



## **COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS**

### **ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

Correspondiente al período terminado al 31 de marzo de 2020

---

El presente documento consta de:

- - Estado Consolidado Intermedio de Situación Financiera
  - Estado Consolidado Intermedio de Resultados
  - Estado Consolidado Intermedio de Resultados Integrales
  - Estado Consolidado Intermedio de Cambios en el Patrimonio
  - Estado Consolidado Intermedio de Flujo de Efectivo
  - Notas a los Estados Financieros Consolidados
-

**Compañía Chilena de Fósforos S.A.**
**INDICE**

|  |    |
|--|----|
| ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA.....                      | 1  |
| ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS .....                               | 3  |
| ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES.....                     | 4  |
| ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO.....                  | 5  |
| ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.....                        | 6  |
| Nota 1 Información General.....                                      | 7  |
| Nota 2 Resumen de las principales políticas contables.....           | 8  |
| 2.1 Principios contables.....  | 8  |
| 2.2 Bases de preparación.....  | 9  |
| 2.3 Bases de consolidación.....                                      | 9  |
| 2.4 Información financiera por segmentos operativos.....             | 10 |
| 2.5 Transacciones en monedas extranjeras y unidades de reajuste..... | 10 |
| 2.6 Efectivo y equivalentes al efectivo.....                         | 11 |
| 2.7 Activos financieros.....   | 11 |
| 2.8 Inventarios.....   | 11 |
| 2.9 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.....             | 12 |
| 2.10 Otros activos no financieros.....                               | 12 |
| 2.11 Propiedades, planta y equipos.....                              | 12 |
| 2.12 Arrendamientos.....   | 13 |
| 2.13 Activos biológicos.....   | 13 |
| 2.14 Activos intangibles.....  | 13 |
| 2.15 Deterioro de activos no financieros.....                        | 14 |
| 2.16 Otros pasivos financieros.....                                  | 14 |
| 2.17 Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos.....        | 14 |
| 2.18 Beneficios a los empleados.....                                 | 15 |
| 2.19 Provisiones.....  | 15 |
| 2.20 Reconocimiento de ingresos.....                                 | 15 |
| 2.21 Costos de venta.....  | 16 |
| 2.22 Gastos de comercialización (marketing y ventas).....            | 16 |
| 2.23 Costos de distribución.....                                     | 16 |
| 2.24 Gastos de administración.....                                   | 17 |
| 2.25 Medio ambiente.....   | 17 |
| 2.26 Cambios Contables.....  | 17 |
| Nota 3 Estimaciones y aplicaciones del criterio profesional.....     | 17 |
| Nota 4 Administración de riesgos financieros.....                    | 18 |
| Nota 5 Instrumentos financieros.....                                 | 20 |

|  |    |
|--|----|
| Nota 6 Información financiera por segmentos operativos.....                                    | 21 |
| Nota 7 Composición de resultados relevantes.....   | 26 |
| Nota 8 Otros ingresos y otros gastos por función.....  | 27 |
| Nota 9 Otras Ganancias (Pérdidas).....   | 27 |
| Nota 10 Efectivo y equivalentes al efectivo.....   | 28 |
| Nota 11 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.....                                   | 28 |
| Nota 12 Saldos y transacciones significativas con partes relacionadas.....                     | 29 |
| Nota 13 Inventarios.....   | 31 |
| Nota 14 Otros activos no financieros, corrientes.....  | 31 |
| Nota 15 Propiedades, plantas y equipos.....  | 32 |
| Nota 16 Activos biológicos.....  | 35 |
| Nota 17 Activos intangibles.....   | 37 |
| Nota 18 Impuestos a la renta e impuestos diferidos.....  | 37 |
| Nota 19 Otros pasivos financieros.....   | 39 |
| Nota 20 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.....                           | 41 |
| Nota 21 Provisiones por beneficios a empleados y Otros pasivos no financieros, corrientes..... | 42 |
| Nota 22 Provisiones por beneficios a empleados, no corrientes.....                             | 42 |
| Nota 23 Patrimonio neto.....   | 43 |
| Nota 24 Contingencias y Compromisos.....   | 44 |
| Nota 25 Medio ambiente.....  | 44 |
| Nota 26 Eventos posteriores.....   | 45 |

---

**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO CONSOLIDADO INTERMEDIO DE SITUACION FINANCIERA**  
 Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019  
 (Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| <b>ACTIVOS</b>   | <b>Nota</b> | <b>31-03-2020<br/>M\$</b> | <b>31-12-2019<br/>M\$</b> |
|--|-------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>ACTIVOS CORRIENTES</b>                                  |             |                           |                           |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo                        | 10          | 710.144                   | 791.777                   |
| Otros Activos Financieros, Corrientes                      | 5           | 10.584.401                | 11.864.902                |
| Otros Activos No Financieros, Corrientes                   | 14          | 552.158                   | 605.955                   |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes | 11          | 6.380.677                 | 6.446.433                 |
| Inventarios  | 13          | 5.622.029                 | 5.400.620                 |
| Activos Biológicos, Corrientes                             | 16          | 721.842                   | 835.604                   |
| Activos por Impuestos Corrientes                           | 18          | 711.342                   | 695.611                   |
| <b>Total Activos Corrientes</b>                            |             | <b>25.282.593</b>         | <b>26.640.902</b>         |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>                               |             |                           |                           |
| Otros Activos No Financieros, No Corrientes                |             | 342.443                   | 759.367                   |
| Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía              | 17          | 425.574                   | 403.159                   |
| Propiedades, Planta y Equipos (neto)                       | 15          | 44.554.990                | 41.664.308                |
| Activos Biológicos   | 16          | 6.591.101                 | 6.503.448                 |
| Activos por Impuestos Diferidos                            | 18          | 1.205.356                 | 1.187.414                 |
| <b>Total Activos No Corrientes</b>                         |             | <b>53.119.464</b>         | <b>50.517.696</b>         |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>                                       |             | <b>78.402.057</b>         | <b>77.158.598</b>         |

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO CONSOLIDADO INTERMEDIO DE SITUACION FINANCIERA**  
 Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019  
 (Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| <b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>                              | <b>Nota</b> | <b>31-03-2020<br/>M\$</b> | <b>31-12-2019<br/>M\$</b> |
|---|-------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>PASIVOS CORRIENTES</b>                                     |             |                           |                           |
| Otros Pasivos Financieros Corrientes                          | 19          | 3.886.956                 | 1.879.067                 |
| Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar       | 20          | 3.294.618                 | 4.660.527                 |
| Pasivos por Impuestos Corrientes                              | 18          | 39.521                    | 31.616                    |
| Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes        | 21          | 268.093                   | 459.206                   |
| Otros Pasivos no Financieros, Corrientes                      | 21          | 902.080                   | 760.166                   |
| <b>Total Pasivos Corrientes</b>                               |             | <b>8.391.268</b>          | <b>7.790.582</b>          |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>                                  |             |                           |                           |
| Pasivos por Impuestos Diferidos                               | 18          | 3.729.995                 | 3.666.963                 |
| Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes     | 22          | 1.724.975                 | 1.659.571                 |
| <b>Total Pasivos No Corrientes</b>                            |             | <b>5.454.970</b>          | <b>5.326.534</b>          |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>  |             | <b>13.846.238</b>         | <b>13.117.116</b>         |
| <b>PATRIMONIO NETO</b>  |             |                           |                           |
| Capital emitido   | 23          | 24.992.489                | 24.992.489                |
| Ganancias (Pérdidas) Acumuladas                               | 23          | 35.319.951                | 34.988.818                |
| Otras reservas  | 23          | 4.050.796                 | 3.994.311                 |
| <b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b> |             | <b>64.363.236</b>         | <b>63.975.618</b>         |
| Participaciones Minoritarias                                  |             | 192.583                   | 65.864                    |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>                        |             | <b>78.402.057</b>         | <b>77.158.598</b>         |

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO CONSOLIDADO INTERMEDIO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN**  
 Al 31 de marzo de 2020 y 31 de marzo de 2019  
 (Cifras expresadas en miles de pesos Chilenos)

| ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN                     | Nota | Por el período<br>al 31 de Marzo |                  |
|--|------|----------------------------------|------------------|
|  |      | 2020<br>M\$                      | 2019<br>M\$      |
| Ingresos de Actividades Ordinarias                               | 6    | 6.632.672                        | 6.578.979        |
| Costo de Ventas  | 7    | (3.770.547)                      | (3.980.504)      |
| <b>Margen Bruto</b>  |      | <b>2.862.125</b>                 | <b>2.598.475</b> |
| Otros Ingresos, por Función                                      | 8    | 1.752                            | 9.572            |
| Costos de Distribución   | 7    | (213.982)                        | (208.167)        |
| Gastos de Administración   | 7    | (1.877.083)                      | (1.685.324)      |
| Otros Gastos, por Función  | 8    | (287.185)                        | (102.199)        |
| Otras Ganancias (Pérdidas)                                       | 9    | 16.615                           | 94.252           |
| Ingresos financieros   | 7    | 83                               | 116.357          |
| Costos Financieros   | 7    | (25.015)                         | (21.649)         |
| Diferencias de Cambio  | 7    | 93.787                           | 3.158            |
| Resultado por Unidades de Reajuste                               | 7    | 1                                | 13.244           |
| <b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>                     |      | <b>571.098</b>                   | <b>817.719</b>   |
| Gasto por impuestos a las Ganancias                              | 18   | (160.177)                        | (155.831)        |
| <b>Ganancia (Pérdida)</b>  |      | <b>410.921</b>                   | <b>661.888</b>   |
| <b>Ganancia (Pérdida) atribuible a:</b>                          |      |                                  |                  |
| Propietarios de la Controladora                                  |      | 473.048                          | 664.566          |
| Participaciones No Controladoras                                 |      | (62.126)                         | (2.678)          |
| <b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)</b>           |      | <b>7,69</b>                      | <b>10,81</b>     |
| Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas    |      | 7,69                             | 10,81            |
| Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas |      | -                                | -                |

**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO CONSOLIDADO INTERMEDIO DE RESULTADOS INTEGRALES**  
 Por los períodos terminados al 31 de marzo de 2020 y 31 de marzo 2019  
 (Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| ESTADO CONSOLIDADO INTERMEDIO DE RESULTADOS INTEGRALES              | Por los períodos<br>al 31 de Marzo de |                |
|---|---------------------------------------|----------------|
|   | 2020<br>M\$                           | 2019<br>M\$    |
| <b>Ganancia (Pérdida)</b>   | <b>410.921</b>                        | <b>661.888</b> |
| Reservas por conversión   | 56.486                                | -              |
| <b>Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>       | <b>467.407</b>                        | <b>661.888</b> |
| <b>Resultado Integral atribuible a:</b>                             |                                       |                |
| Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora | 529.533                               | 664.566        |
| Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras    | (62.126)                              | (2.678)        |
| <b>Ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>                   | <b>467.407</b>                        | <b>661.888</b> |

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO CONSOLIDADO INTERMEDIO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO**  
**Por los períodos terminados al 31 de marzo de 2020 y 31 de marzo 2019**  
**(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)**

|  | Capital pagado    | Otras reservas   |  | Resultados acumulados | Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes | Participaciones No Controladoras | Total Patrimonio   |
|--|-------------------|------------------|--|-----------------------|--|----------------------------------|--------------------|
|  |                   | Otras reservas   | Reservas de ganancias y pérdidas actuariales |                       |  |                                  |                    |
|  |                   | M \$             | M \$   |                       |  |                                  |                    |
| <b>Saldo ajustado al 1 de enero 2019</b>                   | <b>24.992.489</b> | <b>3.864.313</b> | <b>143.450</b>                               | <b>38.756.839</b>     | <b>67.757.091</b>                                | <b>58.500</b>                    | <b>67.815.591</b>  |
| <b>Cambios</b>   |                   |                  |  |                       |  |                                  |                    |
| Dividendos definitivos (1)                                 | -                 | -                | -  | (199.369)             | (199.369)  | -                                | (199.369)          |
| Ganancia (Pérdida)   | -                 | -                | -  | 664.566               | 664.566  | (2.678)                          | 661.888            |
| Ingresos y Gastos por Resultados Integrales                | -                 | -                | -  | -                     | -  | -                                | -                  |
| <b>Total cambios en el patrimonio</b>                      | <b>-</b>          | <b>-</b>         | <b>-</b>                                     | <b>465.197</b>        | <b>465.197</b>                                   | <b>(2.678)</b>                   | <b>462.519</b>     |
| <b>Saldo al 31 de marzo de 2019</b>                        | <b>24.992.489</b> | <b>3.864.313</b> | <b>143.450</b>                               | <b>39.222.036</b>     | <b>68.222.288</b>                                | <b>55.822</b>                    | <b>68.278.110</b>  |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>                         | <b>24.992.489</b> | <b>3.864.313</b> | <b>143.450</b>                               | <b>38.756.839</b>     | <b>67.757.091</b>                                | <b>58.500</b>                    | <b>67.815.591</b>  |
| Disminución por aplicación por nuevas normas contables (1) | -                 | -                | -  | -                     | -  | -                                | -                  |
| <b>Saldo ajustado al 1 de enero 2019</b>                   | <b>24.992.489</b> | <b>3.864.313</b> | <b>143.450</b>                               | <b>38.756.839</b>     | <b>67.757.091</b>                                | <b>58.500</b>                    | <b>67.815.591</b>  |
| <b>Cambios</b>   |                   |                  |  |                       |  |                                  |                    |
| Dividendos definitivos (1)                                 | -                 | -                | -  | (5.327.530)           | (5.327.530)                                      | -                                | (5.327.530)        |
| Dividendos provisionados (2)                               | -                 | -                | -  | (667.219)             | (667.219)  | -                                | (667.219)          |
| Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto       | -                 | -                | -  | 2.665                 | 2.665  | -                                | 2.665              |
| Ganancia (Pérdida)   | -                 | -                | -  | 2.224.063             | 2.224.063  | 7.326                            | 2.231.389          |
| Ingresos y Gastos por Resultados Integrales                | -                 | (19.661)         | 6.209  | -                     | (13.452)   | 38                               | (13.414)           |
| <b>Total cambios en el patrimonio</b>                      | <b>-</b>          | <b>(19.661)</b>  | <b>6.209</b>                                 | <b>(3.768.021)</b>    | <b>(3.781.473)</b>                               | <b>7.364</b>                     | <b>(3.774.109)</b> |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>                    | <b>24.992.489</b> | <b>3.844.652</b> | <b>149.659</b>                               | <b>34.988.818</b>     | <b>63.975.618</b>                                | <b>65.864</b>                    | <b>64.041.482</b>  |
| <b>Saldo al 1 de enero de 2020</b>                         | <b>24.992.489</b> | <b>3.844.652</b> | <b>149.659</b>                               | <b>34.988.818</b>     | <b>63.975.618</b>                                | <b>65.864</b>                    | <b>64.041.482</b>  |
| <b>Cambios</b>   |                   |                  |  |                       |  |                                  |                    |
| Dividendos provisionados (2)                               | -                 | -                | -  | (14.1915)             | (14.1915)  | -                                | (14.1915)          |
| Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto (3)   | -                 | -                | -  | -                     | -  | 188.845                          | 188.845            |
| Ganancia (Pérdida)   | -                 | -                | -  | 473.048               | 473.048  | (62.126)                         | 410.921            |
| Ingresos y Gastos por Resultados Integrales                | -                 | 56.486           | -  | -                     | 56.486   | -                                | 56.486             |
| <b>Total cambios en el patrimonio</b>                      | <b>-</b>          | <b>56.486</b>    | <b>-</b>                                     | <b>331.133</b>        | <b>387.619</b>                                   | <b>126.719</b>                   | <b>514.337</b>     |
| <b>Saldo al 31 de marzo 2020</b>                           | <b>24.992.489</b> | <b>3.901.138</b> | <b>149.659</b>                               | <b>35.319.951</b>     | <b>64.363.237</b>                                | <b>192.583</b>                   | <b>64.555.819</b>  |

