



## **COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS**

### **ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS**

Correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020

---

El presente documento consta de:

- Informe de los Auditores Independientes
  - Estado Consolidado de Situación Financiera
  - Estado Consolidado de Resultados
  - Estado Consolidado de Resultados Integrales
  - Estado de Cambios en el Patrimonio
  - Estado Consolidado de Flujo de Efectivo
  - Notas a los Estados Financieros Consolidados
-



## INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 26 de enero de 2021

Señores Accionistas y Directores  
Compañía Chilena de Fósforos S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### *Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados*

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión.



Santiago, 26 de enero de 2021  
Compañía Chilena de Fósforos S.A.  
2

*Opinión*

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

**Compañía Chilena de Fósforos S.A.**
**INDICE**

ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACIÓN FINANCIERA .....	1
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS .....	3
ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES .....	4
ESTADO CONSOLIDADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO .....	5
ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO .....	6
Nota 1 Información General .....	7
Nota 2 Resumen de las principales políticas contables .....	8
2.1 Principios contables .....	8
2.2 Bases de preparación .....	8
2.3 Bases de consolidación .....	9
2.4 Información financiera por segmentos operativos .....	10
2.5 Transacciones en monedas extranjeras y unidades de reajuste .....	10
2.6 Efectivo y equivalentes al efectivo .....	11
2.7 Activos financieros .....	11
2.8 Inventarios .....	11
2.9 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar .....	12
2.10 Otros activos no financieros .....	12
2.11 Propiedades, planta y equipos .....	12
2.12 Arrendamientos .....	13
2.13 Activos biológicos .....	13
2.14 Activos intangibles .....	13
2.15 Plusvalía .....	14
2.16 Deterioro de activos no financieros .....	14
2.17 Otros pasivos financieros .....	14
2.18 Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos .....	14
2.19 Beneficios a los empleados .....	15
2.20 Provisiones .....	16
2.21 Reconocimiento de ingresos .....	16
2.22 Costos de venta .....	17
2.23 Costos de distribución .....	17
2.24 Gastos de administración .....	17
2.25 Medio ambiente .....	17
2.26 Cambios Contables .....	17
Nota 3 Estimaciones y aplicaciones del criterio profesional .....	18
Nota 4 Administración de riesgos financieros .....	18
Nota 5 Instrumentos financieros .....	20

Nota 6 Información financiera por segmentos operativos.....	22
Nota 7 Composición de resultados relevantes.....	27
Nota 8 Otros ingresos y otros gastos por función.....	28
Nota 9 Otras Ganancias (Pérdidas).....	29
Nota 10 Efectivo y equivalentes al efectivo.....	29
Nota 11 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar.....	30
Nota 12 Saldos y transacciones significativas con partes relacionadas.....	31
Nota 13 Inventarios.....	33
Nota 14 Otros activos no financieros, corrientes.....	33
Nota 15 Propiedades, plantas y equipos.....	33
Nota 16 Activos biológicos.....	36
Nota 17 Activos intangibles.....	38
Nota 18 Impuestos a la renta e impuestos diferidos.....	38
Nota 19 Otros pasivos financieros.....	40
Nota 20 Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.....	42
Nota 21 Otros pasivos no financieros, corrientes.....	44
Nota 22 Provisiones por beneficios a empleados.....	44
Nota 23 Patrimonio.....	46
Nota 24 Contingencias y Compromisos.....	47
Nota 25 Medio ambiente.....	47
Nota 26 Eventos posteriores.....	48

---

**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019**  
**(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)**

<b>ACTIVOS</b>	<b>Nota</b>	<b>31-12-2020 M\$</b>	<b>31-12-2019 M\$</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	10	915.248	791.777
Otros Activos Financieros, Corrientes	5	8.718.151	11.864.902
Otros Activos No Financieros, Corrientes	14	764.482	605.955
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	11	5.811.078	6.446.433
Inventarios	13	5.558.672	5.400.620
Activos Biológicos, Corrientes	16	975.140	835.604
Activos por Impuestos Corrientes	18	-	695.611
<b>Total Activos Corrientes</b>		<b>22.742.771</b>	<b>26.640.902</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros Activos No Financieros, No Corrientes		134.270	759.367
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	17	392.104	403.159
Plusvalía		117.895	-
Propiedades, Planta y Equipos (neto)	15	49.642.324	41.664.308
Activos Biológicos	16	6.729.733	6.503.448
Activos por Impuestos Diferidos	18	1.358.758	1.057.385
<b>Total Activos No Corrientes</b>		<b>58.375.084</b>	<b>50.387.667</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>81.117.855</b>	<b>77.028.569</b>

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019**  
**(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)**

<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>Nota</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros Pasivos Financieros Corrientes	19	3.173.055	1.879.067
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	20	3.557.521	4.063.015
Pasivos por Impuestos Corrientes	18	76.034	31.616
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	22	1.316.138	1.056.718
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	21	560.247	760.166
<b>Total Pasivos Corrientes</b>		<b>8.682.995</b>	<b>7.790.582</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	19	3.500.000	-
Pasivos por Impuestos Diferidos	18	3.421.392	3.536.934
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	22	1.826.440	1.659.571
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>		<b>8.747.832</b>	<b>5.196.505</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>17.430.827</b>	<b>12.987.087</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido	23	24.992.489	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	23	34.649.784	34.988.818
Otras reservas	23	3.873.962	3.994.311
<b>Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones</b>		<b>63.516.235</b>	<b>63.975.618</b>
Participaciones Minoritarias		170.793	65.864
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>63.687.028</b>	<b>64.041.482</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>81.117.855</b>	<b>77.028.569</b>

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS**  
 Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019  
 (Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS	Nota	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
		2020 M\$	2019 M\$
Ingresos de Actividades Ordinarias	6	28.258.004	25.915.654
Costo de Ventas	7	(16.549.513)	(15.561.279)
<b>Margen Bruto</b>		<b>11.708.491</b>	<b>10.354.375</b>
Otros Ingresos, por Función	8	117.509	90.421
Costos de Distribución	7	(1.010.254)	(922.688)
Gastos de Administración	7	(8.445.076)	(6.959.314)
Otros Gastos, por Función	8	(672.369)	(566.103)
Otras Ganancias (Pérdidas)	9	433.639	389.661
Ingresos financieros	7	1.518	246.195
Costos Financieros	7	(246.608)	(82.095)
Diferencias de Cambio	7	56.774	17.448
Resultado por Unidades de Reajuste	7	19.355	24.080
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>		<b>1.962.979</b>	<b>2.591.980</b>
Gasto por impuestos a las Ganancias	18	(367.038)	(360.591)
<b>Ganancia (Pérdida)</b>		<b>1.595.941</b>	<b>2.231.389</b>
<b>Ganancia (Pérdida) atribuible a:</b>			
Propietarios de la Controladora		1.725.344	2.224.063
Participaciones No Controladoras		(129.403)	7.326
<b>Ganancias (Pérdidas) Básicas por Acción (pesos)</b>		<b>28,05</b>	<b>36,16</b>
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Continuas		28,05	36,16
Ganancia (Pérdida) por Acción Básica en Operaciones Discontinuas		-	-

**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES**  
 Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019  
 (Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS INTEGRALES	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2020 M\$	2019 M\$
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>1.595.941</b>	<b>2.231.389</b>
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(135.778)	6.209
Reservas por conversión	15.429	(19.661)
<b>Total otros ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>1.475.592</b>	<b>2.217.937</b>
<b>Resultado Integral atribuible a:</b>		
Resultado Integral Atribuible a los Propietarios de la controladora	1.604.995	2.210.611
Resultado Integral Atribuible a Participaciones no controladoras	(129.403)	7.326
<b>Ingresos y gastos integrales del ejercicio</b>	<b>1.475.592</b>	<b>2.217.937</b>

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**
**Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019**  
**(Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)**

	Capital pagado	Otras reservas		Resultados acumulados	Patrimonio neto atribuible a accionistas comunes	Participaciones No Controladoras	Total Patrimonio
		Otras reservas	Reservas de ganancias y pérdidas actuariales				
		M \$	M \$				
<b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>	<b>24.992.489</b>	<b>3.864.313</b>	<b>143.450</b>	<b>38.756.839</b>	<b>67.757.091</b>	<b>58.500</b>	<b>67.815.591</b>
Disminución por aplicación por nuevas normas contables (1)	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo ajustado al 1 de enero 2019</b>	<b>24.992.489</b>	<b>3.864.313</b>	<b>143.450</b>	<b>38.756.839</b>	<b>67.757.091</b>	<b>58.500</b>	<b>67.815.591</b>
<b>Cambios</b>							
Dividendos definitivos (1)	-	-	-	(5.327.530)	(5.327.530)	-	(5.327.530)
Dividendos provisionados (2)	-	-	-	(667.219)	(667.219)	-	(667.219)
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto	-	-	-	2.665	2.665	38	2.703
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	2.224.063	2.224.063	7.326	2.231.389
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	(19.661)	6.209	-	(13.452)	-	(13.452)
<b>Total cambios en el patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>(19.661)</b>	<b>6.209</b>	<b>(3.768.021)</b>	<b>(3.781.473)</b>	<b>7.364</b>	<b>(3.774.109)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>24.992.489</b>	<b>3.844.652</b>	<b>149.659</b>	<b>34.988.818</b>	<b>63.975.618</b>	<b>65.864</b>	<b>64.041.482</b>
<b>Saldo al 1 de enero de 2020</b>	<b>24.992.489</b>	<b>3.844.652</b>	<b>149.659</b>	<b>34.988.818</b>	<b>63.975.618</b>	<b>65.864</b>	<b>64.041.482</b>
<b>Cambios</b>							
Dividendos definitivos (1)	-	-	-	(1.546.774)	(1.546.774)	-	(1.546.774)
Dividendos provisionados (2)	-	-	-	(517.604)	(517.604)	-	(517.604)
Otros incrementos (disminuciones) en Patrimonio Neto (3)	-	-	-	-	-	234.332	234.332
Ganancia (Pérdida)	-	-	-	1.725.344	1.725.344	(129.403)	1.595.941
Ingresos y Gastos por Resultados Integrales	-	15.429	(135.778)	-	(120.349)	-	(120.349)
<b>Total cambios en el patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>15.429</b>	<b>(135.778)</b>	<b>(339.034)</b>	<b>(459.383)</b>	<b>104.929</b>	<b>(354.454)</b>
<b>Saldo al 31 de Diciembre 2020</b>	<b>24.992.489</b>	<b>3.860.081</b>	<b>13.881</b>	<b>34.649.784</b>	<b>63.516.235</b>	<b>170.793</b>	<b>63.687.028</b>

(1) Por el diferencial entre el dividendo efectivamente pagado y el provisionado al cierre del ejercicio anterior.

