuibles. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).



Enmienda a NIC 23 “Costos por Préstamos” Publicada en diciembre de 2017. La enmienda aclara que si un préstamo específico permanece pendiente después de que el activo calificado esté listo para su uso previsto o venta, se convierte en parte de los préstamos generales. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2019).

NIIF 17 “Contratos de Seguros”. Publicada en mayo de 2017, reemplaza a la actual NIIF 4. La NIIF 17 cambiará principalmente la contabilidad para todas las entidades que emitan contratos de seguros y contratos de inversión con características de participación discrecional. La norma se aplica a los períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero de 2021, permitiéndose la aplicación anticipada siempre y cuando se aplique la NIIF 15, “Ingresos de los contratos con clientes” y NIIF 9, “Instrumentos financieros”. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2021).

Enmienda a NIIF 10 “Estados Financieros Consolidados” y NIC 28 “Inversiones en asociadas y negocios conjuntos”. Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad está evaluando los impactos de la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, estimando que estas no tendrían un impacto significativo en los estados financieros consolidados.

### **1.3.- Información financiera por segmentos operativos**

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados a los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes

### **1.4.- Transacciones en moneda extranjera**

#### **1.4.1.- Moneda funcional y de presentación**

Las partidas incluidas en los estados financieros de la Sociedad se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (“moneda funcional”). La moneda funcional y de presentación de El Alamo Food S.A. es el Peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los estados financieros individuales de la Sociedad.

#### **1.4.2.- Transacciones y saldos**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del ejercicio los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del ejercicio en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

### 1.4.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	<b>31-12-17</b>	<b>31-12-16</b>
Unidad de Fomento	26.798,14	26.347,98
Dólar estadounidense	614,75	669,47
Euro	739,15	705,6

### 1.5 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, las inversiones en cuotas de fondos mutuos, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios, estos son clasificados como parte del efectivo equivalente y su contrapartida es reconocida dentro de las Obligaciones bancarias.

### 1.6 Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor.

En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos.

Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

### 1.7.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación a los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación El Álamo Food SA. considera 90 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de una revisión objetiva de todas las cantidades pendientes al final de cada período. Las pérdidas por deterioro relativas a créditos dudosos se registran en el Estado de Resultados Integrales en el ejercicio que se producen. Los créditos comerciales se incluyen en el activo corriente en deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, en la medida que su estimación de cobro no supere un año desde la fecha del balance.

### **1.8.- Saldos y transacciones con partes relacionadas**

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas se originan en el normal desarrollo de las actividades comerciales de la matriz y sus afiliadas, y que por corresponder la Sociedad El Álamo Food S.A. a una afiliada, en la que sus directores tienen participación, se revelan en éste rubro.

Los montos indicados como transacciones en cuadro adjunto, corresponden a operaciones comerciales con empresas relacionadas. No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar, y tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

### **1.9.- Impuesto a la renta e impuestos diferidos**

El gasto por impuesto a la renta del periodo comprende el impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

#### **1.9.1 Obligación por impuesto a la renta**

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

#### **1.9.2 Impuestos diferidos**

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto

Diferido se determina usando las tasas de impuestos (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

Excepto por lo mencionado en el párrafo siguiente, el impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros resultados integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros resultados integrales, directamente en resultados o con contrapartida en plusvalía mercantil, respectivamente.

De acuerdo a las instrucciones impartidas por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile en su Oficio Circular N°856 del 17 de Octubre del 2014, los efectos producidos por el cambio de la tasa de impuesto a la renta aprobado por la Ley 20.780 (reforma tributaria) sobre los impuestos a la renta diferidos, que de acuerdo a NIC 12 debieran imputarse a los resultados del período, han sido contabilizados como Resultados Acumulados. Las modificaciones posteriores, serán reconocidas en los resultados del período de acuerdo a la NIC 12.

### 1.10.- Provisiones

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

### 1.11.- Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios están compuestos por las ventas de productos, menos los impuestos asociados a la venta no trasladados a terceros y los descuentos efectuados a clientes, traducidos al tipo de cambio del día de la operación en el caso de exportaciones.

Los ingresos por ventas de bienes se reconocen después de que la Compañía ha transferido al comprador los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de esos bienes y no mantiene el derecho a disponer de ellos, ni a mantener un control eficaz; por lo general, esto significa que las ventas se registran al momento del despacho y traspaso de riesgos y beneficios a los clientes en conformidad con los términos convenidos en los acuerdos comerciales.

**Mercados domésticos:** La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones y descuentos a clientes, al momento de la entrega de los productos conjuntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

**Exportaciones:** En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

La estructura de reconocimiento de ingresos se basa en la agrupación de Incoterms, principalmente en los siguientes grupos:

- (i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- (ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

### 1.12.- Costos de venta de productos

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

### 1.13.- Gastos de comercialización (marketing y ventas)

Los gastos de comercialización comprenden, principalmente, gastos de publicidad y promoción y las remuneraciones y compensaciones del personal de marketing y ventas.

### 1.14.- Gastos de distribución

Los gastos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

### 1.15.- Gastos de administración

Los gastos de administración comprenden los gastos generales de administración.

## NOTA 2.- SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Los saldos por cobrar y pagar con empresas relacionadas son las siguientes:

### 2.1 Cuentas por Cobrar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2017 M\$	Al 31 de diciembre de 2016 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Otorgamiento de Préstamos	Pesos	103.303	-
<b>Total</b>					<b>103.303</b>	<b>-</b>

## 2.2 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, Corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2017 M\$	Al 31 de diciembre de 2016 M\$
90.081.000-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A	Relacionada	Compra Materiales	Pesos	227	-
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Compra Materia Prima	Pesos	270.365	-
<b>Total</b>					<b>270.592</b>	<b>-</b>

## 2.3 Cuentas por Pagar a Empresas Relacionadas, No corrientes

El detalle de las cuentas por pagar a entidades relacionadas no corrientes al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Moneda	Al 31 de diciembre de 2017 M\$	Al 31 de diciembre de 2016 M\$
84.833.100-7	Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda	Relacionada	Obtencion de Préstamo	UF	12.401	-
<b>Total</b>					<b>12.401</b>	<b>-</b>

## 2.4 Transacciones Significativas con Empresas Relacionadas:

Las transacciones significativas superiores a M\$ 10.000 efectuadas con partes al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, son las siguientes:

Rut	Sociedad	Relación	Transacción	Al 31 de diciembre de 2017 M\$	Al 31 de diciembre de 2016 M\$
81.981.500-3	Terciados y Elaboración de Maderas S.A.	Relacionada	Pago de Préstamos	(101.730)	-
84.833.100-7	Cia Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	Relacionada	Obtencion de Préstamos	12.178	-
<b>Total</b>				<b>(89.552)</b>	<b>-</b>







**Gerencia:**

Los Conquistadores 1700, piso 15 - Providencia - Santiago  
Teléfonos: (56-2) 2707 6200 - Fax: (56-2) 2233 3308  
[www.fosforos.cl](http://www.fosforos.cl)