(1) Por el diferencial entre el dividendo efectivamente pagado y el provisionado al cierre del ejercicio anterior.

(2) Por la provisión de la política de dividendo mínimo de Compañía Chilena de Fósforos S.A. a repartir al menos el 30% de la utilidad.

(3) Por el reconocimiento de las Participaciones No Controladoras del Patrimonio de Filial Zurzuteum España en la cual, la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. posee el 70% de participación.

**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO CONSOLIDADO INTERMEDIO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
 Por los períodos terminados al 31 de marzo de 2020 y 2019  
 (Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

| <b>FLUJO DE EFECTIVO</b>   | <b>31-03-2020</b>  | <b>31-03-2019</b>  |
|--|--------------------|--------------------|
|  | <b>M\$</b>         | <b>M\$</b>         |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,</b>                         |                    |                    |
| Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios                                 | 7.732.199          | 6.452.216          |
| Otros cobros por actividades de la operación   | 305.739            | 732.967            |
| Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios  | (3.982.171)        | (4.850.302)        |
| Pagos a y por cuenta de los empleados  | (3.007.074)        | (2.619.082)        |
| Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas | (607.021)          | (460.616)          |
| Otros pagos por actividades de operación   | (280.741)          | (343.586)          |
| Intereses recibidos  | 83                 | 209.416            |
| Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)   | (204.821)          | (207.334)          |
| <b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>              | <b>(43.807)</b>    | <b>(1.086.321)</b> |
| <b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>                    |                    |                    |
| Compras de propiedades, planta y equipo  | (3.551.351)        | (1.393.936)        |
| Otras entradas (salidas) de efectivo (fondos mutuos)   | 1.299.915          | 2.569.920          |
| <b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>              | <b>(2.251.436)</b> | <b>1.175.984</b>   |
| <b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>                 |                    |                    |
| Importes Bancario corto plazo  | 1.729.933          | -                  |
| <b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>                       | <b>1.729.933</b>   | <b>-</b>           |
| <b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                       | <b>(565.310)</b>   | <b>89.663</b>      |
| Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo            | 17.731             | (7.751)            |
| Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial   | 1.257.723          | 6.843.213          |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final</b>  | <b>710.144</b>     | <b>6.925.125</b>   |

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS INTERMEDIOS (Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

---

### NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL

Compañía Chilena de Fósforos S.A. (en adelante la “Sociedad Matriz” o la “Sociedad”) se constituyó legalmente como Sociedad Anónima por Decreto Supremo N°1874, del 30 de junio de 1913.

Actualmente, el capital suscrito y pagado está compuesto por 61.500.000 acciones nominativas, de una serie y sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado. Las acciones se transan en Bolsas de Valores del país.

Los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad, correspondientes al período terminado al 31 de marzo de 2020, han sido aprobados por su Directorio en sesión celebrada el día 26 de mayo 2020, fecha en la cual el Directorio autorizó su publicación.

Al 31 de marzo de 2020, Inversiones San Martín S.A. posee el 56,08% de las acciones de Compañía Chilena de Fósforos S.A. equivalente a 34.490.075 acciones.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias, en tres áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones forestales, agrícolas y frutícolas. Adicionalmente la Compañía, a través de su filial TEMSA, se encuentra en un proceso de inversión importante orientado a la producción de un nuevo producto denominado cubiertos de madera, que pretende diversificar la oferta tanto interna como externa. Asimismo, su área agrícola ampliará la superficie frutícola hasta 600 hás plantadas en la VII región.

La Compañía es líder en el mercado del encendido, siendo la principal productora y distribuidora de fósforos en Chile, con la mayor cobertura del territorio nacional en su rubro. Posee el mayor patrimonio forestal de plantaciones de álamo del país, concentrado en una zona geográfica, lo que le permite controlar calidad y costos de la materia prima básica en la fabricación de fósforos y otros derivados de esta especie.

También participa en el mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos, Perú, Brasil, Fiji y Japón.

El domicilio legal de la Sociedad se encuentra ubicado en la ciudad de Santiago, en Avenida Los Conquistadores N°1700, piso 15, comuna de Providencia.

Las Subsidiarias que se incluyen en los presentes Estados Financieros Consolidados son las siguientes:

| Sociedad                                    | País de Origen | Moneda Funcional | RUT          | 31 de Marzo de 2020 |           |       | 31 de Diciembre de 2019 |           |       |
|---|----------------|------------------|--------------|---------------------|-----------|-------|-------------------------|-----------|-------|
|   |                |                  |              | Directo             | Indirecto | Total | Directo                 | Indirecto | Total |
| Terciados y Elaboracion de Maderas S.A.     | Chile          | Pesos            | 81.981.500-3 | 99,9999             | 0,0001    | 100   | 99,9999                 | 0,0001    | 100   |
| Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. | Chile          | Pesos            | 84.833.100-7 | 99,9900             | 0,0100    | 100   | 99,9900                 | 0,0100    | 100   |
| El Álamo Foods S.A.                         | Chile          | Pesos            | 99.561.780-3 | 75,0000             | 25,0000   | 100   | 75,0000                 | 25,0000   | 100   |
| Agrícola e Inversiones Berry smith SpA.     | Chile          | Pesos            | 76.208.636-0 | 0,0000              | 51,0000   | 51    | 0,0000                  | 51,0000   | 51    |
| Agroindustrial El Álamo SPA                 | Chile          | Pesos            | 77.057.448-K | 99,4000             | 0,6000    | 100   | 99,4000                 | 0,6000    | 100   |
| Zurzutem S.A.                               | España         | Euro             | 0-E          | 0,0000              | 70,0000   | 70    | 0,0000                  | 0,0000    | 0     |

El personal total de la empresa al 31 de marzo de 2020 alcanza a 1.262 trabajadores según el siguiente detalle:

| Empresa                                 | Hombres    | %             | Mujeres    | %             | Total        | %             |
|---|------------|---------------|------------|---------------|--------------|---------------|
| Compañía Chilena de Fósforos S.A.       | 292        | 31,9%         | 98         | 28,4%         | 390          | 30,9%         |
| TEMSA Copihue                           | 104        | 11,3%         | 79         | 22,9%         | 183          | 14,5%         |
| TEMSA Los Lagos                         | 200        | 21,8%         | 47         | 13,6%         | 247          | 19,6%         |
| CAF El Álamo Ltda.                      | 314        | 34,2%         | 118        | 34,2%         | 432          | 34,2%         |
| Agrícola e Inversiones Berry smith SpA. | 7          | 0,8%          | 3          | 0,9%          | 10           | 0,8%          |
| <b>Total</b>                            | <b>917</b> | <b>100,0%</b> | <b>345</b> | <b>100,0%</b> | <b>1.262</b> | <b>100,0%</b> |

## NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

### 2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias corresponden al período terminado al 31 de marzo de 2020 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2020 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros Consolidados.

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros.

La preparación de los Estados Financieros Consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

En Nota N°3 de estos Estados Financieros Consolidados se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad a las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros Consolidados.

## 2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

- a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2020.

### Enmiendas y Mejoras

Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de Estados Financieros" y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones y Errores Contables" Publicada en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorpora algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

- b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos ". Estas enmiendas de alcance limitado a la NIC 1, "Presentación de estados financieros", aclaran que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2022)

Enmiendas a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad está evaluando los impactos de la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, estimando que estas no tendrían un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados.

## 2.3.- Bases de consolidación

### 2.3.1.- Subsidiarias o filiales

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

### **2.3.2.- Asociadas o coligadas**

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

### **2.4.- Información financiera por segmentos operativos**

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados a los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes. Esta información se detalla en Nota N°6.

### **2.5.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste**

#### **2.5.1.- Moneda funcional y de presentación**

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional y de presentación de Compañía Chilena de Fósforos S.A. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

#### **2.5.2.- Transacciones y saldos**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del período los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del período en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

### 2.5.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

|                      | 31-03-2020   | 31-12-2019   |
|----------------------|--------------|--------------|
| Unidad de Fomento    | \$ 28.597,46 | \$ 28.309,94 |
| Dólar estadounidense | \$ 852,03    | \$ 748,74    |
| Euro                 | \$ 934,55    | \$ 839,58    |

### 2.6.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras, los instrumentos financieros adquiridos con compromiso de retroventa y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

### 2.7.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

Este grupo incluye los instrumentos financieros derivados no designados como cobertura contable. La clasificación depende del propósito para el cual las inversiones son adquiridas y del modelo de negocio al cual pertenecen.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

### 2.8.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

## **2.9.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación Compañía Chilena de Fósforos S.A. considera 90 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

## **2.10.- Otros activos no financieros**

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

## **2.11.- Propiedades, plantas y equipos**

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

## Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:

| Tipo de Bienes             | Número de años |
|----------------------------|----------------|
| Terrenos                   | Indefinida     |
| Edificios y construcciones | 20 a 60        |
| Maquinarias y equipos      | 5 a 15         |

### 2.12.- Arrendamientos

Los arrendamientos de bienes, cuando el arrendador se reserva todos los riesgos y beneficios de la propiedad, se clasifican como arrendamientos operativos y los pagos de arriendos son gastos de forma lineal a lo largo de los períodos de arrendamiento. Al cierre de los presentes estados financieros la Sociedad no ha suscrito contratos de arriendo financiero.

### 2.13.- Activos biológicos

#### 2.13.1.- Activos biológicos corrientes

Bajo el rubro Activos Biológicos corrientes, la Sociedad incluye los costos asociados a la explotación agrícola de arándanos, manzanos y uvas viníferas los cuales son activados hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de venta del inventario. La Administración considera que los costos asociados a la explotación agrícola representan una razonable aproximación a su valor.

#### 2.13.2.- Activos biológicos no corrientes

Los Activos Biológicos no corrientes de la Sociedad están constituidos principalmente por plantaciones forestales. De la explotación de las "Plantaciones forestales" se obtiene la madera en trozos que constituye la materia prima que es utilizada para la fabricación de fósforos y otros productos de madera, la cual es registrada contablemente en el rubro Existencias y valorizada al costo histórico.

La Sociedad presenta en Nota N°16 una conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del ejercicio y el cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados.

### 2.14.- Activos intangibles

#### 2.14.1.- Programas informáticos

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

#### 2.14.2.- Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante el período terminado al 31 de marzo de 2020 y 31 de marzo de 2019 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

### **2.15.- Deterioro de activos no financieros**

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos necesarios para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía (Goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

### **2.16.- Otros pasivos financieros**

Los préstamos con bancos e instituciones financieras y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el Estado de Resultados Consolidado durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

### **2.17.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos**

El gasto por impuesto a la renta del período comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

#### **2.17.1.- Obligación por impuesto a la renta**

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

#### **2.17.2.- Impuestos diferidos**

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en filiales, asociadas e inversiones en acuerdos de control conjunto, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

Excepto por lo mencionado en el párrafo siguiente, el impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

## **2.18.- Beneficios a los empleados**

### **2.18.1.- Vacaciones del personal**

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

### **2.18.2.- Indemnizaciones por años de servicio**

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

## **2.19.- Provisiones**

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

## **2.20.- Reconocimiento de ingresos**

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus filiales. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

La Sociedad basa sus estimaciones de ganancia en resultados históricos, tomando en consideración el tipo de cliente, el tipo de transacción, y las especificaciones de cada contrato. Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

**Mercados domésticos:** La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente con la transferencia de todos los riesgos y beneficios asociados a los mismos.

**Exportaciones:** En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional.

La estructura de reconocimiento de ingresos se basa en la agrupación de Incoterms, principalmente en los siguientes grupos:

- (i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto de venta es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- (ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto de venta es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

### **2.21.- Costos de venta**

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

### **2.22.- Gastos de comercialización (marketing y ventas)**

Los gastos de comercialización comprenden, principalmente, gastos de publicidad y promoción y las remuneraciones y compensaciones del personal de marketing y ventas.