(2) Por la provisión de la política de dividendo mínimo de Compañía Chilena de Fósforos S.A. a repartir al menos el 30% de la utilidad.

(3) Por el reconocimiento de las Participaciones No Controladoras del Patrimonio de Filial Zurzudem España en la cual, la filial Terciados y Elaboración de Maderas S.A. posee el 70% de participación.

**COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS**  
**ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
 Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019  
 (Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)

<b>FLUJO DE EFECTIVO</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2019</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Operación,</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	30.661.127	26.045.151
Otros cobros por actividades de la operación	1.038.039	1.556.846
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(16.403.412)	(14.159.448)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(10.227.208)	(9.627.597)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(632.351)	(487.540)
Otros pagos por actividades de operación	(1.085.223)	(1.235.923)
Intereses recibidos	1.519	246.197
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	280.057	(598.612)
Otras entradas (salidas) de efectivo	-	10.000
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación</b>	<b>3.632.548</b>	<b>1.749.074</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	11.400	39.144
Compras de propiedades, planta y equipo	(10.199.603)	(8.114.593)
Otras entradas (salidas) de efectivo	4.250.341	6.647.306
<b>Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión</b>	<b>(5.937.862)</b>	<b>(1.428.143)</b>
<b>Flujos de Efectivo Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	4.000.000	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	5.381.069	1.850.575
Pagos de préstamos	(4.428.195)	(1.865.575)
Dividendos pagados	(2.281.792)	(6.337.446)
Intereses pagados	(169.227)	(71.698)
<b>Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación</b>	<b>2.501.855</b>	<b>(6.424.144)</b>
<b>Incremento Neto (Disminución) en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>196.541</b>	<b>(6.103.213)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(73.070)	51.778
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	791.777	6.843.212
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Saldo Final</b>	<b>915.248</b>	<b>791.777</b>

Las notas adjuntas 1 a 26 forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

## **COMPAÑÍA CHILENA DE FÓSFOROS S.A. Y SUBSIDIARIAS NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS (Cifras expresadas en miles de pesos chilenos)**

---

### **NOTA 1.- INFORMACIÓN GENERAL**

Compañía Chilena de Fósforos S.A. (en adelante la “Sociedad Matriz” o la “Sociedad”) se constituyó legalmente como Sociedad Anónima por Decreto Supremo N°1874, del 30 de junio de 1913.

Actualmente, el capital suscrito y pagado está compuesto por 61.500.000 acciones nominativas, de una serie y sin valor nominal, totalmente suscrito y pagado. Las acciones se transan en Bolsas de Valores del país.

Los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, han sido aprobados por su Directorio en sesión celebrada el día 26 de enero 2021, fecha en la cual el Directorio autorizó su publicación.

Al 31 de diciembre de 2020, Inversiones San Martín S.A. posee el 56,25% de las acciones de Compañía Chilena de Fósforos S.A. equivalente a 34.593.127 acciones.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias, en tres áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones forestales, agrícolas y frutícolas. Adicionalmente la Compañía, a través de su filial TEMSA, se encuentra en un proceso de inversión importante orientado a la producción de un nuevo producto denominado cubiertos de madera, que pretende diversificar la oferta tanto interna como externa. Asimismo, su área agrícola ampliará la superficie frutícola hasta 600 has plantadas en la VII región.

La Compañía es líder en el mercado del encendido, siendo la principal productora y distribuidora de fósforos en Chile, con la mayor cobertura del territorio nacional en su rubro. Posee el mayor patrimonio forestal de plantaciones de álamo del país, concentrado en una zona geográfica, lo que le permite controlar calidad y costos de la materia prima básica en la fabricación de fósforos y otros derivados de esta especie.

También participa en el mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos, Perú, Brasil, Fiji y Japón.

El domicilio legal de la Sociedad se encuentra ubicado en la ciudad de Santiago, en Avenida Los Conquistadores N°1700, piso 15, comuna de Providencia.

Con motivo de la pandemia de COVID-19, que ha impactado la economía mundial, y en particular a nivel local con volatilidad de tasas de interés, incrementos en los tipos de cambios, sensibilidades en las demandas de productos y cumplimientos de pago, entre otros, podemos señalar que para la Sociedad y subsidiarias esta situación no ha tenido un impacto significativo.

La Sociedad y subsidiarias han actualizado sus protocolos de seguridad, implementando las medidas sanitarias recomendadas por la autoridad, todas ellas destinadas a proteger a sus trabajadores y a todas aquellas personas con relación directa e indirecta en las actividades de la Sociedad, lo que ha permitido la continuidad de las operaciones y el desarrollo de las actividades productivas y comerciales.

Las Subsidiarias que se incluyen en los presentes Estados Financieros Consolidados son las siguientes:

Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional	RUT	31 de diciembre de 2020			31 de diciembre de 2019		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Terciados y Elaboracion de Maderas S.A.	Chile	Pesos	81.981.500-3	99,9999	0,0001	100	99,9999	0,0001	100
Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda.	Chile	Pesos	84.833.100-7	99,9900	0,0100	100	99,9900	0,0100	100
El Álamo Foods S.A.	Chile	Pesos	99.561.780-3	75,0000	25,0000	100	75,0000	25,0000	100
Agrícola e Inversiones Berry smith SpA.	Chile	Pesos	76.208.636-0	0,0000	51,0000	51	0,0000	51,0000	51
Agroindustrial El Álamo SPA	Chile	Pesos	77.057.448-K	99,4000	0,6000	100	99,4000	0,6000	100
Zurzitem S.A.	España	Euro	0-E	0,0000	70,0000	70	0,0000	0,0000	0

El personal total de la empresa al 31 de diciembre de 2020 alcanza a 1.768 trabajadores según el siguiente detalle:

Empresa	Hombres	%	Mujeres	%	Total	%
Compañía Chilena de Fósforos S.A.	347	32,9%	135	18,9%	482	27,3%
TEMSA Copihue	87	8,2%	71	10,0%	158	8,9%
TEMSA Los Lagos	203	19,2%	66	9,3%	269	15,2%
CAF El Álamo Ltda.	363	34,4%	326	45,8%	689	39,0%
Agrícola e Inversiones Berry smith SpA.	56	5,3%	114	16,0%	170	9,6%
<b>Total</b>	<b>1.056</b>	<b>100,0%</b>	<b>712</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.768</b>	<b>100,0%</b>

## NOTA 2.- RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

### 2.1.- Principios contables

Los presentes Estados Financieros Consolidados de Compañía Chilena de Fósforos S.A. y subsidiarias corresponden al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 y han sido preparados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB") las que representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales, emitidas por el IASB, en función de las NIIF vigentes para el ejercicio 2020 y aplicadas de manera uniforme al ejercicio que se presentan en estos Estados Financieros Consolidados.

Los Estados Financieros Consolidados se han preparado bajo el criterio del costo histórico, aunque modificado por la valoración a valor justo de ciertos instrumentos financieros.

La preparación de los Estados Financieros Consolidados conforme a las NIIF requiere el uso de ciertas estimaciones contables y también exige a la Administración que ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad.

En Nota N°3 de estos Estados Financieros Consolidados se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad a las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros Consolidados.

### 2.2. Bases de preparación

En la preparación de estos Estados Financieros Consolidados se han utilizado determinadas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos y gastos. También se requiere que la Gerencia ejerza su juicio en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad.

- a) Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2020.

### **Enmiendas y Mejoras**

Enmiendas a la NIC 1 "Presentación de Estados Financieros" y NIC 8 "Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones y Errores Contables" Publicada en octubre de 2018. Usa una definición consistente de materialidad en todas las NIIF y el Marco Conceptual para la Información Financiera; aclara la explicación de la definición de material; e incorpora algunas de las guías en la NIC 1 sobre información inmaterial.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

- b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada.

Enmienda a la NIC 1 "Presentación de estados financieros" sobre clasificación de pasivos ". Estas enmiendas de alcance limitado a la NIC 1, "Presentación de estados financieros", aclaran que los pasivos se clasificarán como corrientes o no corrientes dependiendo de los derechos que existan al cierre del período de reporte. La clasificación no se ve afectada por las expectativas de la entidad o los eventos posteriores a la fecha del informe (por ejemplo, la recepción de una renuncia o un incumplimiento del pacto). La enmienda también aclara lo que significa la NIC 1 cuando se refiere a la "liquidación" de un pasivo. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2022)

Enmienda a la NIC 16, "Propiedades, planta y equipo" prohíbe a las compañías deducir del costo de la propiedad, planta y equipos los ingresos recibidos por la venta de artículos producidos mientras la compañía está preparando el activo para su uso previsto. La compañía debe reconocer dichos ingresos de ventas y costos relacionados en la ganancia o pérdida del ejercicio. (Obligatoria a partir del 1 de enero de 2022).

Enmiendas a NIIF 10 "Estados Financieros Consolidados" y NIC 28 "Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos". Publicada en septiembre 2014. Esta modificación aborda una inconsistencia entre los requerimientos de la NIIF 10 y los de la NIC 28 en el tratamiento de la venta o la aportación de bienes entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. La principal consecuencia de las enmiendas es que se reconoce una ganancia o pérdida completa cuando la transacción involucra un negocio (se encuentre en una filial o no) y una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso si estos activos están en una subsidiaria. (Fecha de aplicación indeterminada).

La administración de la Sociedad está evaluando los impactos de la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas, estimando que estas no tendrían un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados.

## **2.3.- Bases de consolidación**

### **2.3.1.- Subsidiarias**

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que la Sociedad tiene poder para dirigir las políticas financieras y de explotación, el que generalmente viene acompañado de una participación superior a la mitad de los derechos de voto. Las subsidiarias se consolidan a partir de la fecha en que se adquiere el control y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias se utiliza el método de adquisición. El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valoran inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición, con independencia del alcance de los intereses minoritarios.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación de la Sociedad en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados.

En la consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades relacionadas. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

### **2.3.2.- Asociadas o coligadas**

Asociadas son todas las entidades sobre las que la Sociedad ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo cual generalmente está acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación e inicialmente se reconocen por su costo.