### **2.23.- Costos de distribución**

Los gastos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

## **2.24.- Gastos de administración**

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

## **2.25.- Medio ambiente**

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

## **2.26.- Cambios Contables**

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros Consolidados Intermedios al 31 de marzo de 2020 incorporan las modificaciones realizadas por la entrada en vigencia de la NIIF 16 e CINIIF 23 a contar del 1 de enero de 2019.

En relación a la NIIF 16, esta norma requiere que los contratos de arrendamientos que actualmente son clasificados como operacionales, con una vigencia mayor a 12 meses, tengan un tratamiento contable similar al de los arrendamientos financieros. La Sociedad realizó la evaluación de esta norma determinando que no mantiene contratos materiales o significativos de arrendamiento que cumplan con las características aplicables por esta norma.

En relación a la CINIIF 23, esta interpretación aclara cómo se aplican los requisitos de reconocimiento y medición de la IAS 12 cuando hay incertidumbre sobre los tratamientos fiscales adoptados. La Sociedad ha evaluado la aplicación de esta norma, concluyendo que no hay incertidumbres materiales o significativas en los tratamientos tributarios que impacten en los presentes Estados Financieros Consolidados.

## **NOTA 3.- ESTIMACIONES Y APLICACIONES DEL CRITERIO PROFESIONAL**

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones y políticas contables significativas son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados de la Sociedad y/o las que requieren un alto grado de juicio por parte de la administración.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos períodos, lo que se realizaría, en su caso de forma prospectiva.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

- (i) Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y obligaciones con los empleados.
- (ii) La vida útil de las propiedades, plantas y equipos.
- (iii) Deterioro de cuentas por cobrar.
- (iv) Estimación de impuestos diferidos, en relación a las diferencias financiero-tributarias de activos y pasivos

## **NOTA 4.- ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS**

### **Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero:**

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta a riesgos de mercado, crediticio y de liquidez, ante lo cual la Gerencia Corporativa se asegura que las actividades con riesgo financiero, en las que se involucra la Compañía, estén sujetas a políticas y procedimientos adecuados, y que los riesgos financieros estén identificados, medidos y controlados de acuerdo a ellas.

Los principales pasivos financieros de Compañía Chilena de Fósforos S.A., corresponden a préstamos con entidades bancarias, cuentas por pagar, deudas con proveedores y acreedores varios. La Compañía también tiene activos financieros, tales como, instrumentos financieros, cuentas por cobrar, deudores por venta, otras cuentas por cobrar, efectivo y efectivo equivalente, provenientes directamente desde las operaciones de su giro.

El riesgo financiero corresponde a aquellas contingencias ligadas a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también a las variaciones de las tasas de interés, tipos de cambios, quiebra o insolvencia de alguna contraparte, u otras variables financieras de mercado que puedan afectar patrimonialmente a Compañía Chilena de Fósforos S.A.

La Administración de la Empresa revisa periódicamente sus procedimientos y establece las políticas correspondientes para la óptima gestión en cada uno de los riesgos que a continuación se resumen:

### **a) Riesgo de mercado**

#### **Materias Primas:**

La Sociedad posee un patrimonio forestal de álamos, a través de su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., con alrededor de 2.177 hás. plantadas y 175 hás. en diversas etapas de plantación, contando con importantes certificaciones medioambientales (FSC) referidas al desarrollo sustentable y responsable de los recursos naturales, lo que favorece la imagen de las empresas del grupo en los mercados de exportación. De esta manera, las filiales industriales se abastecen en tiempo y forma, y con volúmenes de madera de álamo necesarios para sus operaciones, siendo esta especie forestal la principal materia prima en la fabricación de fósforos, palitos para helados y otros afines, todos ellos con altos estándares de calidad y para total satisfacción de sus clientes, tanto finales como intermedios.

#### **Demanda:**

La Empresa cuenta con reconocidas y consolidadas marcas en el negocio del encendido, principalmente en el mercado local, con 100 años entregando a sus consumidores productos de calidad y seguridad en el encendido, con diferentes formatos para cada segmento en todo el territorio nacional.

El mercado doméstico concentra del orden del 51% de las ventas, en tanto el resto corresponde a exportaciones a diversos países, concentrados principalmente en América del Norte, América Latina y Asia.

Siendo Chile un mercado maduro, el potencial de crecimiento del negocio está asociado principalmente a la apertura de nuevos mercados, hacia donde se dirigen nuestras proyecciones y esfuerzos, desarrollando nuevos productos principalmente derivados de usos alternativos de la madera de álamo.

## **Financiero:**

El riesgo financiero está dado por las variaciones negativas que pudiese enfrentar el valor justo de los flujos de caja futuros, principalmente debido a fluctuaciones originadas en cambios en los precios de mercado. Para Compañía Chilena de Fósforos S.A. los precios de mercado podrían estar afectados a las influencias de las variaciones de las fluctuaciones de valor del dólar.

Riesgos asociados a la tasa de interés: Se refiere a las variaciones de las tasas de interés que puedan afectar el valor de los flujos futuros referenciados a tasas de interés variable. Al 31 de marzo de 2020, la deuda financiera de la Sociedad está estructurada en un 66% en dólares norteamericanos, los cuales están clasificados en el corto plazo.

Riesgos asociados al tipo de cambio en moneda extranjera: El riesgo de tipo de cambio viene dado principalmente por las variaciones que experimentan las principales monedas extranjeras y que afectan los pagos recibidos desde el extranjero, la valuación de nuestras cuentas por cobrar y por pagar contabilizadas en moneda extranjera y, eventualmente los créditos bancarios que se soliciten en moneda extranjera. Los instrumentos utilizados para gestionar el riesgo de tipo de cambio corresponden a forwards y/o swaps de moneda o bien, mediante una política de calce natural entre los activos y pasivos en moneda extranjera.

### **b) Riesgo de crédito**

El riesgo crediticio está dado por el evento de que una contraparte no cumpla con sus obligaciones derivadas de un instrumento comercial o financiero, lo que conlleva a una pérdida económica. Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta al riesgo crediticio proveniente de sus actividades operativas (principalmente por deudores por venta) y de sus actividades de inversión (incluyendo depósitos y pactos con bancos e instituciones financieras, transacciones en moneda extranjera y otros instrumentos financieros como derivados).

El riesgo crediticio relacionado a clientes es controlado por la Gerencia de Finanzas a través de su departamento de Crédito y Cobranza, sujeto a la política establecida por la Compañía, junto a procedimientos y controles relacionados con la gestión del riesgo crediticio del cliente en cartera.

Los límites crediticios están establecidos para todos y cada uno de los clientes, según criterios internos de clasificación que consideran el historial respectivo. En cuanto a clientes en moneda extranjera, la Empresa cuenta con seguros de crédito para aquellos que de acuerdo a su historial y/o comportamiento ameriten tomar esta protección.

El riesgo crediticio relacionado con saldos en bancos e instituciones financieras es controlado por la Gerencia Corporativa de acuerdo con la correspondiente política interna, mientras que las inversiones de los excedentes son realizadas con contrapartes apropiadas y que califiquen con lo establecido en las políticas de la Empresa.

### **c) Riesgo de liquidez**

Este riesgo considera la potencial falta de disponibilidad para cumplir con las distintas necesidades de fondos que implican nuestros compromisos de inversión, requerimientos de capital de trabajo, gastos del negocio y vencimientos de pago de deuda.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene una política de liquidez consistente con una adecuada gestión de sus activos y pasivos, buscando el puntual cumplimiento de los compromisos de pago por parte de clientes y la optimización de los excedentes diarios de caja, como también realizando una gestión que asegure el cabal cumplimiento de sus obligaciones financieras y/o comerciales dentro de las fechas de vencimiento. Adicionalmente, Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene líneas de crédito bancarias que aseguren la provisión de fondos suficientes para apoyar las necesidades del negocio, sean éstas estacionales o no. Compañía Chilena de Fósforos S.A. utiliza instrumentos financieros como depósitos a plazo, pactos y otros para invertir sus excedentes de fondos.

### e) Medición del riesgo

La Compañía realiza periódicamente evaluaciones de su exposición a las distintas variables de riesgo, de acuerdo con lo expresado en los párrafos anteriores.

### NOTA 5.- INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La composición del rubro al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019 es la siguiente:

|  | al 31 de marzo<br>de 2020 |                      | al 31 de diciembre<br>de 2019 |                      |
|--|---------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------------|
|  | Corriente<br>M \$         | No Corriente<br>M \$ | Corriente<br>M \$             | No Corriente<br>M \$ |
| Efectivo y equivalentes al efectivo              | 710.144                   | -                    | 791.777                       | -                    |
| Otros activos financieros corrientes             | 10.584.401                | -                    | 11.864.902                    | -                    |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar  | 6.380.677                 | -                    | 6.446.433                     | -                    |
| <b>Total activos financieros</b>                 | <b>17.675.222</b>         | <b>-</b>             | <b>19.103.112</b>             | <b>-</b>             |
| Préstamos que devengan intereses                 | 3.886.956                 | -                    | 1.879.067                     | -                    |
| Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar | 3.294.618                 | -                    | 4.660.527                     | -                    |
| <b>Total pasivos financieros</b>                 | <b>7.181.574</b>          | <b>-</b>             | <b>6.539.594</b>              | <b>-</b>             |

### Valor justo de activos y pasivos financieros

El valor libro de efectivo y efectivo equivalente, cuentas por cobrar corrientes y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor justo debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos y al valor nominal de los préstamos a corto plazo.

En cuanto a los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, la Sociedad ha reflejado en los estados financieros las pérdidas por recuperabilidad mediante provisiones de pérdidas por deterioro.

Los instrumentos financieros registrados a valor justo están valorizados según NIIF 13, Nivel I.

En relación con la adopción de NIIF 9 Instrumentos financieros, la categorización por naturaleza de cada instrumento (nota de Políticas Contables N°2. 7 Activos Financieros), es la siguiente:

- Los rubros de activo “Efectivo y equivalentes al Efectivo” y “Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar”, son registrados a Costo Amortizado.
- El rubro “Otros activos financieros corrientes” es medido al valor razonable con cambios en resultados (VRR).
- Los rubros de pasivo “Préstamos que devengan intereses” y “Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar” son registrados a Costo Amortizado.

## Otros Activos Financieros Corrientes

La composición del presente rubro al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019 es la siguiente:

|   | Corriente<br>M \$ | No Corriente<br>M \$ | Corriente<br>M \$ | No Corriente<br>M \$ |
|---|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
| Instrumento de Renta Fija (1)                     | 10.580.484        | -                    | 11.764.987        | -                    |
| Deposito Lexington (2)                            | 3.917             | -                    | -                 | -                    |
| Inversión en Fondos Mutuos (3)                    | -                 | -                    | 99.915            | -                    |
| <b>Total Otros activos financieros corrientes</b> | <b>10.584.401</b> | <b>-</b>             | <b>11.864.902</b> | <b>-</b>             |

- (1) Banco Bice Rut 97.080.000-k Cartera Renta Fija UF Desde AA-, duración promedio 1,4 años.
- (2) Administradora Lexington Inversión en Filial España.
- (3) Administradora General de Fondos S.A., Fondo Mutuo Scotiabank corporativo serie A, M\$ 54.428 y Administradora: Larraín Vial Asset Management Administradora General de Fondos S.A., Fondo Mutuo Larraín Vial Cash Serie I M\$ 45.487

## Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses

Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses son reconocidos inicialmente al valor justo de los recursos obtenidos, menos los costos incurridos directamente atribuibles a la transacción.

Los intereses pagados y devengados que corresponden a préstamos y obligaciones utilizadas en el financiamiento de sus operaciones se presentan bajo Costos financieros.

Los préstamos y obligaciones que devengan intereses, con vencimiento dentro de los próximos doce meses, son clasificados como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga el derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por al menos doce meses después de la fecha de cierre de los estados financieros.

## NOTA 6.- INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias en las áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones forestales y agrícolas, actividades todas desarrolladas en Chile.

También participa del mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos de Norteamérica, Perú y Brasil.

Los ingresos distribuidos sobre la base de los mercados de destino de sus productos son los siguientes:

| Ingresos por venta netos por destino | Por los períodos terminados<br>al 31 de Marzo |                  |
|--------------------------------------|---|------------------|
|                                      | 2020<br>M\$                                   | 2019<br>M\$      |
| Ventas Nacionales                    | 3.364.408                                     | 3.077.297        |
| Ventas de Exportación                | 3.268.264                                     | 3.501.682        |
| <b>Total</b>                         | <b>6.632.672</b>                              | <b>6.578.979</b> |

## Segmentos operativos

En el marco del desarrollo de las operaciones y comercialización de productos la Sociedad ha establecido tres segmentos operativos, en concordancia con el análisis de la propia administración para el proceso de toma de decisiones y control de gestión. Los segmentos así definidos son: productos asociados al encendido, la actividad agrícola y forestal y los productos de maderas.