La participación de la Sociedad en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos patrimoniales posteriores a la adquisición que no constituyen resultados, se imputan a las correspondientes reservas de patrimonio (y se reflejan según corresponda en el estado de otros resultados integrales).

### **2.4.- Información financiera por segmentos operativos**

La información por segmentos se presenta de manera consistente con los informes internos proporcionados a los responsables de tomar las decisiones operativas relevantes. Esta información se detalla en Nota N°6.

### **2.5.- Transacciones en moneda extranjera y unidades de reajuste**

#### **2.5.1.- Moneda funcional y de presentación**

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades de la Sociedad se valorizan utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). La moneda funcional y de presentación de Compañía Chilena de Fósforos S.A. es el peso chileno, que constituye además la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

#### **2.5.2.- Transacciones y saldos**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones.

Al cierre del período los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras y unidades reajustables son traducidas al tipo de cambio vigente de la respectiva moneda o unidad de reajuste. Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como en la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el resultado del período en la cuenta Diferencia de Cambio, en tanto las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta Resultados por Unidades de Reajuste.

### 2.5.3.- Tipos de cambio

Los activos y pasivos en moneda extranjera y aquellos pactados en Unidades de Fomento, se presentan a los siguientes tipos de cambios y valores de cierre respectivamente:

	31-12-2020	31-12-2019
Unidad de Fomento	\$ 29.070,33	\$ 28.309,94
Dólar estadounidense	\$ 710,95	\$ 748,74
Euro	\$ 873,30	\$ 839,58

### 2.6.- Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, los saldos en banco, los depósitos a plazo en entidades financieras y todas las inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

De existir sobregiros bancarios con cargo a líneas de créditos, estos son clasificados dentro de Otros pasivos financieros.

### 2.7.- Activos financieros

La Compañía ha definido los modelos de negocio en relación con la adopción de NIIF 9 – Instrumentos Financieros, el Grupo clasifica sus activos financieros dentro de las tres siguientes categorías:

- i) activos a costo amortizado,
- ii) activos medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRORI), y
- iii) activos medidos a valor razonable con cambios en el resultado (VRR), para todos aquellos activos financieros disponibles para negociación.

La Sociedad determina la clasificación de sus inversiones en el momento del reconocimiento inicial. En el reconocimiento inicial, la Sociedad mide un activo financiero a su valor razonable más (en el caso de un activo financiero no reconocido a valor razonable a través de resultados) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición del activo financiero.

Los costos de transacción de activos financieros medidos a valor razonable a través de resultados se reconocen como gastos en resultados cuando se incurren. Las compras o ventas de activos financieros se contabilizan a la fecha de liquidación, es decir la fecha que el activo es entregado por la Sociedad o recibido por ésta.

### 2.8.- Inventarios

Los productos terminados se presentan al menor valor entre su costo de producción y su valor neto de realización, considerando como costo de producción el valor determinado en función del método de costo medio ponderado.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso ordinario de los negocios, menos los gastos de distribución y venta. Cuando las condiciones del mercado generan que el costo supere a su valor neto de realización, se registra una provisión por el diferencial del valor. En dicha provisión se consideran también montos relativos a obsolescencia derivados de baja rotación, obsolescencia técnica y productos retirados del mercado.

El costo de los productos terminados y en proceso incluyen la materia prima, mano de obra directa, depreciación de los activos fijos industriales, otros costos y gastos directos e indirectos relacionados con la producción y la mantención de la planta industrial, excluyendo los gastos de intereses financieros. Para su asignación se consideró la capacidad normal de producción de la fábrica o planta que acumula dichos gastos. Los materiales y materias primas adquiridos a terceros se valorizan al precio de adquisición y cuando se consumen se incluyen en el valor de productos terminados a costo promedio.

## **2.9.- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar**

Los créditos comerciales se presentan a su valor razonable, el cual corresponde a su valor libros tras determinar que no existen intereses implícitos en relación con los plazos de los valores de cobros. Para esta determinación Compañía Chilena de Fósforos S.A. considera 75 días como plazo normal de cobro.

Adicionalmente se realizan estimaciones y provisiones de deterioro sobre aquellas cuentas de cobro dudoso sobre la base de la aplicación de la nueva normativa NIIF 9 que establece un modelo de pérdidas esperadas para la determinación de la provisión.

## **2.10.- Otros activos no financieros**

Bajo este rubro se presentan principalmente seguros vigentes, suscripciones y otros gastos pagados anticipadamente.

## **2.11.- Propiedades, plantas y equipos**

Las propiedades, plantas y equipos son registrados al costo histórico, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo.

En un eventual financiamiento directo de un activo, respecto de los intereses, la política es capitalizar dichos costos durante el período de construcción o adquisición, en la medida que esos activos califiquen por la extensión del tiempo de puesta en operación y por la magnitud de la inversión involucrada.

Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición, sólo son capitalizados cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores corresponden a reparaciones o mantenciones y son registrados en resultados cuando son incurridos.

La depreciación de propiedades, plantas y equipos es calculada linealmente basada en la vida útil estimada de los bienes del activo fijo, considerando el valor residual estimado de estos. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario, a cada fecha de cierre de los estados financieros.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, plantas y equipos se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libro y se incluyen en el Estado Consolidado de Resultados Integrales por Función en el rubro Otros Ingresos por Función u Otros Gastos por Función, según corresponda.

**Las vidas útiles estimadas de propiedades, plantas y equipos son:**

<b>Tipo de Bienes</b>	<b>Número de años</b>
Terrenos	Indefinida
Edificios y construcciones	10 a 60
Maquinarias y equipos	2 a 30
Vehículos y Automóviles	2 a 10
Muebles y Enseres	2 a 10

## **2.12.- Arrendamientos**

La sociedad evalúa las condiciones y materialidad de los arrendos contratados y de corresponder, estos se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento operacional y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato. Los activos y pasivos derivados de un contrato de arrendamiento se miden inicialmente a su valor presente.

## **2.13.- Activos biológicos**

### **2.13.1.- Activos biológicos corrientes**

Bajo el rubro Activos Biológicos corrientes, la Sociedad incluye los costos asociados a la explotación agrícola de arándanos, manzanos y uvas viníferas los cuales son activados hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de venta del inventario. La Administración considera que los costos asociados a la explotación agrícola representan una razonable aproximación a su valor.

### **2.13.2.- Activos biológicos no corrientes**

Los Activos Biológicos no corrientes de la Sociedad están constituidos principalmente por plantaciones forestales. De la explotación de las "Plantaciones forestales" se obtiene la madera en trozos que constituye la materia prima que es utilizada para la fabricación de fósforos y otros productos de madera, la cual es registrada contablemente en el rubro Existencias y valorizada al costo histórico.

La Sociedad presenta en Nota N°16 una conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del ejercicio y el cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados.

## **2.14.- Activos intangibles**

### **2.14.1.- Programas informáticos**

Las licencias de programas informáticos adquiridas, así como los costos relacionados con su mantenimiento son registradas a su valor de costo de adquisición. Los desarrollos de programas informáticos registrados como activos intangibles se deprecian de acuerdo con estándares de común aplicación.

### **2.14.2.- Gastos de investigación y desarrollo**

Los gastos de investigación y desarrollo se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los desembolsos por estos conceptos durante el período terminado al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 no son significativos por lo que no han sido incorporados al activo.

## 2.15.- Plusvalía

La plusvalía representa el exceso del costo de adquisición de una combinación de negocios sobre la participación de la Compañía en el valor razonable de los activos identificables, pasivos y pasivos contingentes de la subsidiaria a la fecha de adquisición y es contabilizado a su valor de costo menos pérdidas acumuladas por deterioro.

La plusvalía no se amortiza, sino que al cierre de cada ejercicio contable se procede a estimar anualmente si se ha producido en ella algún deterioro que reduzca su valor recuperable a un monto inferior al costo neto registrado, procediéndose, en su caso, al oportuno ajuste por deterioro.

En 23 de enero de 2020 la sociedad adquirió el 70% de participación en la sociedad Zurzutem S.A. (España). Esta compra se enmarca en el plan de negocios del Grupo tendiente a expandir, en el mercado externo, el negocio de cubiertos de madera y otros similares, cuya principal característica es ser renovables y biodegradables.

El valor razonable de la compra y el detalle de la plusvalía generada es el siguiente:

Valor razonable de la compra	Euros € 607.500
(-) Activos netos identificables adquiridos	Euros € (472.500)
Plusvalía generada	Euros € 135.000

Los activos de la subsidiaria Zurzutem S.A., incluidos en la consolidación de los presentes estados financieros, representan un 0,6% de los activos totales consolidados.

## 2.16.- Deterioro de activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a depreciación o amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable. Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos necesarios para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos de la plusvalía (Goodwill), que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

## 2.17.- Otros pasivos financieros

Los préstamos con bancos e instituciones financieras y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el Estado de Resultados Consolidado durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva. Las obligaciones financieras se clasifican como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

## 2.18.- Impuesto a la renta corriente e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del período comprende al impuesto corriente y a los impuestos diferidos.

### **2.18.1.- Obligación por impuesto a la renta**

Las obligaciones por impuesto a la renta son reconocidas en los estados financieros consolidados en base a la mejor estimación de las utilidades tributables a la fecha de cierre de los estados financieros y la tasa de impuesto a la renta vigente a dicha fecha.

### **2.18.2.- Impuestos diferidos**

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo con el método del balance, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando las tasas de impuesto (y leyes) aprobadas o a punto de aprobarse en la fecha de cierre del estado de situación financiera consolidado y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los cuales compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad no registra impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en subsidiarias, siempre y cuando la oportunidad en que se revertirán las diferencias temporales es controlada por la sociedad y la diferencia temporal no se revertirá en un momento previsible en el futuro.

El impuesto a la renta (corriente y diferido) es registrado en el estado de resultados salvo que se relacione con un ítem reconocido en Otros Resultados Integrales, directamente en patrimonio o proviene de una combinación de negocios. En ese caso, el impuesto también es contabilizado en Otros Resultados Integrales, directamente en resultados o con contrapartida en la plusvalía mercantil, respectivamente.

### **2.19.- Beneficios a los empleados**

#### **2.19.1.- Vacaciones del personal**

La Sociedad registra el costo asociado a las vacaciones del personal sobre base devengada. Este beneficio corresponde a todo el personal y equivale a un importe fijo según los contratos particulares de cada trabajador y la legislación vigente. Este beneficio es registrado a su valor nominal.