Los resultados y activos clasificados por segmento por los períodos terminados al 31 de marzo de 2020 y 2019, se presentan en páginas siguientes.

| Clasificación de Resultados por Segmento Operativo                     | Segmentos Operativos |                  |                     | Total                |                  |
|--|----------------------|------------------|---------------------|----------------------|------------------|
|  | 31 de marzo 2020     | Encendido        | Agrícola y Forestal | Productos de Maderas | 31-03-2020       |
|  |                      | M\$              | M\$                 | M\$                  | M\$              |
| Ingresos Ordinarios, Total   |                      | 2.793.775        | 1.684.850           | 2.154.047            | 6.632.672        |
| Costo de Ventas  |                      | (1.252.324)      | (828.738)           | (1.689.485)          | (3.770.547)      |
| <b>Margen bruto</b>  |                      | <b>1.541.451</b> | <b>856.112</b>      | <b>464.562</b>       | <b>2.862.125</b> |
| Otros Ingresos por Función   |                      | 41               | 3.764               | (2.053)              | 1.752            |
| Costos de Distribución   |                      | (143.778)        | (12.545)            | (57.659)             | (213.982)        |
| Gastos de Administración   |                      | (1.277.276)      | (332.111)           | (267.696)            | (1.877.083)      |
| Otros Gastos por Función   |                      | (120.094)        | -                   | (167.091)            | (287.185)        |
| Otras Ganancias (Pérdidas)   |                      | 16.615           | -                   | -                    | 16.615           |
| Ingresos Financieros   |                      | 83               | -                   | -                    | 83               |
| Costos Financieros   |                      | (1.429)          | (16.032)            | (7.554)              | (25.015)         |
| Diferencias de Cambio  |                      | (189.536)        | 56.970              | 226.353              | 93.787           |
| Resultado por Unidades de Reajuste                                     |                      | 58.065           | (48.091)            | (9.973)              | 1                |
| <b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>                           |                      | <b>(115.858)</b> | <b>508.067</b>      | <b>178.889</b>       | <b>571.098</b>   |
| Impuestos a las Ganancias  |                      | (11.909)         | (58.421)            | (89.847)             | (160.177)        |
| <b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b> |                      | <b>(127.767)</b> | <b>449.646</b>      | <b>89.042</b>        | <b>410.921</b>   |

| Clasificación de Resultados por Segmento Operativo<br><br>31 de marzo 2019 | Segmentos Operativos |                     |                      | Total            |
|--|----------------------|---------------------|----------------------|------------------|
|  | Encendido            | Agrícola y Forestal | Productos de Maderas | 31-03-2019       |
|  | M\$                  | M\$                 | M\$                  | M\$              |
| Ingresos Ordinarios, Total   | 2.482.360            | 1.797.917           | 2.298.702            | 6.578.979        |
| Costo de Ventas  | (1.120.021)          | (967.064)           | (1.893.419)          | (3.980.504)      |
| <b>Margen bruto</b>  | <b>1.362.339</b>     | <b>830.853</b>      | <b>405.283</b>       | <b>2.598.475</b> |
| Otros Ingresos por Función   | 36                   | 8.275               | 1.261                | 9.572            |
| Costos de Distribución   | (137.306)            | (14.684)            | (56.177)             | (208.167)        |
| Gastos de Administración   | (1.108.703)          | (379.371)           | (197.250)            | (1.685.324)      |
| Otros Gastos por Función   | (102.199)            | -                   | -                    | (102.199)        |
| Otras Ganancias (Pérdidas)   | 94.252               | -                   | -                    | 94.252           |
| Ingresos Financieros   | 115.702              | 186                 | 469                  | 116.357          |
| Costos Financieros   | (2.732)              | (40.388)            | 21.471               | (21.649)         |
| Diferencias de Cambio  | 30.352               | (3.873)             | (23.321)             | 3.158            |
| Resultado por Unidades de Reajuste   | (54)                 | 3.479               | 9.819                | 13.244           |
| <b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>                               | <b>251.687</b>       | <b>404.477</b>      | <b>161.555</b>       | <b>817.719</b>   |
| Impuestos a las Ganancias  | (75.620)             | (46.909)            | (33.302)             | (155.831)        |
| <b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b>     | <b>176.067</b>       | <b>357.568</b>      | <b>128.253</b>       | <b>661.888</b>   |

| Clasificación de Activos por Segmento Operativo<br><br>31 de marzo 2020 | Segmentos Operativos |                     |                      |                     | Total             |
|---|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|-------------------|
|   | Encendido            | Agrícola y Forestal | Productos de Maderas | Eliminaciones       | 31-03-2020        |
|   | M\$                  | M\$                 | M\$                  | M\$                 | M\$               |
| <b>ACTIVOS</b>  |                      |                     |                      |                     |                   |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES</b>   |                      |                     |                      |                     |                   |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo                                     | 185.533              | 28.523              | 496.088              | -                   | 710.144           |
| Otros Activos Financieros, Corriente                                    | 10.580.484           | -                   | 3.917                | -                   | 10.584.401        |
| Otros Activos No Financieros, Corriente                                 | 341.553              | 42.531              | 168.074              | -                   | 552.158           |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes              | 2.743.490            | 1.439.663           | 2.197.524            | -                   | 6.380.677         |
| Inventarios   | 1.910.564            | 882.701             | 2.828.764            | -                   | 5.622.029         |
| Activos Biológicos, Corrientes  | -                    | 721.842             | -                    | -                   | 721.842           |
| Activos por Impuestos Corrientes  | 404.050              | 67.364              | 239.928              | -                   | 711.342           |
| <b>Total Activos Corrientes</b>   | <b>16.165.674</b>    | <b>3.182.624</b>    | <b>5.934.295</b>     | <b>-</b>            | <b>25.282.593</b> |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>  |                      |                     |                      |                     |                   |
| Otros Activos No Financieros No Corrientes                              | 17.990               | 35.029              | 50.229               | -                   | 103.248           |
| Inversiones Contabilizadas Utilizando el Método de la Participación     | -                    | -                   | 125.896              | -                   | 125.896           |
| Activos Intangibles Plusvalía   | -                    | 113.299             | -                    | -                   | 113.299           |
| Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía                           | 396.237              | 24.754              | 4.583                | -                   | 425.574           |
| Propiedades, Planta y Equipo  | 11.638.035           | 27.654.325          | 5.262.630            | -                   | 44.554.990        |
| Activos Biológicos, no Corrientes                                       | -                    | 6.591.101           | -                    | -                   | 6.591.101         |
| Activos por Impuestos Diferidos   | 788.376              | 393.618             | 23.362               | -                   | 1.205.356         |
| <b>Total Activos No Corrientes</b>                                      | <b>12.840.638</b>    | <b>34.812.126</b>   | <b>5.466.700</b>     | <b>-</b>            | <b>53.119.464</b> |
| <b>Total Activos</b>  | <b>29.006.312</b>    | <b>37.994.750</b>   | <b>11.400.995</b>    | <b>-</b>            | <b>78.402.057</b> |
| <b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>  |                      |                     |                      |                     |                   |
| <b>PASIVOS CORRIENTES</b>   |                      |                     |                      |                     |                   |
| Otros Pasivos Financieros Corrientes                                    | 3.272.145            | -                   | 614.811              | -                   | 3.886.956         |
| Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar                 | 1.579.066            | 1.063.216           | 652.334              | -                   | 3.294.616         |
| Pasivos por Impuestos Corrientes  | 21.146               | 18.375              | -                    | -                   | 39.521            |
| Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes                  | 155.103              | 47.224              | 65.766               | -                   | 268.093           |
| Otros Pasivos no Financieros, Corrientes                                | 902.080              | -                   | -                    | -                   | 902.080           |
| <b>Total Pasivos Corrientes</b>   | <b>5.929.540</b>     | <b>1.128.815</b>    | <b>1.332.911</b>     | <b>-</b>            | <b>8.391.266</b>  |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>  |                      |                     |                      |                     |                   |
| Pasivos por Impuestos Diferidos   | 1.020.509            | 2.271.084           | 438.404              | -                   | 3.729.997         |
| Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes               | 944.449              | 322.574             | 457.952              | -                   | 1.724.975         |
| <b>Total Pasivos No Corrientes</b>                                      | <b>1.964.958</b>     | <b>2.593.658</b>    | <b>896.356</b>       | <b>-</b>            | <b>5.454.972</b>  |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>  | <b>7.894.498</b>     | <b>3.722.473</b>    | <b>2.229.267</b>     | <b>-</b>            | <b>13.846.238</b> |
| <b>PATRIMONIO NETO</b>  |                      |                     |                      |                     |                   |
| Capital emitido   | 25.489.489           | 16.359.656          | 10.061.645           | (26.918.301)        | 24.992.489        |
| Ganancias (Pérdidas) Acumuladas   | 35.319.951           | 13.434.610          | 1.392.240            | (14.826.850)        | 35.319.951        |
| Otras reservas  | 4.050.797            | (170.363)           | (3.557.173)          | 3.727.536           | 4.050.797         |
| <b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b>           | <b>64.860.237</b>    | <b>29.623.903</b>   | <b>7.896.712</b>     | <b>(38.017.615)</b> | <b>64.363.237</b> |
| Participaciones Minoritarias  | -                    | 53.866              | 138.716              | -                   | 192.582           |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>                                  | <b>72.754.735</b>    | <b>33.400.242</b>   | <b>10.264.695</b>    | <b>(38.017.615)</b> | <b>78.402.057</b> |

| Clasificación de Activos por Segmento Operativo               | Segmentos Operativos |                     |                      |                     | Total             |
|---|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|-------------------|
|   | Encendido            | Agrícola y Forestal | Productos de Maderas | Eliminaciones       |                   |
|   | M\$                  | M\$                 | M\$                  | M\$                 | 31-03-2019<br>M\$ |
| <b>ACTIVOS</b>  |                      |                     |                      |                     |                   |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES</b>                                     |                      |                     |                      |                     |                   |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo                           | 6.588.630            | 208.706             | 127.789              | -                   | 6.925.125         |
| Otros Activos Financieros, Corriente                          | 16.060.347           | -                   | -                    | -                   | 16.060.347        |
| Otros Activos No Financieros, Corriente                       | 427.676              | 74.765              | 109.096              | -                   | 611.537           |
| Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes    | 2.482.735            | 1.416.434           | 1.460.556            | -                   | 5.359.725         |
| Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente        | -                    | -                   | 133                  | -                   | 133               |
| Inventarios   | 2.419.470            | 593.982             | 2.012.912            | -                   | 5.026.364         |
| Activos Biológicos, Corrientes                                | -                    | 799.900             | -                    | -                   | 799.900           |
| Activos por Impuestos Corrientes                              | 90.202               | 64.345              | 441.308              | -                   | 595.855           |
| <b>Total Activos Corrientes</b>                               | <b>28.069.060</b>    | <b>3.158.132</b>    | <b>4.151.794</b>     | <b>-</b>            | <b>35.378.986</b> |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>                                  |                      |                     |                      |                     |                   |
| Otros Activos No Financieros No Corrientes                    | 79.351               | 170.473             | 42.540               | -                   | 292.364           |
| Activos Intangibles Plusvalía                                 | -                    | 28.273              | -                    | -                   | 28.273            |
| Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía                 | 220.288              | -                   | 4.614                | -                   | 224.902           |
| Propiedades, Planta y Equipo                                  | 8.736.430            | 24.337.850          | 3.242.132            | -                   | 36.316.412        |
| Activos Biológicos, no Corrientes                             | -                    | 6.340.537           | -                    | -                   | 6.340.537         |
| Activos por Impuestos Diferidos                               | 708.077              | 305.015             | 22.935               | -                   | 1.036.027         |
| <b>Total Activos No Corrientes</b>                            | <b>9.744.146</b>     | <b>31.182.148</b>   | <b>3.312.221</b>     | <b>-</b>            | <b>44.238.515</b> |
| <b>Total Activos</b>  | <b>37.813.206</b>    | <b>34.340.280</b>   | <b>7.464.015</b>     | <b>-</b>            | <b>79.617.501</b> |
| <b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>                              |                      |                     |                      |                     |                   |
| <b>PASIVOS CORRIENTES</b>                                     |                      |                     |                      |                     |                   |
| Otros Pasivos Financieros Corrientes                          | 1.721.101            | -                   | -                    | -                   | 1.721.101         |
| Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar       | 992.350              | 896.751             | 559.642              | -                   | 2.448.743         |
| Pasivos por Impuestos Corrientes                              | 17.744               | 23.465              | -                    | -                   | 41.209            |
| Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes        | 133.195              | 70.648              | 139.350              | -                   | 343.193           |
| Otros Pasivos no Financieros, Corrientes                      | 1.299.292            | 1.040               | (71.688)             | -                   | 1.228.644         |
| <b>Total Pasivos Corrientes</b>                               | <b>4.163.682</b>     | <b>991.904</b>      | <b>627.304</b>       | <b>-</b>            | <b>5.782.890</b>  |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>                                  |                      |                     |                      |                     |                   |
| Otros Pasivos Financieros No Corrientes                       | -                    | -                   | -                    | -                   | -                 |
| Pasivos por Impuestos Diferidos                               | 1.049.793            | 2.303.557           | 387.995              | -                   | 3.741.345         |
| Otros Pasivos, No Corriente                                   | -                    | 39.370              | -                    | -                   | 39.370            |
| Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas, No Corriente      | -                    | -                   | -                    | -                   | -                 |
| Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes     | 859.366              | 502.734             | 413.686              | -                   | 1.775.786         |
| <b>Total Pasivos No Corrientes</b>                            | <b>1.909.159</b>     | <b>2.845.661</b>    | <b>801.681</b>       | <b>-</b>            | <b>5.556.501</b>  |
| <b>TOTAL PASIVOS</b>  | <b>6.072.841</b>     | <b>3.837.565</b>    | <b>1.428.985</b>     | <b>-</b>            | <b>11.339.391</b> |
| <b>PATRIMONIO NETO</b>  |                      |                     |                      |                     |                   |
| Capital emitido   | 24.992.489           | 2.312.897           | 10.058.645           | (12.371.542)        | 24.992.489        |
| Ganancias (Pérdidas) Acumuladas                               | 39.221.815           | 15.489.834          | 4.118.498            | (19.608.112)        | 39.222.035        |
| Otras reservas  | 4.007.763            | 4.863.811           | (3.563.110)          | (1.300.700)         | 4.007.764         |
| <b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b> | <b>68.222.067</b>    | <b>22.666.542</b>   | <b>10.614.033</b>    | <b>(33.280.354)</b> | <b>68.222.288</b> |
| Participaciones Minoritarias                                  | -                    | 55.823              | -                    | -                   | 55.823            |
| <b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>                        | <b>74.294.908</b>    | <b>26.559.930</b>   | <b>12.043.018</b>    | <b>(33.280.354)</b> | <b>79.617.502</b> |