#### **2.19.2.- Indemnizaciones por años de servicio**

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones, por cese de servicios del personal, para sus trabajadores, en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales y tasas de descuentos, equivalentes a tasas de emisión de Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios se registraban directamente en resultados hasta el año 2012. A contar del 1 de enero de 2013, conforme la normativa vigente, se registran en la cuenta Otras Reservas dentro del rubro Patrimonio.

### **2.20.- Provisiones**

Las provisiones son reconocidas cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- (i) La Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados.
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación.
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones con cargo a resultados corresponden principalmente a juicios civiles, laborales y tributarios por los que pudiese verse afectada la Sociedad.

## 2.21.- Reconocimiento de ingresos

Corresponde a la entrada bruta de beneficios económicos durante el período, surgidos en el curso de las operaciones de la Sociedad y sus subsidiarias. El monto de los ingresos se muestra neto de los impuestos que las gravan, descuentos de precios y otros que afecten directamente el precio de venta.

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental debe ser aplicado en base a un modelo de cinco pasos:

- (1) identificación del contrato con el cliente;
- (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato;
- (3) determinación del precio de la transacción;
- (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y
- (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

Los Ingresos ordinarios por ventas de bienes corresponden a:

**Mercados domésticos:** La Sociedad genera sus ingresos, netos del impuesto al valor agregado, impuestos específicos, devoluciones, descuentos y rapel a clientes, al momento de la entrega de los productos juntamente cuando se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas.

**Exportaciones:** En general las condiciones de entrega de la Sociedad en las ventas de exportación se basan en los Incoterms 2000, siendo las reglas oficiales para la interpretación de términos comerciales emitidos por la Cámara de Comercio Internacional. El reconocimiento de ingresos producto de las exportaciones también se efectúa al momento que se satisfacen todas las obligaciones de desempeño asociadas, las cuales se determinan según las condiciones de entrega agrupadas principalmente en los siguientes grupos de Incoterms:

- (i) "FOB (Free on Board) y similares", donde el comprador organiza y paga por el transporte, por lo tanto, el punto donde se satisface la obligación de desempeño, es la entrega de las mercancías al transportista contratado por el comprador, momento en que se reconoce el ingreso.
- (ii) "CIF (Cost, Insurance & Freight) y similares", mediante el cual la Sociedad organiza y paga el gasto de transporte exterior y algunos otros gastos, aunque deja de ser responsable de las mercancías una vez que han sido entregados a la Sociedad marítima o aérea de conformidad con el plazo pertinente. El punto donde se satisface la obligación de desempeño es la entrega de la mercancía al transportista contratado por el vendedor para el transporte al destino, momento en que se reconoce el ingreso.

### **2.22.- Costos de venta**

Los costos de venta incluyen el costo de producción de los productos vendidos y otros costos incurridos para dejar las existencias en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta. Estos costos incluyen, entre otros, los costos de materias primas, costos de la mano de obra del personal de producción, la depreciación de los activos relacionados a producción y los costos operativos y de mantenimiento de plantas y equipos.

### **2.23.- Costos de distribución**

Los costos de distribución comprenden todos aquellos costos necesarios para entregar los productos a los clientes.

### **2.24.- Gastos de administración**

Los gastos de administración comprenden las remuneraciones y compensaciones del personal de las unidades de apoyo, las depreciaciones de oficinas, equipos, instalaciones y muebles utilizados en estas funciones, las amortizaciones de activos no corrientes y otros gastos generales de administración.

### **2.25.- Medio ambiente**

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurre en ellos, excepto aquellos que pueden ser capitalizados de acuerdo con las NIIF.

### **2.26.- Cambios Contables**

Las políticas contables descritas en los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2020 no incorporan modificaciones respecto a las normas vigentes en el ejercicio anterior.

### **NOTA 3.- ESTIMACIONES Y APLICACIONES DEL CRITERIO PROFESIONAL**

Las estimaciones y criterios usados son continuamente evaluados y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluyendo la expectativa de ocurrencia de eventos futuros que se consideran razonables de acuerdo con las circunstancias.

Las estimaciones y políticas contables significativas son definidas como aquellas que son importantes para reflejar correctamente la situación financiera y los resultados de la Sociedad y/o las que requieren un alto grado de juicio por parte de la administración.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos períodos, lo que se realizaría, en su caso de forma prospectiva.

Las principales estimaciones y aplicaciones del criterio profesional se encuentran relacionadas con los siguientes conceptos:

- (i) Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y obligaciones con los empleados.
- (ii) La vida útil y valor residual de las propiedades, plantas y equipos.
- (iii) Deterioro de cuentas por cobrar.
- (iv) Estimación de beneficio económico futuro asociado con el reconocimiento de activos por impuestos diferidos, en relación a las diferencias financiero-tributarias de estos.

### **NOTA 4.- ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS**

#### **Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero:**

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta a riesgos de mercado, crediticio y de liquidez, ante lo cual la Gerencia Corporativa se asegura que las actividades con riesgo financiero, en las que se involucra la Compañía, estén sujetas a políticas y procedimientos adecuados, y que los riesgos financieros estén identificados, medidos y controlados de acuerdo a ellas.

Los principales pasivos financieros de Compañía Chilena de Fósforos S.A., corresponden a préstamos con entidades bancarias, cuentas por pagar, deudas con proveedores y acreedores varios. La Compañía también tiene activos financieros, tales como, instrumentos financieros, cuentas por cobrar, deudores por venta, otras cuentas por cobrar, efectivo y efectivo equivalente, provenientes directamente desde las operaciones de su giro.

El riesgo financiero corresponde a aquellas contingencias ligadas a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también a las variaciones de las tasas de interés, tipos de cambios, quiebra o insolvencia de alguna contraparte, u otras variables financieras de mercado que puedan afectar patrimonialmente a Compañía Chilena de Fósforos S.A.

La Administración de la Empresa revisa periódicamente sus procedimientos y establece las políticas correspondientes para la óptima gestión en cada uno de los riesgos que a continuación se resumen:

## **a) Riesgo de mercado**

### **Materias Primas:**

La Sociedad posee un patrimonio forestal de álamos, a través de su filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., con alrededor de 2.179 hás. plantadas y 175 hás. en diversas etapas de plantación, contando con importantes certificaciones medioambientales (FSC) referidas al desarrollo sustentable y responsable de los recursos naturales, lo que favorece la imagen de las empresas del grupo en los mercados de exportación. De esta manera, las filiales industriales se abastecen en tiempo y forma, y con volúmenes de madera de álamo necesarios para sus operaciones, siendo esta especie forestal la principal materia prima en la fabricación de fósforos, palitos para helados y otros afines, todos ellos con altos estándares de calidad y para total satisfacción de sus clientes, tanto finales como intermedios.

### **Demanda:**

La Empresa cuenta con reconocidas y consolidadas marcas en el negocio del encendido, principalmente en el mercado local, con 100 años entregando a sus consumidores productos de calidad y seguridad en el encendido, con diferentes formatos para cada segmento en todo el territorio nacional. El mercado doméstico concentra del orden del 46% de las ventas, en tanto el resto corresponde a exportaciones a diversos países, concentrados principalmente en América del Norte, América Latina y Asia.

Siendo Chile un mercado maduro, el potencial de crecimiento del negocio está asociado principalmente a la apertura de nuevos mercados, hacia donde se dirigen nuestras proyecciones y esfuerzos, desarrollando nuevos productos principalmente derivados de usos alternativos de la madera de álamo.

### **Financiero:**

El riesgo financiero está dado por las variaciones negativas que pudiese enfrentar el valor justo de los flujos de caja futuros, principalmente debido a fluctuaciones originadas en cambios en los precios de mercado. Para Compañía Chilena de Fósforos S.A. los precios de mercado podrían estar afectados a las influencias de las variaciones de las fluctuaciones de valor del dólar.

Riesgos asociados a la tasa de interés: Se refiere a las variaciones de las tasas de interés que puedan afectar el valor de los flujos futuros referenciados a tasas de interés variable. Al 31 de diciembre de 2020, la deuda financiera de la Sociedad está estructurada en un 32% en dólares norteamericanos y 16% en pesos nominales, los cuales están clasificados en el corto plazo. El 52% restante de la deuda financiera está estructurada en pesos nominales clasificado en el largo plazo.

Riesgos asociados al tipo de cambio en moneda extranjera: El riesgo de tipo de cambio viene dado principalmente por las variaciones que experimentan las principales monedas extranjeras y que afectan los pagos recibidos desde el extranjero, la valuación de nuestras cuentas por cobrar y por pagar contabilizadas en moneda extranjera y, eventualmente los créditos bancarios que se soliciten en moneda extranjera. Los instrumentos utilizados para gestionar el riesgo de tipo de cambio corresponden a una política de calce natural entre los activos y pasivos en moneda extranjera.

## **b) Riesgo de crédito**

El riesgo crediticio está dado por el evento de que una contraparte no cumpla con sus obligaciones derivadas de un instrumento comercial o financiero, lo que conlleva a una pérdida económica. Compañía Chilena de Fósforos S.A. está expuesta al riesgo crediticio proveniente de sus actividades operativas (principalmente por deudores por venta) y de sus actividades de inversión (incluyendo depósitos y pactos con bancos e instituciones financieras, transacciones en moneda extranjera y otros instrumentos financieros).

El riesgo crediticio relacionado a clientes es controlado por la Gerencia de Finanzas a través de su departamento de Crédito y Cobranza, sujeto a la política establecida por la Compañía, junto a procedimientos y controles relacionados con la gestión del riesgo crediticio del cliente en cartera.

Los límites crediticios están establecidos para todos y cada uno de los clientes, según criterios internos de clasificación que consideran el historial respectivo. En cuanto a clientes en moneda extranjera, la Empresa cuenta con seguros de crédito para aquellos que de acuerdo a su historial y/o comportamiento ameriten tomar esta protección.

El riesgo crediticio relacionado con saldos en bancos e instituciones financieras es controlado por la Gerencia Corporativa de acuerdo con la correspondiente política interna, mientras que las inversiones de los excedentes son realizadas con contrapartes apropiadas y que califiquen con lo establecido en las políticas de la Empresa.

### c) Riesgo de liquidez

Este riesgo considera la potencial falta de disponibilidad para cumplir con las distintas necesidades de fondos que implican nuestros compromisos de inversión, requerimientos de capital de trabajo, gastos del negocio y vencimientos de pago de deuda.

Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene una política de liquidez consistente con una adecuada gestión de sus activos y pasivos, buscando el puntual cumplimiento de los compromisos de pago por parte de clientes y la optimización de los excedentes diarios de caja, como también realizando una gestión que asegure el cabal cumplimiento de sus obligaciones financieras y/o comerciales dentro de las fechas de vencimiento. Adicionalmente, Compañía Chilena de Fósforos S.A. mantiene líneas de crédito bancarias que aseguren la provisión de fondos suficientes para apoyar las necesidades del negocio, sean éstas estacionales o no. Compañía Chilena de Fósforos S.A. utiliza instrumentos financieros como depósitos a plazo, pactos y otros para invertir sus excedentes de fondos.

### e) Medición del riesgo

La Compañía realiza periódicamente evaluaciones de su exposición a las distintas variables de riesgo, de acuerdo con lo expresado en los párrafos anteriores.

## NOTA 5.- INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 es la siguiente:

	al 31 de diciembre de 2020		al 31 de diciembre de 2019	
	Corriente M \$	No Corriente M \$	Corriente M \$	No Corriente M \$
Efectivo y equivalentes al efectivo	915.248	-	791.777	-
Otros activos financieros corrientes	8.718.151	-	11.864.902	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	5.811.078	-	6.446.433	-
<b>Total activos financieros</b>	<b>15.444.477</b>	<b>-</b>	<b>19.103.112</b>	<b>-</b>
Préstamos que devengan intereses	3.173.055	3.500.000	1.879.067	-
Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar	3.557.521	-	4.063.015	-
<b>Total pasivos financieros</b>	<b>6.730.576</b>	<b>3.500.000</b>	<b>5.942.082</b>	<b>-</b>

## Valor justo de activos y pasivos financieros

El valor libro de efectivo y efectivo equivalente, cuentas por cobrar corrientes y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor justo debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos y al valor nominal de los préstamos a corto plazo.

En cuanto a los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, la Sociedad ha reflejado en los estados financieros las pérdidas por recuperabilidad mediante provisiones de pérdidas por deterioro.

Los instrumentos financieros registrados a valor justo están valorizados según NIIF 13, Nivel I.

En relación con la adopción de NIIF 9 Instrumentos financieros, la categorización por naturaleza de cada instrumento (nota de Políticas Contables N°2. 7 Activos Financieros), es la siguiente:

- Los rubros de activo “Efectivo y equivalentes al Efectivo” y “Deudores comerciales y Otras cuentas por cobrar”, son registrados a Costo Amortizado.
- El rubro “Otros activos financieros corrientes” es medido al valor razonable con cambios en resultados (VRR).
- Los rubros de pasivo “Préstamos que devengan intereses” y “Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar” son registrados a Costo Amortizado.

## Otros Activos Financieros Corrientes

La composición del presente rubro al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 es la siguiente:

	al 31 de diciembre de 2020		al 31 de diciembre de 2019	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
Instrumento de Renta Fija (1)	8.718.151	-	11.764.987	-
Inversión en Fondos Mutuos (2)	-	-	99.915	-
<b>Total Otros activos financieros corrientes</b>	<b>8.718.151</b>	<b>-</b>	<b>11.864.902</b>	<b>-</b>

(1) Banco Bice Rut 97.080.000-k Cartera Renta Fija UF Desde AA-, duración promedio 1,4 año.

(2) Administradora General de Fondos S.A., Fondo Mutuo Scotiabank corporativo serie A.

## Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses

Préstamos y obligaciones financieras que devengan intereses son reconocidos inicialmente al valor justo de los recursos obtenidos, menos los costos incurridos directamente atribuibles a la transacción. Los intereses pagados y devengados que corresponden a préstamos y obligaciones utilizadas en el financiamiento de sus operaciones se presentan bajo Costos financieros.

Los préstamos y obligaciones que devengan intereses, con vencimiento dentro de los próximos doce meses, son clasificados como pasivos corrientes a menos que la Sociedad tenga el derecho incondicional de diferir el pago de la obligación por al menos doce meses después de la fecha de cierre de los estados financieros.

## NOTA 6.- INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS OPERATIVOS

Compañía Chilena de Fósforos S.A. está involucrada de manera directa o a través de empresas subsidiarias en las áreas de negocios: fabricación de fósforos, elaboración de micro productos de madera, desarrollo y explotación de plantaciones agrícolas. Todos los activos no corrientes asociados a estos negocios se encuentran ubicados geográficamente en Chile.

También participa del mercado internacional del encendido mediante sus exportaciones especialmente a Estados Unidos, Perú y Brasil, Fiji y Japón.

Los ingresos distribuidos sobre la base de los mercados de destino de sus productos son los siguientes:

Ingresos por venta netos por destino	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	2020	2019
	M\$	M\$
Ventas Nacionales	12.910.893	11.346.054
Ventas de Exportación	15.347.111	14.569.600
<b>Total</b>	<b>28.258.004</b>	<b>25.915.654</b>

### Segmentos operativos

En el marco del desarrollo de las operaciones y comercialización de productos la Sociedad ha establecido tres segmentos operativos, en concordancia con el análisis de la propia administración para el proceso de toma de decisiones y control de gestión. Los segmentos así definidos son:

- Productos asociados al encendido:** Este segmento representa el 51% de los ingresos totales. El producto principal es el fósforo doméstico elaborado en diferentes formatos y tamaños. El mercado externo del encendido concentra el 35% de los ingresos por venta y sus principales destinos son Estados Unidos, Perú, Brasil, Fiji y Japón. El 65% restante de este segmento, corresponde al mercado nacional.
- Actividad agrícola:** Este segmento representa el 13% de los ingresos totales y corresponde a la producción y comercialización de frutas tales como arándanos, manzanos, uvas viníferas y cerezos en una próxima etapa. El mercado externo de este segmento concentra aproximadamente el 65% de los ingresos, siendo sus principales destinos China y Europa. El 35% restante de este segmento, corresponde al mercado nacional.
- Productos de maderas:** Este segmento representa el 36% de los ingresos totales y corresponde a la fabricación y comercialización de productos de madera, los que son fabricados en dos plantas industriales, ubicadas en las comunas de Retiro y Los Lagos respectivamente. Destacan productos tales como palos de helados, trampas, paletas de pintura, cubiertos de madera, puertas y partes y piezas de maderas en general. El mercado externo concentra aproximadamente el 78% de los ingresos de este segmento, siendo el destino principal Estados Unidos. El 22% restante, corresponde al mercado nacional.

Los resultados, activos y pasivos y flujos de efectivo clasificados por segmentos operativos por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se presentan en páginas siguientes.

Clasificación de Resultados por Segmento Operativo  31 de diciembre 2020	Segmentos Operativos			Total
	Encendido	Agrícola y Forestal	Productos de Maderas	31-12-2020
	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos Ordinarios, Total	14.424.958	3.556.990	10.276.056	28.258.004
Costo de Ventas	(6.482.651)	(1.738.422)	(8.328.440)	(16.549.513)
<b>Margen bruto</b>	<b>7.942.307</b>	<b>1.818.568</b>	<b>1.947.616</b>	<b>11.708.491</b>
Otros Ingresos por Función	14.381	92.574	10.554	117.509
Costos de Distribución	(673.534)	(36.406)	(300.314)	(1.010.254)
Gastos de Administración	(5.515.163)	(1.394.191)	(1.535.722)	(8.445.076)
Otros Gastos por Función	(672.369)	-	-	(672.369)
Otras Ganancias (Pérdidas)	460.831	(27.192)	-	433.639
Ingresos Financieros	1.518	-	-	1.518
Costos Financieros	(213.215)	(5.199)	(28.194)	(246.608)
Diferencias de Cambio	50.264	43.888	(37.378)	56.774
Resultado por Unidades de Reajuste	107.807	(78.981)	(9.471)	19.355
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>	<b>1.502.827</b>	<b>413.061</b>	<b>47.091</b>	<b>1.962.979</b>
Impuestos a las Ganancias	(337.861)	(16.398)	(12.779)	(367.038)
<b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b>	<b>1.164.966</b>	<b>396.663</b>	<b>34.312</b>	<b>1.595.941</b>

Clasificación de Resultados por Segmento Operativo  31 de diciembre 2019	Segmentos Operativos			Total
	Encendido	Agrícola y Forestal	Productos de Maderas	31-12-2019
	M\$	M\$	M\$	M\$
Ingresos Ordinarios,	12.720.041	3.340.572	9.855.041	25.915.654
Costo de Ventas	(5.736.223)	(1.852.901)	(7.972.155)	(15.561.279)
<b>Margen bruto</b>	<b>6.983.818</b>	<b>1.487.671</b>	<b>1.882.886</b>	<b>10.354.375</b>
Otros Ingresos por Función	47.352	35.763	7.306	90.421
Costos de Distribución	(604.305)	(38.819)	(279.564)	(922.688)
Gastos de Administración	(4.721.881)	(1.357.677)	(879.756)	(6.959.314)
Otros Gastos por Función	(566.103)	-	-	(566.103)
Otras Ganancias (Pérdidas)	416.853	(27.192)	-	389.661
Ingresos Financieros	227.085	15.485	3.625	246.195
Costos Financieros	(75.770)	(1.453)	(4.872)	(82.095)
Diferencias de Cambio	(66.770)	(8.151)	92.369	17.448
Resultado por Unidades de Reajuste	2.793	7.110	14.177	24.080
<b>Ganancia (Pérdida) Antes de Impuestos</b>	<b>1.643.072</b>	<b>112.737</b>	<b>836.171</b>	<b>2.591.980</b>
Impuestos a las Ganancias	(235.454)	35.888	(161.025)	(360.591)
<b>Ganancia (Pérdida) de Actividades Continuas después de Impuesto</b>	<b>1.407.618</b>	<b>148.625</b>	<b>675.146</b>	<b>2.231.389</b>

Clasificación de Activos por Segmento Operativo  31 de diciembre 2020	Segmentos Operativos				Total
	Encendido	Agrícola y Forestal	Productos de Maderas	Eliminaciones	31-12-2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>					
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	121.302	300.613	493.333	-	915.248
Otros Activos Financieros, Corriente	8.718.151	-	-	-	8.718.151
Otros Activos No Financieros, Corriente	477.245	73.854	213.383	-	764.482
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	2.641.764	1.171.602	2.022.396	(24.684)	5.811.078
Inventarios	1.484.140	1.440.291	2.789.401	(155.160)	5.558.672
Activos Biológicos, Corrientes	-	975.140	-	-	975.140
Activos por Impuestos Corrientes	-	11.245	87.901	(99.146)	-
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>13.442.602</b>	<b>3.972.745</b>	<b>5.606.414</b>	<b>(278.990)</b>	<b>22.742.771</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>					
Otros Activos No Financieros No Corrientes	591	112.986	20.693	-	134.270
Plusvalía	-	-	117.895	-	117.895
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	369.637	19.803	2.664	-	392.104
Propiedades, Planta y Equipo	13.638.172	29.913.432	6.090.720	-	49.642.324
Activos Biológicos, no Corrientes	-	6.729.733	-	-	6.729.733
Activos por Impuestos Diferidos	865.577	514.466	183.532	(204.817)	1.358.758
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>14.873.977</b>	<b>37.290.420</b>	<b>6.415.504</b>	<b>(204.817)</b>	<b>58.375.084</b>
<b>Total Activos</b>	<b>28.316.579</b>	<b>41.263.165</b>	<b>12.021.918</b>	<b>(483.807)</b>	<b>81.117.855</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>					
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>					
Otros Pasivos Financieros Corrientes	3.173.055	-	-	-	3.173.055
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	1.608.300	1.306.667	667.239	(24.685)	3.557.521
Pasivos por Impuestos Corrientes	39.838	135.342	-	(99.146)	76.034
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	672.829	347.105	296.204	-	1.316.138
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	560.247	-	-	-	560.247
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>6.054.269</b>	<b>1.789.114</b>	<b>963.443</b>	<b>(123.831)</b>	<b>8.682.995</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>					
Otros Pasivos Financieros No Corrientes	3.500.000	-	-	-	3.500.000
Pasivos por Impuestos Diferidos	1.045.674	2.149.927	430.608	(204.817)	3.421.392
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	937.409	359.243	529.788	-	1.826.440
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>5.483.083</b>	<b>2.509.170</b>	<b>960.396</b>	<b>(204.817)</b>	<b>8.747.832</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>11.537.352</b>	<b>4.298.284</b>	<b>1.923.839</b>	<b>(328.648)</b>	<b>17.430.827</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
Capital emitido	24.992.489	16.859.656	10.058.645	(26.918.301)	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	34.649.784	13.526.836	1.385.522	(14.912.358)	34.649.784
Otras reservas	3.873.962	(166.523)	(3.662.339)	3.828.862	3.873.962
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	63.516.235	30.219.969	7.781.828	(38.001.797)	63.516.235
Participaciones Minoritarias	-	43.219	127.574	-	170.793
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>75.053.587</b>	<b>34.561.472</b>	<b>9.833.241</b>	<b>(38.330.445)</b>	<b>81.117.855</b>

Clasificación de Activos por Segmento Operativo  31 de diciembre 2019	Segmentos Operativos				Total
	Encendido	Agrícola y Forestal	Productos de Maderas	Eliminaciones	31-12-2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>ACTIVOS</b>					
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>					
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	344.264	153.911	293.602	-	791.777
Otros Activos Financieros, Corriente	11.819.415	45.487	-	-	11.864.902
Otros Activos No Financieros, Corriente	350.451	64.817	190.687	-	605.955
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	3.310.624	988.445	2.147.364	-	6.446.433
Inventarios	1.872.402	842.115	2.686.103	-	5.400.620
Activos Biológicos, Corrientes	-	835.604	-	-	835.604
Activos por Impuestos Corrientes	324.860	112.309	258.442	(130.029)	565.582
<b>Total Activos Corrientes</b>	<b>18.022.016</b>	<b>3.042.688</b>	<b>5.576.198</b>	<b>(130.029)</b>	<b>26.510.873</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>					
Otros Activos No Financieros No Corrientes	33.329	146.939	579.099	-	759.367
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	371.532	26.404	5.223	-	403.159
Propiedades, Planta y Equipo	10.058.892	26.758.891	4.846.525	-	41.664.308
Activos Biológicos, no Corrientes	-	6.503.448	-	-	6.503.448
Activos por Impuestos Diferidos	803.033	342.482	41.899	-	1.187.414
<b>Total Activos No Corrientes</b>	<b>11.266.786</b>	<b>33.778.164</b>	<b>5.472.746</b>	<b>-</b>	<b>50.517.696</b>
<b>Total Activos</b>	<b>29.288.802</b>	<b>36.820.852</b>	<b>11.048.944</b>	<b>(130.029)</b>	<b>77.028.569</b>
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>					
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>					
Otros Pasivos Financieros Corrientes	1.879.067	-	-	-	1.879.067
Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	2.113.349	1.515.439	1.031.740	-	4.660.528
Pasivos por Impuestos Corrientes	16.916	14.700	-	-	31.616
Provisiones por Beneficios a los Empleados, Corrientes	256.969	67.450	134.787	-	459.206
Otros Pasivos no Financieros, Corrientes	760.166	-	-	-	760.166
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>5.026.467</b>	<b>1.597.589</b>	<b>1.166.527</b>	<b>-</b>	<b>7.790.583</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>					
Pasivos por Impuestos Diferidos	1.027.487	2.226.550	412.926	(130.029)	3.536.934
Provisiones por Beneficios a los Empleados, No Corrientes	905.767	288.328	465.476	-	1.659.571
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>1.933.254</b>	<b>2.514.878</b>	<b>878.402</b>	<b>(130.029)</b>	<b>5.196.505</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>6.959.721</b>	<b>4.112.467</b>	<b>2.044.929</b>	<b>(130.029)</b>	<b>12.987.088</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>					
Capital emitido	24.992.489	16.859.656	10.058.645	(26.918.301)	24.992.489
Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	34.988.818	13.056.398	1.248.159	(14.304.557)	34.988.818
Otras reservas	3.994.311	(170.363)	(3.613.659)	3.784.022	3.994.311
Patrimonio Neto Atribuible a los Tenedores de Acciones	63.975.618	29.745.691	7.693.145	(37.438.836)	63.975.618
Participaciones Minoritarias	-	65.863	-	-	65.863
<b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>	<b>70.935.339</b>	<b>33.924.021</b>	<b>9.738.074</b>	<b>(37.568.865)</b>	<b>77.028.569</b>

Estado de Flujo Efectivo  31 de diciembre 2020	Segmentos Operativos				Total
	Encendido	Agrícola y Forestal	Productos de Maderas	Eliminaciones	31-12-2020
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	1.923.654	1.115.858	593.036	-	3.632.548
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	(4.576.268)	(4.484.682)	(117.446)	3.240.534	(5.937.862)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	2.473.078	3.515.639	(246.328)	(3.240.534)	2.501.855
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	(43.426)	(113)	(29.531)	-	(73.070)
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	344.264	153.911	293.602	-	791.777
<b>Efectivo y Equivalente al efectivo, Saldo Final</b>	<b>121.302</b>	<b>300.613</b>	<b>493.333</b>	<b>-</b>	<b>915.248</b>

Estado de Flujo Efectivo  31 de diciembre 2019	Segmentos Operativos				Total
	Encendido	Agrícola y Forestal	Productos de Maderas	Eliminaciones	31-12-2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Operación	6.927.844	1.143.333	(172.935)	(5.738.754)	2.159.488
Flujos de Efectivo Netos Procedentes de (Utilizados en) Actividades de Inversión	7.752.081	(4.163.724)	3.715.420	(9.142.333)	(1.838.556)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en) Actividades de Financiación	(20.911.865)	3.046.288	(3.439.654)	14.881.087	(6.424.144)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalente al efectivo	18.143	1.209	32.425	-	51.777
Efectivo y equivalentes al efectivo, saldo inicial	6.558.061	126.805	158.346	-	6.843.212
<b>Efectivo y Equivalente al efectivo, Saldo Final</b>	<b>344.264</b>	<b>153.911</b>	<b>293.602</b>	<b>-</b>	<b>791.777</b>

## NOTA 7.- COMPOSICIÓN DE RESULTADOS RELEVANTES

### 7.1.- Gastos por naturaleza

El siguiente es el detalle de los gastos ordinarios para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

	Por los ejercicio terminados al 31 de diciembre de	
	2020 M \$	2019 M \$
Materia Prima Directa	6.155.695	5.520.098
Mano de Obra Directa	4.406.697	4.212.290
Otros Costos Indirectos	3.536.094	3.625.067
Otros Costos Depreciación Maquinaria	1.321.680	1.200.537
Reparación y Mantenciones Producción	369.522	474.033
Gasto de Energía Producción	759.825	529.254
<b>Sub Total Costos de Venta</b>	<b>16.549.513</b>	<b>15.561.279</b>
Costos por Distribución	1.010.254	922.688
<b>Sub Total Costos de Distribución</b>	<b>1.010.254</b>	<b>922.688</b>
Gastos de Remuneraciones	4.275.525	4.059.204
Gastos de Remuneraciones Filial Zurzudem S.A.	345.282	-
Seguros sobre activos	627.258	458.666
Honorarios Directores	262.689	255.839
Patentes comerciales	281.608	248.289
Honorarios y servicios generales	193.067	179.021
Honorarios y servicios generales Filial Zurzudem S.A.	91.520	-
Gastos por Arriendo	138.757	125.610
Gastos por contingencia Covid-19	391.900	-
Gastos generales filial Zurzudem S.A	44.457	-
Otros gastos	1.793.013	1.632.685
<b>Sub Total Gastos de Administración</b>	<b>8.445.076</b>	<b>6.959.314</b>
Gastos de Comercialización	672.369	566.103
<b>Sub Total Otros Gastos</b>	<b>672.369</b>	<b>566.103</b>
<b>Total Costos y Gastos por Naturaleza</b>	<b>26.677.212</b>	<b>24.009.384</b>

### 7.2.- Activos y Pasivos en Moneda Extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera que dan origen a diferencias de cambio con efecto en resultados al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 son los siguientes:

	Moneda	al 31 de diciembre de 2020	al 31 de diciembre de 2019
		M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	EURO	307.655	-
Efectivo y equivalentes al efectivo	US\$	436.692	265.931
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	US\$	3.192.638	3.020.204
Préstamos y obligaciones con bancos	US\$	(2.136.955)	(1.879.067)
Cuentas por Pagar	US\$	(92.666)	(99.802)
<b>Total Neto</b>		<b>1.707.364</b>	<b>1.307.266</b>