## NOTA 7.- COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

### 7.1.- Gastos por naturaleza

El siguiente es el detalle de los gastos ordinarios para los períodos terminados al 31 de marzo de 2020 y 2019.

|   | Por los períodos terminados<br>al 31 de Marzo de |                  |
|---|--|------------------|
|   | 2020<br>M \$                                     | 2019<br>M \$     |
| Materia Prima Directa                       | 1.212.497  | 1.287.381        |
| Mano de Obra Directa                        | 939.710  | 1.052.780        |
| Otros Costos Indirectos                     | 1.044.425  | 1.005.106        |
| Otros Costos Depreciación Maquinaria        | 372.480  | 420.059          |
| Reparación y Mantenciones Producción        | 84.076   | 118.637          |
| Gasto de Energía Producción                 | 117.359  | 96.541           |
| <b>Sub Total Costos de Venta</b>            | <b>3.770.547</b>                                 | <b>3.980.504</b> |
| Costos por Distribución                     | 213.982  | 208.167          |
| <b>Sub Total Costos de Distribución</b>     | <b>213.982</b>                                   | <b>208.167</b>   |
| Gastos de Remuneraciones                    | 1.060.466  | 1.013.503        |
| Seguros sobre activos                       | 150.330  | 98.140           |
| Honorarios Directores                       | 64.391   | 62.715           |
| Patentes comerciales                        | 78.078   | 56.148           |
| Honorarios y servicios generales            | 48.649   | 39.896           |
| Gastos por Arriendo                         | 33.204   | 29.525           |
| Otros gastos                                | 441.965  | 385.397          |
| <b>Sub Total Gastos de Administración</b>   | <b>1.877.083</b>                                 | <b>1.685.324</b> |
| Gastos de Comercialización                  | 120.094  | 102.199          |
| Gastos generales filial España              | 167.091  | -                |
| <b>Sub Total Otros Gastos por Función</b>   | <b>287.185</b>                                   | <b>102.199</b>   |
| <b>Total Costos y Gastos por Naturaleza</b> | <b>6.148.797</b>                                 | <b>5.976.194</b> |

### 7.2.- Ingresos y gastos financieros

El siguiente es el detalle de los ingresos y gastos financieros para los períodos terminados al 31 de marzo de 2020 y 2019

|  | Por los períodos terminados<br>al 31 de marzo |                 |
|--|---|-----------------|
|  | 2020<br>M\$                                   | 2019<br>M\$     |
| Ingresos Financieros por Intereses Mercado de Capitales            | 83  | 116.357         |
| Intereses Bancarios Provisionados                                  | (13.720)                                      | (15.295)        |
| Gastos y Comisiones Bancarias                                      | (11.295)                                      | (6.354)         |
| <b>Total Gastos Financieros Netos</b>                              | <b>(24.932)</b>                               | <b>94.708</b>   |
| <b>Resultados por Unidades de Reajustes</b>                        | <b>-</b>                                      | <b>(13.245)</b> |
| <b>Diferencias de Cambio</b>                                       |   |                 |
| Diferencias Tipo de Cambio Clientes y Proveedores                  | 340.296                                       | -               |
| Diferencias Tipo de Cambio del efectivo y equivalente al efectivo  | 17.731  | -               |
| Diferencias Tipo de Cambio Prestamos Bancarios                     | -   | 40.600          |
| <b>Total de Diferencias Tipo Cambio Positivas</b>                  | <b>358.027</b>                                | <b>40.600</b>   |
| Diferencias Tipo de Cambio Clientes y Proveedores                  | -   | (29.205)        |
| Diferencias Tipo de Cambio del efectivo y equivalente del efectivo | -   | (8.237)         |
| Diferencias Tipo de Cambio Prestamos Bancarios                     | (264.240)                                     | -               |
| <b>Total de Diferencias Tipo Cambio Negativas</b>                  | <b>(264.240)</b>                              | <b>(37.442)</b> |
| <b>Total Diferencias de Cambio Neto</b>                            | <b>93.787</b>                                 | <b>3.158</b>    |
| <b>Total Resultados Financieros</b>                                | <b>68.855</b>                                 | <b>84.621</b>   |

### 7.3.- Activos y Pasivos en Moneda Extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera que dan origen a diferencias de cambio con efecto en resultados al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019 son los siguientes:

|   | Moneda | al 31 de marzo<br>de 2020 | al 31 de diciembre<br>de 2019 |
|---|--------|---------------------------|-------------------------------|
|   |        | M\$                       | M\$                           |
| Efectivo y equivalentes al efectivo             | US\$   | 177.552                   | 265.931                       |
| Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar | US\$   | 2.519.938                 | 3.020.204                     |
| Préstamos y obligaciones con bancos             | US\$   | (2.577.024)               | (1.879.067)                   |
| Cuentas por Pagar                               | US\$   | (139.444)                 | (133.294)                     |
| <b>Total Neto</b>                               |        | <b>(18.978)</b>           | <b>1.273.774</b>              |

### NOTA 8.- OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

El detalle de las cuentas de ingresos y gastos varios de operación es el siguiente:

|   | Por los períodos terminados<br>al 31 de marzo |                  |
|---|---|------------------|
|   | 2020  | 2019             |
|   | M\$   | M\$              |
| Ingresos por resultado en venta de propiedades, plantas y equipos | -   | 3.361            |
| Otros Ingresos  | 1.752   | 6.211            |
| <b>Total Otros Ingresos, por Función</b>                          | <b>1.752</b>                                  | <b>9.572</b>     |
| Gastos de Comercialización  | (120.094)                                     | (102.199)        |
| Gastos generales filial España                                    | (167.091)                                     | -                |
| <b>Total Otros Gastos, por Función</b>                            | <b>(287.185)</b>                              | <b>(102.199)</b> |

### NOTA 9.- OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El detalle de las cuentas de Ganancias (Pérdidas), es el siguiente:

|   | Por los períodos terminados<br>al 31 de marzo |               |
|---|---|---------------|
|   | 2020  | 2019          |
|   | M\$   | M\$           |
| Resultados por Otros Instrumentos Financieros | 16.615  | 94.252        |
| <b>Total Otros Ganancias (Pérdidas)</b>       | <b>16.615</b>                                 | <b>94.252</b> |

## NOTA 10.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019 es la siguiente:

| Clases de Efectivo y Efectivo Equivalente        | al 31 de marzo de 2020 | al 31 de diciembre de 2019 |
|--|------------------------|----------------------------|
|  | M\$                    | M\$                        |
| Efectivo en Caja                                 | 6.827                  | 6.518                      |
| Saldos en Bancos                                 | 237.371                | 785.259                    |
| Depósitos a Plazo (1)                            | 465.946                | -                          |
| <b>Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> | <b>710.144</b>         | <b>791.777</b>             |

(1) Depósito pesos Banco Santander (España), MM\$ 466.

La sociedad no mantiene restricciones de ninguna naturaleza que pudieran afectar al rubro Efectivo y Equivalentes al efectivo de sus Estados Financieros

La composición por tipo de monedas al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019 es la siguiente:

| Monto del efectivo y equivalente al efectivo     | Moneda | al 31 de marzo de 2020 | al 31 de diciembre de 2019 |
|--|--------|------------------------|----------------------------|
|  |        | M\$                    | M\$                        |
| Monto del efectivo y equivalente al efectivo     | CLP    | 66.646                 | 525.846                    |
| Monto del efectivo y equivalente al efectivo     | US\$   | 177.552                | 265.931                    |
| Monto del efectivo y equivalente al efectivo     | EURO   | 465.946                | -                          |
| <b>Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b> |        | <b>710.144</b>         | <b>791.777</b>             |

## NOTA 11.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de comerciales y cuentas por cobrar al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019 son los siguientes:

|   | Al 31 de marzo de 2020 | 0 a 3 meses      | 3 a 6 meses    | 6 a 12 meses  | Más a 12 meses | Al 31 de diciembre de 2019 |
|---|------------------------|------------------|----------------|---------------|----------------|----------------------------|
|   | M\$                    | M\$              | M\$            | M\$           | M\$            | M\$                        |
| Venta de Fósforos nacional              | 1.712.863              | 1.595.624        | 68.768         | 42.200        | 6.271          | 2.373.713                  |
| Venta de Fósforos exportación           | 594.464                | 527.627          | 66.837         | -             | -              | 767.972                    |
| Agrícolas y Forestales nacionales       | 1.247.002              | 1.244.704        | -              | -             | 2.298          | 259.749                    |
| Agrícolas exportación.                  | 153.583                | 105.551          | 48.032         | -             | -              | 559.199                    |
| Productos de maderas nacional           | 267.767                | 251.421          | 7.429          | -             | 8.917          | 418.598                    |
| Productos de maderas exportación        | 1.771.891              | 1.495.485        | 276.406        | -             | -              | 1.693.033                  |
| Otras Cuentas por Cobrar                | 333.576                | 333.576          | -              | -             | -              | 281.157                    |
| Deudores varios                         | 317.017                | 317.017          | -              | -             | -              | 109.802                    |
| Estimación deudores incobrables         | (17.486)               | -                | -              | -             | (17.486)       | (16.790)                   |
| <b>Total al 31 de marzo de 2020</b>     | <b>6.380.677</b>       | <b>5.871.005</b> | <b>467.472</b> | <b>42.200</b> | <b>-</b>       | <b>6.446.433</b>           |
| <b>Total al 31 de diciembre de 2019</b> | <b>6.446.433</b>       | <b>6.070.608</b> | <b>367.740</b> | <b>8.085</b>  | <b>-</b>       | <b>6.446.433</b>           |

Las cuentas por cobrar de la Sociedad están denominadas en las siguientes monedas.

|   | Al 31 de marzo de 2020 | Al 31 de diciembre de 2019 |
|---|------------------------|----------------------------|
|   | M\$                    | M\$                        |
| Pesos chilenos                                | 3.860.739              | 3.426.229                  |
| Dólares estadounidenses (expresados en pesos) | 2.519.938              | 3.020.204                  |
| <b>Total</b>                                  | <b>6.380.677</b>       | <b>6.446.433</b>           |

La Sociedad comercializa principalmente sus productos a través de clientes minoristas, mayoristas y cadenas de supermercados, en el mercado local. Además, comercializa productos frutícolas y de madera en forma directa a diferentes clientes. Tal como se detalla en recuadro anterior, la Sociedad tiene sus cuentas por cobrar mayoritariamente en el rango de 0 a 3 meses. Por dicha razón, la Administración considera que no se requieren estimaciones para pérdidas por deterioro adicionales a las constituidas de acuerdo con los análisis de antigüedad efectuados y situaciones especiales de deterioro de parte de sus clientes.

#### Riesgo de crédito:

La Sociedad considera que no existe un valor representativo relevante de exposición al riesgo de crédito de su cartera de cuentas por cobrar, por cuanto los clientes nacionales de Compañía Chilena de Fósforos S.A., son principalmente actores del canal Supermercado, con un bajo riesgo de incobrabilidad. Además, la Sociedad cuenta con un departamento de crédito y cobranza que analiza permanentemente la calidad crediticia de los clientes nuevos y de los existentes, para así acotar los riesgos.

En cuanto a los clientes extranjeros, la Sociedad y sus filiales cuentan con seguros de crédito que cubren el eventual no pago de sus exportaciones, por un monto asegurado que corresponde aproximadamente a 3 meses de ventas al exterior, de aquellos clientes con cobertura.

#### Activos financieros en mora o con estimación de deterioro

**Clientes nacionales:** Con respecto a saldos por cobrar por ventas locales, la estimación por deterioro es la siguiente:

|  | Al 31 de marzo de 2020 | Al 31 de diciembre de 2019 |
|--|------------------------|----------------------------|
|  | M\$                    | M\$                        |
| Saldo inicial  | 16.790                 | 23.790                     |
| Incremento(uso) estimación por deterioro de cuentas por cobrar | 696                    | 4.482                      |
| Cuentas Castigadas   | -                      | (11.482)                   |
| <b>Saldo Final</b>   | <b>17.486</b>          | <b>16.790</b>              |

#### NOTA 12.- SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON PARTES RELACIONADAS

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en los artículos N°146 y 147 de la Ley N°18.046, que establece que las transacciones de las sociedades anónimas abiertas con partes relacionadas deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado y contribuir al interés social. Las transacciones entre la Sociedad y sus subsidiarias, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar ni tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

## Directorio y Gerencia del Grupo

Compañía Chilena de Fósforos S.A. es administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, los cuales permanecen por un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

El Directorio fue elegido en Junta General Ordinaria de Accionistas de fecha 27 de marzo de 2018 y lo integran los señores Gustavo Romero Zapata, Presidente; Ramiro Méndez Urrutia, Vicepresidente; Francisco Gardeweg Ossa, Felipe Montt Fuenzalida, Miguel Luis Amunátegui, Juan Ignacio Vender Acevedo y Pedro Hiribarren Bouchon. El Presidente y Vicepresidente del Directorio fueron designados en Sesión de Directorio de fecha 27 de marzo 2018.

Según lo acordado en la Junta General Ordinaria de fecha 26 de marzo de 2019, la remuneración bruta del Directorio para el período 2019 y parte del 2020 consiste en una dieta fija mensual de M\$4.516 para el Presidente, de M\$3.387 para el Vicepresidente y M\$2.258 para cada Director. Adicionalmente, los directores que integran el Comité de Directores perciben una dieta fija de M\$ 755 mensuales.