### 7.3.- Ingresos, gastos financieros y diferencias de cambio

El siguiente es el detalle de los ingresos y gastos financieros para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre	
	2020	2019
	M\$	M\$
<b>Ingresos Financieros por Intereses Mercado de Capitales</b>	<b>1.518</b>	<b>246.195</b>
Intereses Bancarios Provisionados	(226.339)	(69.765)
Gastos y Comisiones Bancarias	(20.269)	(12.330)
<b>Total Gatos Financieros</b>	<b>(246.608)</b>	<b>(82.095)</b>
<b>Total Gastos Financieros Netos</b>	<b>(245.090)</b>	<b>164.100</b>
<b>Resultados por Unidades de Reajustes</b>	<b>19.355</b>	<b>24.080</b>
<b>Diferencias de Cambio</b>		
Diferencias Tipo de Cambio Clientes y Proveedores	-	116.437
Diferencias Tipo de Cambio del efectivo y equivalente al efectivo	-	50.936
Diferencias Tipo de Cambio Prestamos Bancarios Positivas	151.151	-
<b>Total de Diferencias Tipo Cambio Positivas</b>	<b>151.151</b>	<b>167.373</b>
Diferencias Tipo de Cambio Clientes y Proveedores	(62.000)	-
Diferencias Tipo de Cambio del efectivo y equivalente del efectivo	(32.377)	-
Diferencias Tipo de Cambio Prestamos Bancarios	-	(149.925)
<b>Total de Diferencias Tipo Cambio Negativas</b>	<b>(94.377)</b>	<b>(149.925)</b>
<b>Total Diferencias de Cambio Neto</b>	<b>56.774</b>	<b>17.448</b>
<b>Total Resultados Financieros</b>	<b>(168.961)</b>	<b>205.628</b>

### NOTA 8.- OTROS INGRESOS Y OTROS GASTOS POR FUNCIÓN

El detalle de las cuentas de ingresos y gastos varios de operación es el siguiente:

	Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de	
	2020	2019
	M\$	M\$
Ingresos por resultado en venta de propiedades, plantas y equipos	16.515	18.507
Ingresos Netos por Indemnización siniestro.	3.828	4.768
Otros Ingresos	97.166	67.146
<b>Total Otros Ingresos, por Función</b>	<b>117.509</b>	<b>90.421</b>
Gastos de Comercialización (1)	(672.369)	(566.103)
<b>Total Otros Gastos, por Función</b>	<b>(672.369)</b>	<b>(566.103)</b>

(1) **Gatos de Comercialización:** Comprende principalmente gastos por actividades promocionales con clientes en puntos de venta y aportes por exhibición de productos.

## NOTA 9.- OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El detalle de las cuentas de Ganancias (Pérdidas), es el siguiente:

	Por los ejercicios terminados al 31 de Diciembre de	
	2020	2019
	M \$	M \$
Resultados por Otros Instrumentos Financieros	460.831	416.853
Ajuste por Inversiones	(27.192)	(27.192)
<b>Total Otros Ganancias (Pérdidas)</b>	<b>433.639</b>	<b>389.661</b>

## NOTA 10.- EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 es la siguiente:

Clases de Efectivo y Efectivo Equivalente	al 31 de diciembre de 2020	al 31 de diciembre de 2019
	M\$	M\$
Efectivo en Caja	6.354	6.518
Saldos en Bancos	908.894	785.259
<b>Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>915.248</b>	<b>791.777</b>

La sociedad no mantiene restricciones de ninguna naturaleza que pudieran afectar al rubro Efectivo y Equivalentes al efectivo de sus Estados Financieros

La composición por tipo de monedas al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 es la siguiente:

Monto del efectivo y equivalente al efectivo	Moneda	al 31 de diciembre de 2020	al 31 de diciembre de 2019
		M\$	M\$
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	CLP	170.901	525.846
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	US\$	436.692	265.931
Monto del efectivo y equivalente al efectivo	EURO	307.655	-
<b>Total Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>		<b>915.248</b>	<b>791.777</b>

## NOTA 11.- DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 son los siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2020	0 a 3 meses	3 a 6 meses	6 a 12 meses	Más a 12 meses	Al 31 de diciembre de 2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Venta de Fósforos nacional	1.329.539	1.269.793	3.850	28.362	27.534	2.373.713
Venta de Fósforos exportación	1.016.221	981.507	34.714	-	-	767.972
Agrícolas y Forestales nacionales	300.167	300.167	-	-	-	259.749
Agrícolas exportación.	767.638	767.638	-	-	-	559.199
Productos de maderas nacional	503.140	503.140	-	-	-	418.598
Productos de maderas exportación	1.421.638	1.292.952	50.476	49.885	28.325	1.693.033
Otras Cuentas por Cobrar	279.152	279.152	-	-	-	281.157
Deudores varios	203.991	203.991	-	-	-	109.802
Estimación deudores incobrables	(10.408)	-	-	-	(10.408)	(16.790)
<b>Total al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>5.811.078</b>	<b>5.598.340</b>	<b>89.040</b>	<b>78.247</b>	<b>45.451</b>	<b>6.446.433</b>
<b>Total al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>6.446.433</b>	<b>6.070.608</b>	<b>367.740</b>	<b>8.085</b>	<b>-</b>	<b>6.446.433</b>

Las cuentas por cobrar de la Sociedad están denominadas en las siguientes monedas.

	Al 31 de diciembre de 2020	Al 31 de diciembre de 2019
	M\$	M\$
Pesos chilenos	2.618.440	3.426.229
Dólares estadounidenses (expresados en pesos)	3.192.638	3.020.204
<b>Total</b>	<b>5.811.078</b>	<b>6.446.433</b>

La Sociedad comercializa principalmente sus productos a través de clientes minoristas, mayoristas y cadenas de supermercados, en el mercado local. Además, comercializa productos frutícolas y de madera en forma directa a diferentes clientes. Tal como se detalla en recuadro anterior, la Sociedad tiene sus cuentas por cobrar mayoritariamente en el rango de 0 a 3 meses. Por dicha razón, la Administración considera que no se requieren estimaciones para pérdidas por deterioro adicionales a las constituidas de acuerdo con los análisis de antigüedad efectuados y situaciones especiales de deterioro de parte de sus clientes.

### Riesgo de crédito:

La Sociedad considera que no existe un valor representativo relevante de exposición al riesgo de crédito de su cartera de cuentas por cobrar, por cuanto los clientes nacionales de Compañía Chilena de Fósforos S.A., son principalmente actores del canal Supermercado, con un bajo riesgo de incobrabilidad. Además, la Sociedad cuenta con un departamento de crédito y cobranza que analiza permanentemente la calidad crediticia de los clientes nuevos y de los existentes, para así acotar los riesgos.

En cuanto a los clientes extranjeros, la Sociedad y sus filiales cuentan con seguros de crédito que cubren el eventual no pago de sus exportaciones, por un monto asegurado que corresponde aproximadamente a 3 meses de ventas al exterior, de aquellos clientes con cobertura.

### Activos financieros en mora o con estimación de deterioro

**Clientes nacionales:** Con respecto a saldos por cobrar por ventas locales, la estimación por deterioro es la siguiente:

	Al 31 de Diciembre de 2020	Al 31 de diciembre de 2019
	M\$	M\$
Saldo inicial	17.486	23.790
Incremento(uso) estimación por deterioro de cuentas por cobrar	(7.078)	4.482
Cuentas Castigadas	-	(11.482)
<b>Saldo Final</b>	<b>10.408</b>	<b>16.790</b>

### NOTA 12.- SALDOS Y TRANSACCIONES SIGNIFICATIVAS CON PARTES RELACIONADAS

Los saldos y transacciones significativas con partes relacionadas se ajustan a lo establecido en los artículos N°146 y 147 de la Ley N°18.046, que establece que las transacciones de las sociedades anónimas abiertas con partes relacionadas deberán observar condiciones de equidad, similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado y contribuir al interés social. Las transacciones entre la Sociedad y sus subsidiarias, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Estas transacciones han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

No existen estimaciones incobrables que rebajen los saldos por cobrar ni tampoco existen garantías relacionadas con las mismas.

### Directorio y Gerencia del Grupo

Compañía Chilena de Fósforos S.A. es administrada por un Directorio compuesto de siete miembros, los cuales permanecen por un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos.

El Directorio fue elegido en Junta General Ordinaria de Accionistas de fecha 27 de marzo de 2018 y lo integran los señores Gustavo Romero Zapata, Presidente; Ramiro Méndez Urrutia, Vicepresidente; Francisco Gardeweg Ossa, Felipe Montt Fuenzalida, Miguel Luis Amunátegui, Juan Ignacio Vender Acevedo y Pedro Hiribarren Bouchon. El Presidente y Vicepresidente del Directorio fueron designados en Sesión de Directorio de fecha 27 de marzo 2018.

Según lo acordado en la Junta General Ordinaria de fecha 28 de abril de 2020, la remuneración bruta del Directorio para el ejercicio 2020 y parte del 2021 consiste en una dieta fija mensual de M\$4.652 para el Presidente, de M\$3.489 para el Vicepresidente y M\$2.326 para cada Director. Adicionalmente, los directores que integran el Comité de Directores perciben una dieta fija de M\$ 778 mensuales.

Los montos pagados por concepto de dietas del Directorio y Comité de Directores en el ejercicio 2020 y 2019 ascendieron a M\$ 262.688 y M\$ 255.837, respectivamente, según se detalla:

Nombre	Al 31 de diciembre de 2020		Al 31 de diciembre de 2019	
	Dieta	Comité	Dieta	Comité
Gustavo Romero Zapata	55.280	-	53.844	-
Felipe Montt Fuenzalida	27.656	-	26.922	-
Francisco Gardeweg Ossa	27.640	9.244	26.922	9.000
Ramiro Méndez Urrutía	41.460	9.244	40.383	9.000
Miguel Luis Amunátegui García-Huidobro	27.640	9.244	26.922	9.000
Pedro Hiribarren Bouchon	27.640	-	26.922	-
Mario Agliati Valenzuela	-	-	-	-
Juan Ignacio Vender Acevedo	27.640	-	26.922	-
<b>Total</b>	<b>234.956</b>	<b>27.732</b>	<b>228.837</b>	<b>27.000</b>

### Garantías constituidas por la Sociedad a favor de los Directores

La Sociedad no ha constituido garantías a favor de los Directores.