Los montos pagados por concepto de dietas del Directorio y Comité de Directores en el período 2020 y 2019 ascendieron a M\$ 64.391 y M\$ 62.715, respectivamente, según se detalla:

| Nombre                                 | Al 31 de marzo de 2020 |              | Al 31 de marzo de 2019 |              |
|--|------------------------|--------------|------------------------|--------------|
|  | Dieta                  | Comité       | Dieta                  | Comité       |
| Gustavo Romero Zapata                  | 13.548                 | -            | 13.200                 | -            |
| Felipe Montt Fuenzalida                | 6.791                  | -            | 6.600                  | -            |
| Francisco Gardeweg Ossa                | 6.774                  | 2.265        | 6.600                  | 2.205        |
| Ramiro Méndez Urrutia                  | 10.161                 | 2.265        | 9.900                  | 2.205        |
| Miguel Luis Amunategui García-Huidobro | 6.774                  | 2.265        | 6.600                  | 2.205        |
| Pedro Hiribarren Bouchon               | 6.774                  | -            | 6.600                  | -            |
| Juan Ignacio Vender Acevedo            | 6.774                  | -            | 6.600                  | -            |
| <b>Total</b>                           | <b>57.596</b>          | <b>6.795</b> | <b>56.100</b>          | <b>6.615</b> |

## Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Directores

La Sociedad no ha constituido garantías a favor de los Directores.

## Retribución de Gerencia del Grupo

### a) Remuneraciones recibidas por Gerentes y Ejecutivos Principales.

El monto de las remuneraciones obtenidas por el gerente general, gerentes y ejecutivos principales de la Compañía y Filiales por el período terminado 31 de marzo de 2020 asciende a M\$ 389.706 (M\$ 350.522 al 31 de marzo de 2019).

Dentro de este concepto, la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. ha pagado al Sr. Gustavo Romero Zapata M\$66.443 (M\$67.288 al 31 de marzo de 2019).

**b) Planes de incentivos a los Gerentes y Ejecutivos Principales.**

Referente a planes de incentivo para Gerentes y/o Ejecutivos Principales, en este período se han pagado M\$ 27.158 por dicho concepto (M\$ 21.297 para el período 2019).

**c) Indemnizaciones pagadas a los Gerentes y Ejecutivos Principales.**

Durante el período terminado al 31 de marzo de 2020, existen Indemnizaciones pagadas a ejecutivos y gerentes ascienden a M\$4.358. En el período terminado al 31 de marzo de 2019 no existen indemnizaciones pagadas.

**NOTA 13.- INVENTARIOS**

Los saldos de inventario se detallan a continuación:

|                        | Al 31 de marzo de 2020 |                             |                  | Al 31 de diciembre de 2019 |                             |                  |
|------------------------|------------------------|-----------------------------|------------------|----------------------------|-----------------------------|------------------|
|                        | Monto                  | Estimación<br>Obsolescencia | Saldo Neto       | Monto                      | Estimación<br>Obsolescencia | Saldo Neto       |
|                        | M\$                    | M\$                         | M\$              | M\$                        | M\$                         | M\$              |
| Productos terminados   | 2.213.893              | (12.913)                    | 2.200.980        | 2.098.842                  | (12.913)                    | 2.085.929        |
| Productos en proceso   | 196.633                | -                           | 196.633          | 93.765                     | -                           | 93.765           |
| Insumos de producción  | 143.859                | -                           | 143.859          | 41.863                     | -                           | 41.863           |
| Materias primas        | 2.016.869              | (5.946)                     | 2.010.923        | 2.008.920                  | (5.946)                     | 2.002.974        |
| Materiales y repuestos | 1.125.817              | (56.183)                    | 1.069.634        | 1.232.272                  | (56.183)                    | 1.176.089        |
| <b>Total</b>           | <b>5.697.071</b>       | <b>(75.042)</b>             | <b>5.622.029</b> | <b>5.475.662</b>           | <b>(75.042)</b>             | <b>5.400.620</b> |

**Deterioro de existencias:**

Durante los períodos terminados al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019, la sociedad y sus filiales registran una estimación de obsolescencia de M\$ 75.042.

Al 31 de marzo de 2020, la Sociedad no mantiene prendas sobre sus inventarios para garantizar obligaciones financieras.

**NOTA 14.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES**

Este rubro está constituido por pagos anticipados los que al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019 son los siguientes:

|                         | al 31 de marzo de<br>2020 | al 31 de diciembre de<br>2019 |
|-------------------------|---------------------------|-------------------------------|
|                         | M\$                       | M\$                           |
| Seguros                 | 407.698                   | 479.095                       |
| Otros pagos anticipados | 144.460                   | 126.860                       |
| <b>Total</b>            | <b>552.158</b>            | <b>605.955</b>                |

## **NOTA 15.- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO**

La Enmienda a NIC 16 “Propiedad, Planta y Equipos” y NIC 41 “Agricultura”, sobre plantas portadoras de aplicación obligatoria a contar del 1 de enero de 2016, modifica la información financiera en relación a las “plantas portadoras”. Esta enmienda define el concepto de “planta portadora” y establece que las mismas deben contabilizarse como propiedad, planta y equipo, ya que se entiende que su funcionamiento es similar al de fabricación. Bajo este rubro se han considerado plantaciones de Arándanos, Manzanos, Cerezos y Viñedos, los que se presentan bajo el rubro Plantas Portadoras.

El movimiento de propiedades, planta y equipo durante el período terminado al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

|                                | <b>Terrenos</b>   | <b>Edificios y Construcciones</b> | <b>Maq y Equipos de Producción</b> | <b>Otros Activos Fijos</b> | <b>Plantas Portadoras</b> | <b>Total</b>      |
|--------------------------------|-------------------|-----------------------------------|------------------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------|
|                                | <b>M \$</b>       | <b>M \$</b>                       | <b>M \$</b>                        | <b>M \$</b>                | <b>M \$</b>               | <b>M \$</b>       |
| <b>AL 01 de enero de 2019</b>  |                   |                                   |                                    |                            |                           |                   |
| Costo Histórico                | 15.427.191        | 7.494.570                         | 19.235.808                         | 497.746                    | 10.390.184                | 53.045.499        |
| Depr eciación acumulada        | -                 | (2.569.035)                       | (11.174.718)                       | -                          | (3.685.730)               | (17.429.483)      |
| <b>Valor Libro</b>             | <b>15.427.191</b> | <b>4.925.535</b>                  | <b>8.061.090</b>                   | <b>497.746</b>             | <b>6.704.454</b>          | <b>35.616.016</b> |
| <b>al 31 de Diciembre 2019</b> |                   |                                   |                                    |                            |                           |                   |
| Adiciones                      | 430.000           | 1.641.226                         | 3.462.554                          | 155.688                    | 2.535.996                 | 8.225.464         |
| Consumos Otros Activos fijos   | -                 | -                                 | 84.182                             | (84.182)                   | -                         | -                 |
| Transferencias                 | -                 | 136.579                           | (123.265)                          | (13.314)                   | (74.600)                  | (74.601)          |
| enajenaciones (V.Bruto)        | -                 | -                                 | (385.948)                          | -                          | -                         | (385.948)         |
| enajenaciones (Dep. Acumulada) | -                 | -                                 | 355.286                            | -                          | -                         | 355.286           |
| Depr eciación del ejercicio    | -                 | (231.887)                         | (914.155)                          | -                          | (925.868)                 | (2.071.910)       |
| <b>Valor Libro</b>             | <b>15.857.191</b> | <b>6.471.453</b>                  | <b>10.539.744</b>                  | <b>555.938</b>             | <b>8.239.982</b>          | <b>41.664.307</b> |
| <b>al 31 de Diciembre 2019</b> |                   |                                   |                                    |                            |                           |                   |
| Costo Histórico                | 15.857.191        | 9.272.375                         | 22.273.331                         | 555.938                    | 12.926.180                | 60.885.015        |
| Depr eciación acumulada        | -                 | (2.800.922)                       | (11.733.587)                       | -                          | (4.686.198)               | (19.220.707)      |
| <b>Valor Libro</b>             | <b>15.857.191</b> | <b>6.471.453</b>                  | <b>10.539.744</b>                  | <b>555.938</b>             | <b>8.239.982</b>          | <b>41.664.308</b> |
| <b>al 31 de marzo 2020</b>     |                   |                                   |                                    |                            |                           |                   |
| Adiciones                      | 829.200           | 1.149.720                         | 766.186                            | 65.386                     | 799.992                   | 3.610.484         |
| Consumos Otros Activos fijos   | -                 | -                                 | -                                  | (16.645)                   | -                         | (16.645)          |
| Transferencias                 | -                 | -                                 | -                                  | -                          | 113.763                   | 113.763           |
| Depr eciación del ejercicio    | -                 | (65.022)                          | (268.032)                          | -                          | (483.866)                 | (816.920)         |
| <b>Valor Libro</b>             | <b>16.686.391</b> | <b>7.556.151</b>                  | <b>11.037.898</b>                  | <b>604.679</b>             | <b>8.669.871</b>          | <b>44.554.990</b> |
| <b>al 31 de marzo 2020</b>     |                   |                                   |                                    |                            |                           |                   |
| Costo Histórico                | 16.686.391        | 10.422.095                        | 23.039.517                         | 604.679                    | 13.726.172                | 64.478.854        |
| Depr eciación acumulada        | -                 | (2.865.944)                       | (12.001.619)                       | -                          | (5.056.301)               | (19.923.864)      |
| <b>Valor Libro</b>             | <b>16.686.391</b> | <b>7.556.151</b>                  | <b>11.037.898</b>                  | <b>604.679</b>             | <b>8.669.871</b>          | <b>44.554.990</b> |

La Sociedad no ha otorgado garantías ni tiene restricciones sobre ítems de propiedades, planta y equipos.

Por la naturaleza de los negocios de la Sociedad, en el valor de los activos no se considera al inicio una estimación por costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación.

En relación a las pérdidas por deterioro de las propiedades, plantas y equipos, la Administración no ha evidenciado indicios de deterioro respecto de éstos.

Al 31 de marzo de 2020, la Sociedad mantiene 62 hectáreas de arándanos, 95 de manzanos, 168 de vides y 94 de cerezos.

En el período enero a marzo 2020, las plantaciones de arándanos en producción han permitido cosechar un total aproximado de 74 toneladas (153 toneladas enero a marzo 2019).

Los costos de mantención de las plantaciones de arándanos en producción que la Administración ha registrado para el período enero a marzo 2020 ascienden a M\$ 27.470 (M\$ 63.506 enero a marzo 2019).

Las plantaciones de manzanos han permitido cosechar en el período 2020 un total aproximado de 3.184 toneladas, correspondientes a plantaciones de años 2010, 2012 y 2013 (2.869 toneladas en 2019).

Los costos de mantención de las plantaciones de manzanos en producción que la Administración ha registrado para el período enero a marzo 2020 ascienden a M\$ 212.382 (M\$ 196.470 en 2019).

Las plantaciones de Viñedos han permitido cosechar en el período 2020 un total aproximado de 3.491 toneladas correspondientes a plantaciones de años 2010 y 2013 (2.972 toneladas en 2019).

Los costos de mantención de las plantaciones de Viñedos que la Administración ha registrado para el período enero a marzo de 2020 ascienden a M\$ 244.015 (M\$ 267.512 en 2019).

## NOTA 16.- ACTIVOS BIOLÓGICOS

### 16.1 Activos biológicos corrientes

La Sociedad presenta en el rubro Activos Biológicos corrientes el producto agrícola arándanos, manzanos y uva vinífera derivado de las plantaciones en producción que tiene como destino ser comercializado a terceros. Los costos asociados al producto agrícola son acumulados hasta la fecha de su cosecha. Los activos biológicos corrientes se valorizan según lo descrito en Nota 2.13.

Al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019 los montos por este concepto son M\$ 721.842 y M\$ 835.604, respectivamente.

|  | al 31 de marzo de<br>2020<br>M\$ | al 31 de diciembre de<br>2019<br>M\$ |
|--|----------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Valor de Costo Plantaciones Agrícolas</b> |                                  |                                      |
| Plantación Arándanos                         | 175.178                          | 227.256                              |
| Plantación Manzanos                          | 331.543                          | 287.008                              |
| Plantación Otros Frutales                    | 215.121                          | 321.340                              |
| <b>Total Activos Biológicos Corriente.</b>   | <b>721.842</b>                   | <b>835.604</b>                       |

### 16.2 Activos biológicos no corrientes

Los activos biológicos de la Sociedad corresponden a aquellos de propiedad de la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. y están conformados por Plantaciones forestales.

El detalle al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

|   | al 31 de marzo de<br>2020<br>M\$ | al 31 de diciembre de<br>2019<br>M\$ |
|---|----------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Valor de Costo Plantaciones Forestales</b> |                                  |                                      |
| Plantación de Alamos                          | 6.558.791                        | 6.471.138                            |
| Plantación Eucaliptus                         | 26.250                           | 26.250                               |
| Viveros Forestales                            | 3.585                            | 3.585                                |
| Otros Activos Biológicos                      | 2.475                            | 2.475                                |
| <b>Total Activo Biológico No Corriente</b>    | <b>6.591.101</b>                 | <b>6.503.448</b>                     |

Las plantaciones forestales se muestran bajo el rubro de Activos Biológicos a su valor de costo histórico. La Sociedad utiliza la alternativa de costo histórico ya que no es posible determinar, para sus plantaciones principales, un modelo que satisfaga el concepto de valor justo, de acuerdo con la NIC 41 y que refleje de mejor manera dicho valor que el costo histórico.

Los trozos de maderas explotados de las plantaciones forestales son tratados como existencias conforme a NIC2 y NIC 41 y valorizados a su costo histórico, el cual al cierre del ejercicio es sometido al análisis de posibles deterioros por parte de la Administración.

Los costos asociados a la producción forestal son diferidos hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de los inventarios en proceso.

La Sociedad posee activos biológicos en la filial Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., en la forma de plantaciones forestales principalmente de álamos.

Al 31 de marzo de 2020, la Sociedad mantiene 2.177 hectáreas de plantaciones de álamos y 175 en diversos procesos de plantación.

El producto de la explotación de las plantaciones forestales de álamos representa la materia prima de las filiales industriales, la que les es vendida para ser utilizada en la fabricación de fósforos y otros productos de madera. En el período 2020, se han explotado 7.045 m<sup>3</sup> (6.877 m<sup>3</sup> en 2019), los que se registraron en el rubro Existencias valorizadas al costo histórico, pasando a formar parte del costo de venta.

No existe evidencia de deterioro en los activos biológicos de propiedad de la Sociedad.

A continuación se detalla conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del período y el cierre de los presentes estados financieros:

### Activos Biológicos Forestales al 31 de marzo de 2020

**El movimiento de activo biológico ( aumentos, disminuciones y saldos) se detalla a continuación**

|  | al 31 de marzo 2020<br>en M \$ | al 31 de diciembre 2019<br>en M \$ |
|--|--------------------------------|------------------------------------|
| <b>Valor de Costo Plantaciones de Álamos</b>     |                                |                                    |
| Saldo Inicial                                    | 6.471.138                      | 6.229.138                          |
| Mantenciones y adiciones al costo                | 205.856                        | 820.444                            |
| Traspaso de Plantaciones a inventario de maderas | (18.203)                       | (578.444)                          |
| <b>Saldo Final valor de Costo</b>                | <b>6.558.791</b>               | <b>6.471.138</b>                   |
| <b>Valor de Costo Plantaciones de Eucaliptus</b> |                                |                                    |
| Saldo Inicial                                    | 26.250                         | 25.368                             |
| Mantenciones y adiciones al costo                | -                              | 882                                |
| <b>Saldo Final valor de Costo</b>                | <b>26.250</b>                  | <b>26.250</b>                      |
| <b>Vivero de Plantas Forestales</b>              |                                |                                    |
| Saldo Inicial                                    | 3.585                          | 3.585                              |
| <b>Saldo Final valor de Costo</b>                | <b>3.585</b>                   | <b>3.585</b>                       |
| <b>Otros Activos Biológicos</b>                  |                                |                                    |
| Saldo Inicial                                    | 2.475                          | 2.475                              |
| <b>Saldo Final valor de Costo</b>                | <b>2.475</b>                   | <b>2.475</b>                       |
| <b>Resumen</b>                                   |                                |                                    |
| Saldo Inicial                                    | 6.503.448                      | 6.260.566                          |
| Mantenciones y adiciones la costo                | 205.856                        | 821.326                            |
| Traspaso a inventario de maderas, ventas.        | (18.203)                       | (578.444)                          |
| <b>Total</b>                                     | <b>6.591.101</b>               | <b>6.503.448</b>                   |

## NOTA 17.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

Los Activos Intangibles están constituidos principalmente por desarrollos de software computacionales, cuyo saldo al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

|                                    | Inversión      | Adiciones     | Amortización    | Al 31 de marzo | al 31 de       |
|------------------------------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|----------------|
|                                    | Inicial        | 2020          | Ejercicio       | de 2020        | diciembre      |
|                                    | M\$            | M\$           | M\$             | M\$            | de 2019        |
|                                    | M\$            | M\$           | M\$             | M\$            | M\$            |
| Licencias y Desarrollo de Software | 208.893        | 21.557        | (20.202)        | 210.248        | 208.893        |
| Otros Intangibles                  | 194.265        | 22.465        | (1.404)         | 215.326        | 194.266        |
| <b>Total</b>                       | <b>403.158</b> | <b>44.022</b> | <b>(21.606)</b> | <b>425.574</b> | <b>403.159</b> |

La amortización de las Licencias y Desarrollo de Software la Administración la ha estimado desde los 4 a 10 años

## NOTA 18.- IMPUESTOS A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

### 18.1.- Activos por impuestos corrientes

El detalle de los activos por impuestos corrientes por cobrar es el siguiente:

|  | al 31 Marzo<br>de 2020 | al 31 de<br>de 2019 |
|--|------------------------|---------------------|
|  | M\$                    | M\$                 |
| Créditos contra el impuesto ejercicio anterior | 623.429                | 263.892             |
| Pagos Provisionales Mensuales                  | 110.793                | 818.688             |
| Crédito por contribuciones de bienes raíces    | 72.183                 | 72.183              |
| Credito por Gastos de Investigación            | 12.120                 | -                   |
| Crédito por gastos de capacitación.            | -                      | 69.000              |
| Provisión Impuesto a la renta                  | (107.183)              | (528.152)           |
| <b>Total</b>                                   | <b>711.342</b>         | <b>695.611</b>      |

### 18.2.- Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los impuestos por pagar al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

|  | al 31 de marzo<br>de 2020 | al 31 de diciembre<br>de 2019 |
|--|---------------------------|-------------------------------|
|  | M\$                       | M\$                           |
| Impuesto único artículo 21 Ley de la Renta | (39.521)                  | (31.616)                      |
| <b>Total</b>                               | <b>(39.521)</b>           | <b>(31.616)</b>               |

### 18.3.- Tasa efectiva de impuesto a la renta

El gasto por impuesto a la renta de Compañía Chilena de Fósforos S.A. por los ejercicios terminados al 31 de marzo 2020 y 2019 representa 28,0 % y 19,1% respectivamente del resultado antes de impuesto. A continuación, se presenta conciliación entre dicha tasa efectiva de impuesto y la tasa estatutaria de impuesto vigente en Chile:

|   | al 31 de marzo de 2020 |               | al 31 de marzo de 2019 |               |
|---|------------------------|---------------|------------------------|---------------|
|   | M\$                    | Tasa efectiva | M\$                    | Tasa efectiva |
| <b>Utilidad antes de impuesto</b>   | 571.098                |               | 817.719                |               |
| Impuesto a la renta a la tasa estatutaria                                   | (154.196)              | 27,0%         | (220.784)              | 27,0%         |
| <b>Ajustes para llegar a la tasa efectiva</b>                               |                        |               |                        |               |
| Proporción impuesto por cargos en resultados filial España                  | (45.115)               |               | -                      |               |
| Ganancia (pérdida) en Impuesto a la renta por efecto de impuestos diferidos | (45.090)               |               | (26.038)               |               |
| Efecto por Impuesto Unico art. 21 Ley de la Renta                           | (7.904)                |               | -                      |               |
| Proporción impuesto por C.Monetaria atribuible a inversiones permanentes    | 134.035                |               | 74.145                 |               |
| Otros   | (41.907)               |               | 16.846                 |               |
| <b>Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta</b>                           | <b>(160.177)</b>       | <b>28,0%</b>  | <b>(155.831)</b>       | <b>19,1%</b>  |

### 18.4.- Gasto por impuesto

El detalle por impuesto a la renta e impuestos diferidos con efecto en el Estado Consolidado de Resultados por función al 31 de marzo de 2020 y 2019 es el siguiente:

|  | al 31 de marzo de 2020 | al 31 de marzo de 2019 |
|--|------------------------|------------------------|
|  | M\$                    | M\$                    |
| Efecto en resultados por activos o pasivos por impuesto diferido del período | (45.090)               | (26.038)               |
| <b>Total Efecto en resultados por impuestos diferidos</b>                    | <b>(45.090)</b>        | <b>(26.038)</b>        |
| Gasto tributario corriente   | (107.183)              | (122.363)              |
| Impuesto único artículo 21 LIR   | (7.904)                | (7.430)                |
| <b>Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta</b>                            | <b>(160.177)</b>       | <b>(155.831)</b>       |

## 18.5. Impuestos diferidos

Los saldos por impuestos diferidos de activos y pasivos al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre de 2019 son los siguientes:

|   | al 31 de marzo de 2020<br>M\$ | al 31 de diciembre de 2019<br>M\$ |
|---|-------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Activos por Impuestos Diferidos</b>        |                               |                                   |
| Provisión por Deterioro de Cuentas por Cobrar | 255.898                       | 255.898                           |
| Provisión Vacaciones del Personal             | 72.183                        | 123.668                           |
| Pérdida Tributaria                            | 19.811                        | 45.412                            |
| Provisión por Deterioro de Existencias        | 3.702                         | 3.702                             |
| Valorización Otros Activos                    | 853.762                       | 758.734                           |
| <b>Total Activos por Impuestos Diferidos</b>  | <b>1.205.356</b>              | <b>1.187.414</b>                  |
| <b>Pasivos por Impuestos Diferidos</b>        |                               |                                   |
| Costos Indirectos                             | 142.534                       | 127.408                           |
| Depreciación Activo Fijo                      | 1.172.636                     | 1.179.200                         |
| Revalorización Terrenos                       | 1.990.100                     | 2.000.889                         |
| Indemnización por Años de Servicio            | 193.453                       | 186.893                           |
| Otros Pasivos                                 | 231.272                       | 172.573                           |
| <b>Total Pasivos por Impuestos Diferidos</b>  | <b>3.729.995</b>              | <b>3.666.963</b>                  |

Con fecha 29 de septiembre de 2014 se publicó la Ley N°20.780, que introduce modificaciones al sistema de impuesto a la renta. A su vez, la Ley N°20.899 publicada el 8 de febrero de 2016 introduce una serie de cambios los que gradualmente entrarán en vigencia.

A contar de enero de 2017, se establecen dos regímenes para las rentas afectas al impuesto de 1° categoría: “Régimen de Renta Atribuida” y “Régimen Parcialmente Integrado”, siendo este último obligatorio para las sociedades anónimas.

Para el “Régimen Parcialmente Integrado”, la Ley dispone un aumento gradual de la tasa del Impuesto de Primera Categoría pasando de 20% a 21% para el año comercial 2014, a 22.5% para el año comercial 2015, a 24% para el año comercial 2016, a 25.5% para el año comercial 2017 y a 27% a contar del año comercial 2018.

## Nota 19.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS

### Préstamos y obligaciones financieras

En páginas siguientes, se detallan los préstamos bancarios y otras obligaciones financieras de la Sociedad y Filiales, vigentes al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019 respectivamente, donde se incluye la identificación de la entidad deudora y acreedora según corresponda, tasas de interés, tipo de moneda o unidad de reajuste y vencimiento, entre otros.

**I. Obligaciones con Bancos y otras Entidades Financieras al 31 de marzo de 2020**

| Rut.<br>Entidad Deudora | Nombre de<br>Entidad Deudora            | País<br>Entidad Deudora | Rut.<br>Entidad Acreedora | Nombre<br>Entidad Acreedora | País<br>Entidad Acreedora | Moneda | Tasa de<br>interés<br>efectiva | Tasa de<br>interés<br>nominal | al 31 de marzo<br>de 2020 | Vencimiento      |                    |                      |
|-------------------------|---|-------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------|--------------------------------|-------------------------------|---------------------------|------------------|--------------------|----------------------|
|                         |   |                         |                           |                             |                           |        |                                |                               |                           | Hasta 90<br>días | 90 días a<br>1 año | más de 1<br>a 3 años |
|                         |   |                         |                           |                             |                           |        |                                |                               |                           | M \$             | M \$               | M \$                 |
| 9008100-8               | Compañía Chilena de Fósforos S.A.       | Chile                   | 97004000-5                | Banco de Chile              | Chile                     | CLP    | Tab30+01%                      | Tab30+01%                     | 68.911                    | -                | 68.911             | -                    |
| 9008100-8               | Compañía Chilena de Fósforos S.A.       | Chile                   | 97030000-7                | Banco Estado                | Chile                     | CLP    | 2,84%                          | 2,84%                         | 626.210                   | -                | 626.210            | -                    |
| 9008100-8               | Compañía Chilena de Fósforos S.A.       | Chile                   | 97004000-5                | Banco de Chile              | Chile                     | USD    | 2,13%                          | 2,13%                         | 426.569                   | -                | 426.569            | -                    |
| 9008100-8               | Compañía Chilena de Fósforos S.A.       | Chile                   | 97018000-1                | Banco Scotiabank            | Chile                     | USD    | 2,53%                          | 2,53%                         | 2.150.455                 | -                | 2.150.455          | -                    |
| 81981500-3              | Terciados y Elaboración de Maderas S.A. | Chile                   | 97030000-7                | Banco Estado                | Chile                     | CLP    | 2,84%                          | 2,84%                         | 437.233                   | -                | 437.233            | -                    |
| 81981500-3              | Terciados y Elaboración de Maderas S.A. | Chile                   | 97004000-5                | Banco de Chile              | Chile                     | CLP    | Tab30+01%                      | Tab30+01%                     | 177.578                   | -                | 177.578            | -                    |
| <b>Total</b>            |   |                         |                           |                             |                           |        |                                |                               | <b>3.886.956</b>          | <b>-</b>         | <b>3.886.956</b>   | <b>-</b>             |
| Corrientes              |   |                         |                           |                             |                           |        |                                |                               | 3.886.956                 |                  |                    |                      |
| No corrientes           |   |                         |                           |                             |                           |        |                                |                               | -                         |                  |                    |                      |

**II. Obligaciones con Bancos y otras Entidades Financieras al 31 de diciembre de 2019**

| Rut.<br>Entidad Deudora | Nombre de<br>Entidad Deudora      | País<br>Entidad Deudora | Rut.<br>Entidad Acreedora | Nombre<br>Entidad Acreedora | País<br>Entidad Acreedora | Moneda | Tasa de<br>interés<br>efectiva | Tasa de<br>interés<br>nominal | al 31 de diciembre<br>de 2019 | Vencimiento      |                    |                      |
|-------------------------|-----------------------------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------------|--------|--------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------------|--------------------|----------------------|
|                         |                                   |                         |                           |                             |                           |        |                                |                               |                               | Hasta 90<br>días | 90 días a<br>1 año | más de 1<br>a 3 años |
|                         |                                   |                         |                           |                             |                           |        |                                |                               |                               | M \$             | M \$               | M \$                 |
| 9008100-8               | Compañía Chilena de Fósforos S.A. | Chile                   | 97018000-1                | Banco Scotiabank            | Chile                     | USD    | 2,53%                          | 2,53%                         | 1.879.067                     | -                | 1.879.067          | -                    |
| <b>Total</b>            |                                   |                         |                           |                             |                           |        |                                |                               | <b>1.879.067</b>              | <b>-</b>         | <b>1.879.067</b>   | <b>-</b>             |
| Corrientes              |                                   |                         |                           |                             |                           |        |                                |                               | 1.879.067                     |                  |                    |                      |
| No corrientes           |                                   |                         |                           |                             |                           |        |                                |                               | -                             |                  |                    |                      |

La conciliación de los pasivos que surgen de las actividades de financiación como parte del Flujo de Efectivo Consolidado al 31 de marzo de 2020 y 2019 respectivamente, es la siguiente:

#### Conciliación Obligaciones financieras para el Flujo de efectivo

|  | Al 31 de diciembre de 2019 | Flujos   |           |                     | Devengo de intereses | Variación por moneda extranjera o unidades de | Al 31 de marzo de 2020 |
|--|----------------------------|----------|-----------|---------------------|----------------------|---|------------------------|
|  |                            | Pagos    |           | Obtención Préstamos |                      |   |                        |
|  |                            | Capital  | Intereses |                     |                      |   |                        |
|  |                            | M\$      | M\$       | M\$                 |                      |   |                        |
| <b>Otros pasivos financieros</b>       |                            |          |           |                     |                      |   |                        |
| Préstamos bancarios corriente          | 1.879.067                  | -        | -         | 1.729.932           | 13.717               | 264.240                                       | 3.886.956              |
| Préstamos bancarios no corriente       | -                          | -        | -         | -                   | -                    | -   | -                      |
| <b>Total Otros pasivos financieros</b> | <b>1.879.067</b>           | <b>-</b> | <b>-</b>  | <b>1.729.932</b>    | <b>13.717</b>        | <b>264.240</b>                                | <b>3.886.956</b>       |

|  | Al 31 de diciembre de 2018 | Flujos   |           |                     | Devengo de intereses | Variación por moneda extranjera o unidades de reajuste | Al 31 de marzo de 2019 |
|--|----------------------------|----------|-----------|---------------------|----------------------|--|------------------------|
|  |                            | Pagos    |           | Obtención Préstamos |                      |  |                        |
|  |                            | Capital  | Intereses |                     |                      |  |                        |
|  |                            | M\$      | M\$       | M\$                 |                      |  |                        |
| <b>Otros pasivos financieros</b>       |                            |          |           |                     |                      |  |                        |
| Préstamos bancarios corriente          | 1.746.078                  | -        | -         | -                   | 15.623               | (40.600)   | 1.721.101              |
| Préstamos bancarios no corriente       | 0                          | -        | -         | -                   | -                    | -  | -                      |
| <b>Total Otros pasivos financieros</b> | <b>1.746.078</b>           | <b>-</b> | <b>-</b>  | <b>-</b>            | <b>15.623</b>        | <b>(40.600)</b>  | <b>1.721.101</b>       |

#### NOTA 20.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de marzo de 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

|                   | al 31 de marzo de 2020 | al 31 de diciembre de 2019 |
|-------------------|------------------------|----------------------------|
|                   | M\$                    | M\$                        |
| Cuentas por pagar | 2.721.367              | 3.971.369                  |
| Retenciones       | 476.129                | 623.573                    |
| Otros acreedores  | 97.122                 | 65.585                     |
| <b>Total</b>      | <b>3.294.618</b>       | <b>4.660.527</b>           |
| Corriente         | 3.294.618              | 4.660.527                  |
| No corriente      | -                      | -                          |
| <b>Total</b>      | <b>3.294.618</b>       | <b>4.660.527</b>           |

## NOTA 21.- PROVISIÓN POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS Y OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de la Provisión por Beneficios a los empleados Corrientes y Otros Pasivos No Financieros Corrientes, es el siguiente:

|   | al 31 de marzo<br>de 2020 | al 31 de diciembre<br>de 2019 |
|---|---------------------------|-------------------------------|
|   | M\$                       | M\$                           |
| <b>Provisión por Beneficios a los Empleados</b> |                           |                               |
| Provisión Vacaciones al Personal                | 268.093                   | 459.206                       |
| <b>Total</b>                                    | <b>268.093</b>            | <b>459.206</b>                |
| <b>Otros Pasivos No Financieros</b>             |                           |                               |
| Dividendos por Pagar                            | 902.080                   | 760.166                       |
| <b>Total</b>                                    | <b>902.080</b>            | <b>760.166</b>                |

## NOTA 22.- PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS, NO CORRIENTES

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones por cese de servicios del personal para sus trabajadores en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros, y tasas de descuento, equivalentes a Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios son registradas directamente en resultados.

### 22.1.- Saldos de Obligaciones por indemnizaciones por años de servicio

El movimiento de las obligaciones por indemnizaciones por años de servicio a empleados, al 31 de marzo 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente.

|   | Indemnización por<br>años de servicio<br>M\$ |
|---|--|
| <b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>      | <b>1.686.654</b>                             |
| Costo del servicio corriente            | 369.962                                      |
| Costo por intereses                     | 52.792                                       |
| Beneficios pagados                      | (444.146)                                    |
| (Ganancia) Pérdida actuarial            | (5.691)                                      |
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b> | <b>1.659.571</b>                             |
| <b>Movimientos 2020</b>                 |  |
| Costo del servicio corriente            | 131.903                                      |
| Costo por intereses                     | 20.069                                       |
| Beneficios pagados                      | (86.568)                                     |
| <b>Saldo al 31 de marzo de 2020</b>     | <b>1.724.975</b>                             |

## 22.2.- Hipótesis actuariales

Las principales hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo de la obligación por indemnización por años de servicio a empleados al 31 de marzo 2020 y 31 de diciembre 2019 son las siguientes:

| HIPÓTESIS ACTUARIALES                      | Al 31 de marzo de 2020 | Al 31 de diciembre de 2019 |
|--|------------------------|----------------------------|
| Tabla de Mortalidad                        | RV 2014                | RV 2014                    |
| Tasa de interés real anual                 | 3,13%                  | 3,13%                      |
| Tasa de rotación retiro voluntario         | 2,0%                   | 2,0%                       |
| Tasa de rotación necesidades de la empresa | 4,0%                   | 4,0%                       |
| Tasa de Incremento Salarial                | 1,5%                   | 1,5%                       |
| Edad de Jubilación                         |                        |                            |
| Hombres                                    | 65                     | 65                         |
| Mujeres                                    | 60                     | 60                         |

## NOTA 23.- PATRIMONIO NETO

### 23.1.- Capital suscrito y pagado

Al 31 de marzo de 2020 el capital social asciende a M\$ 24.992.489. Los objetivos de la Sociedad al administrar el capital, son salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, teniendo un capital suficiente para el desarrollo de sus negocios.

### 23.2.- Número de acciones suscritas y pagadas

Al 31 de marzo de 2020 el capital de la Sociedad está representado por 61.500.000 acciones de serie única, emitidas, suscritas y pagadas, sin valor nominal, con cotización oficial en las bolsas de valores chilenas. No se han producido emisiones ni rescates en acciones el presente ejercicio.

### 23.3.- Otras reservas

El origen de los saldos registrados en Otras Reservas, desde la fecha de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) es el siguiente:

| Concepto  | Saldo al<br>31-12-2019 | Variación<br>Enero - Marzo | Saldo al<br>31-03-2020 |
|---|------------------------|----------------------------|------------------------|
| Reserva Futuros Aumentos de Capital   | 3.275.954              | -                          | 3.275.954              |
| Ajuste por diferencias de conversión  | (19.659)               | 56.485                     | 36.826                 |
| Ajuste ganancias (pérdidas) actuariales                                       | 149.657                | -                          | 149.657                |
| Ajuste de corrección monetaria del Capital en período anterior a Adpción IFRS | 588.359                | -                          | 588.359                |
| <b>Total</b>  | <b>3.994.311</b>       | <b>56.485</b>              | <b>4.050.796</b>       |

### 23.4.- Dividendos

Con fecha 27 de marzo de 2018, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 80 % de las utilidades del ejercicio 2017 con el complemento del dividendo obligatorio de \$ 28,99 por acción y un adicional definitivo de \$ 48,67 por acción, es decir, a pagar \$77,66 por acción, a contar del día 5 de abril de 2018.

Con fecha 26 de marzo de 2019, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 70 % de las utilidades del ejercicio 2018 con el complemento del dividendo obligatorio de \$ 16,37 por acción y un adicional definitivo de \$ 21,63 por acción, es decir, a pagar \$38 por acción, a contar del día 4 de abril de 2019.

Con fecha 20 de agosto de 2019, se celebró Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de un dividendo eventual de \$65 por acción a pagar a contar del día 28 de agosto de 2019.

Durante el período terminado al 31 de marzo de 2020, el reparto de dividendos por acción de los últimos dos años ha sido el siguiente:

| Año  | Fecha de Pago | Monto              | Distribuido MM\$ |
|------|---------------|--------------------|------------------|
| 2018 | 05 de abril   | \$77,66 por acción | 2.993            |
| 2019 | 04 de Abril   | \$ 38 por acción   | 2.337            |
| 2019 | 20 de Agosto  | \$ 65 por acción   | 3.998            |

### 23.5.- Utilidad por acción

La utilidad por acción básica se calcula como el cociente entre la utilidad neta del período atribuible a los tenedores de acciones y el número promedio ponderado de acciones vigentes en circulación durante dicho período. Al 31 de marzo de 2020 y 31 de marzo 2019, la información utilizada para el cálculo de la utilidad por acción básica y diluida es la siguiente:

| Utilidad por Acción                             | al 31 de marzo<br>2020 | al 31 de marzo<br>2019 |
|---|------------------------|------------------------|
| Utilidad atribuible a tenedores de acciones M\$ | 473.048                | 664.566                |
| Número de acciones                              | 61.500.000             | 61.500.000             |
| Utilidad por acción \$                          | 7,69                   | 10,81                  |

### NOTA 24.- CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados no existen contingencias ni compromisos relevantes que informar.

### NOTA 25.- MEDIO AMBIENTE

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus subsidiarias manifiestan un fuerte compromiso con la sustentabilidad medioambiental. Es así como los planes de manejo de su principal materia prima, el álamo (proveniente de plantaciones de su propiedad) contemplan plantar regularmente una superficie similar o superior a aquella explotada.

Como consecuencia de esta planificación de los trabajos, tanto en el manejo forestal como en el proceso productivo, ha permitido a la Compañía obtener importantes certificaciones de organizaciones internacionales.

Es así como, tanto Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo S.A. poseen la certificación FSC, otorgada por el Forest Stewardship Council, que acredita que nuestros bosques son manejados de conformidad con rigurosos estándares ambientales, sociales y económicos, como también los diversos procesos productivos y los diferentes productos que se elaboran.

En cuanto a la gestión agrícola, la Sociedad desde el año 2017 cuenta con el sistema de certificación agrícola de sustentabilidad Rain Forest Alliance (RAS).

Asimismo, de acuerdo a instructivos de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y a través del Servicio Agrícola y Ganadero de Chile (SAG), desde agosto de 2005, Terciados y Elaboración de Maderas S.A., se encuentra adscrita al Convenio y Acreditación como Tercero Certificado para la aplicación de la Norma Internacional de Medidas Fitosanitarias N°15 (NIMF 15); por dicho instrumento, TEMSA se obliga a ejecutar actividades de tratamiento térmico y timbrado de maderas y embalajes de madera de exportación, tendiente a eliminar en su totalidad el peligro de difusión de plagas que puedan estar relacionadas con el embalaje.

Durante el período 2020, la Sociedad y sus subsidiarias han efectuado desembolsos con cargo a los resultados por M\$ 8.394 (M\$ 3.807 en 2019), los que principalmente corresponden a manejo de plantas de tratamiento de riles, análisis químicos realizados para dar cumplimiento a las solicitudes de los organismos ambientales y sanitarios, y a la disposición de los residuos sólidos de las plantas.

Adicionalmente, durante 2020 se han realizado inversiones consolidadas por un total de M\$ 2.538 (M\$ 1.715 en 2019), orientadas a mejorar nuestros indicadores de consumos y de emisiones, de manera de cumplir con las regulaciones establecidas por los organismos medioambientales.

En gastos de Investigación y desarrollo durante el presente año la Compañía y sus filiales, ha invertido en este concepto M\$ 8.104, M\$ 1.403 en mismo período 2019

## **NOTA 26.- EVENTOS POSTERIORES**

Entre el 31 de marzo de 2020 y la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros se han identificado los siguientes hechos:

Con fecha 28 de abril de 2020, se comunicó como hecho esencial los resultados de la Junta de Accionistas, informando al mercado la aprobación de la Memoria, Balance, Estados Financieros e Informe de Auditores Externos para el ejercicio comprendido entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2019. Asimismo, la Junta de Accionistas aprobó el reparto de un dividendo de \$36 por acción.

Con relación a la pandemia por Covid-19 que afecta al país, las Empresas del Grupo han actualizado sus protocolos de seguridad implementando cada una de las medidas sanitarias recomendadas por la autoridad, todas ellas destinadas a proteger a nuestros trabajadores, lo que ha permitido la continuidad de las operaciones y el normal desarrollo de las actividades productivas y comerciales.

No existen otros hechos que pudieran tener un efecto significativo en los presentes Estados Financieros, ni en la situación económica y financiera de la Sociedad.