### Retribución de Gerencia del Grupo

#### a) Remuneraciones recibidas por Gerentes y Ejecutivos Principales.

El monto de las remuneraciones obtenidas por el gerente general, gerentes y ejecutivos principales de la Compañía y Filiales por el período terminado 31 de diciembre de 2020 asciende a M\$ 1.574.897 (M\$ 1.335.138 al 31 de diciembre de 2020).

Dentro de este concepto, la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. ha pagado al Sr. Gustavo Romero Zapata M\$269.176 (M\$271.216 al 31 de diciembre de 2019).

#### b) Planes de incentivos a los Gerentes y Ejecutivos Principales.

Referente a planes de incentivo para Gerentes y/o Ejecutivos Principales, en este período se han pagado M\$109.596 por dicho concepto (M\$ 118.450 al 31 de diciembre de 2019).

#### c) Indemnizaciones pagadas a los Gerentes y Ejecutivos Principales.

Durante el período terminado al 31 de diciembre de 2020, existen Indemnizaciones pagadas a ejecutivos y gerentes ascienden a M\$ 9.016. En el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019 no existieron indemnizaciones pagadas.

### NOTA 13.- INVENTARIOS

Los saldos de inventario se detallan a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2020			Al 31 de diciembre de 2019		
	Monto	Estimación Obsolescencia	Saldo Neto	Monto	Estimación Obsolescencia	Saldo Neto
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Productos terminados	2.032.767	(37.913)	1.994.854	2.098.842	(12.913)	2.085.929
Productos en proceso	359.644	-	359.644	93.765	-	93.765
Insumos de producción	164.090	-	164.090	41.863	-	41.863
Materias primas	1.956.125	(5.946)	1.950.179	2.008.920	(5.946)	2.002.974
Materiales y repuestos	1.146.088	(56.183)	1.089.905	1.232.272	(56.183)	1.176.089
<b>Total</b>	<b>5.658.714</b>	<b>(100.042)</b>	<b>5.558.672</b>	<b>5.475.662</b>	<b>(75.042)</b>	<b>5.400.620</b>

#### Deterioro de existencias:

Durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019, la sociedad y sus filiales registran una estimación de obsolescencia de M\$ 100.042 (M\$75.042 en 2019).

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Sociedad no mantiene prendas sobre sus inventarios para garantizar obligaciones financieras.

### NOTA 14.- OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

Este rubro está constituido por pagos anticipados los que al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 son los siguientes:

	al 31 de diciembre de 2020	al 31 de diciembre de 2019
	M\$	M\$
Seguros	668.998	479.095
Otros pagos anticipados	95.484	126.860
<b>Total</b>	<b>764.482</b>	<b>605.955</b>

### NOTA 15.- PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

La Enmienda a NIC 16 "Propiedad, Planta y Equipos" y NIC 41 "Agricultura", sobre plantas portadoras de aplicación obligatoria a contar del 1 de enero de 2016, modifica la información financiera en relación a las "plantas portadoras". Esta enmienda define el concepto de "planta portadora" y establece que las mismas deben contabilizarse como propiedad, planta y equipo, ya que se entiende que su funcionamiento es similar al de fabricación. Bajo este rubro se han considerado plantaciones de Arándanos, Manzanos, Cerezos y Viñedos, los que se presentan bajo el rubro Plantas Portadoras.

El movimiento de propiedades, planta y equipo durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

	<b>Terrenos</b>	<b>Edificios y Construcciones</b>	<b>Maq y Equipos de Producción</b>	<b>Otros Activos Fijos</b>	<b>Plantas Portadoras</b>	<b>Total</b>
	<b>M \$</b>	<b>M \$</b>	<b>M \$</b>	<b>M \$</b>	<b>M \$</b>	<b>M \$</b>
<b>AL 01 de enero de 2019</b>						
Costo Histórico	15.427.191	7.494.570	19.235.808	497.746	10.390.184	53.045.499
Depreciación acumulada	-	(2.569.035)	(11.174.718)	-	(3.685.730)	(17.429.483)
<b>Valor Libro</b>	<b>15.427.191</b>	<b>4.925.535</b>	<b>8.061.090</b>	<b>497.746</b>	<b>6.704.454</b>	<b>35.616.016</b>
<b>al 31 de Diciembre 2019</b>						
Adiciones	430.000	1.641.226	3.462.554	155.688	2.535.996	8.225.464
Consumos Otros Activos fijos	-	-	84.182	(84.182)	-	-
Transferencias	-	136.579	(123.265)	(13.314)	(74.600)	(74.600)
enajenaciones (V.Bruto)	-	-	(385.948)	-	-	(385.948)
enajenaciones (Dep. Acumulada)	-	-	355.286	-	-	355.286
Depreciación del ejercicio	-	(231.887)	(914.155)	-	(925.868)	(2.071.910)
<b>Valor Libro</b>	<b>15.857.191</b>	<b>6.471.453</b>	<b>10.539.744</b>	<b>555.938</b>	<b>8.239.982</b>	<b>41.664.308</b>
<b>al 31 de Diciembre 2019</b>						
Costo Histórico	15.857.191	9.272.375	22.273.331	555.938	12.926.180	60.885.015
Depreciación acumulada	-	(2.800.922)	(11.733.587)	-	(4.686.198)	(19.220.707)
<b>Valor Libro</b>	<b>15.857.191</b>	<b>6.471.453</b>	<b>10.539.744</b>	<b>555.938</b>	<b>8.239.982</b>	<b>41.664.308</b>
<b>al 31 de diciembre 2020</b>						
Adiciones	902.664	3.365.063	3.065.679	294.457	2.939.147	10.567.010
Consumos Otros Activos fijos	-	-	-	(112.700)	-	(112.700)
Transferencias	-	-	-	-	(139.536)	(139.536)
Enajenaciones (V.Bruto)	-	-	(87.322)	-	-	(87.322)
Enajenaciones (Dep. Acumulada)	-	-	80.411	-	-	80.411
Depreciación del ejercicio	-	(264.180)	(1.105.535)	-	(960.132)	(2.329.847)
<b>Valor Libro</b>	<b>16.759.855</b>	<b>9.572.336</b>	<b>12.492.977</b>	<b>737.695</b>	<b>10.079.461</b>	<b>49.642.324</b>
<b>al 31 de diciembre 2020</b>						
Costo Histórico	16.759.855	12.637.438	25.251.688	737.695	15.865.327	71.252.003
Depreciación acumulada	-	(3.065.102)	(12.758.711)	-	(5.785.866)	(21.609.679)
<b>Valor Libro</b>	<b>16.759.855</b>	<b>9.572.336</b>	<b>12.492.977</b>	<b>737.695</b>	<b>10.079.461</b>	<b>49.642.324</b>

La Sociedad no ha otorgado garantías ni tiene restricciones sobre ítems de propiedades, planta y equipos.

Por la naturaleza de los negocios de la Sociedad, en el valor de los activos no se considera al inicio una estimación por costo de desmantelamiento, retiro o rehabilitación.

En relación a las pérdidas por deterioro de las propiedades, plantas y equipos, la Administración no ha evidenciado indicios de deterioro respecto de éstos.

Al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad mantiene 63 hectáreas de arándanos, 90 de manzanos, 176 de vides y 133 de cerezos.

En el ejercicio enero a diciembre 2020, las plantaciones de arándanos en producción han permitido cosechar un total aproximado de 542 toneladas (594 toneladas en 2019).

Los costos de mantención de las plantaciones de arándanos en producción que la Administración ha registrado para el ejercicio enero a diciembre 2020 ascienden a M\$ 208.951 (M\$ 231.403 en 2019).

Las plantaciones de manzanos han permitido cosechar en el ejercicio 2020 un total aproximado de 4.536 toneladas, correspondientes a plantaciones de años 2010, 2012 y 2013 (5.576 toneladas en 2019).

Los costos de mantención de las plantaciones de manzanos en producción que la Administración ha registrado para el ejercicio enero a diciembre 2020 ascienden a M\$ 392.086 (M\$ 321.185 en 2019).

Las plantaciones de Viñedos han permitido cosechar en el ejercicio 2020 un total aproximado de 4.021 toneladas correspondientes a plantaciones de años 2010 y 2013 (3.463 toneladas en 2019).

Los costos de mantención de las plantaciones de Viñedos que la Administración ha registrado para el ejercicio enero a diciembre de 2020 ascienden a M\$ 340.825 (M\$ 285.340 en 2019).

Las plantaciones de Cerezos han permitido cosechar en el ejercicio 2020 un total aproximado de 68 toneladas correspondientes a plantaciones del año 2017

Los costos de mantención de las plantaciones de Cerezos que la Administración ha registrado para el ejercicio enero a diciembre de 2020 ascienden a M\$ 18.274 (año 2019 sin movimiento).

## NOTA 16.- ACTIVOS BIOLÓGICOS

### 16.1 Activos biológicos corrientes

La Sociedad presenta en el rubro Activos Biológicos corrientes el producto agrícola arándanos, manzanos y uva vinífera derivado de las plantaciones en producción que tiene como destino ser comercializado a terceros. Los costos asociados al producto agrícola son acumulados hasta la fecha de su cosecha. Los activos biológicos corrientes se valorizan según lo descrito en Nota 2.13.

Al 31 de diciembre 2020 y 31 de diciembre 2019 los montos por este concepto son M\$ 975.140 y M\$ 835.604, respectivamente.

	al 31 de diciembre de 2020 M\$	al 31 de diciembre de 2019 M\$
<b>Valor de Costo Plantaciones Agrícolas</b>		
Plantación Arándanos	226.852	227.256
Plantación Manzanos	388.886	287.008
Plantación Viñedos	293.522	321.340
Plantación Cerezos	65.880	-
<b>Total Activos Biológicos Corriente.</b>	<b>975.140</b>	<b>835.604</b>

### 16.2 Activos biológicos no corrientes

Los activos biológicos de la Sociedad corresponden a aquellos de propiedad de la filial Compañía Agrícola y Forestal El Álamo Ltda. y están conformados por Plantaciones forestales.

El detalle al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2020 M\$	al 31 de diciembre de 2019 M\$
<b>Valor de Costo Plantaciones Forestales</b>		
Plantación de Alamos	6.697.733	6.471.138
Plantación Eucaliptus	26.250	26.250
Viveros Forestales	3.585	3.585
Otros activos biológicos	2.165	2.475
<b>Total Activo Biológico No Corriente</b>	<b>6.729.733</b>	<b>6.503.448</b>

Las plantaciones forestales se muestran bajo el rubro de Activos Biológicos a su valor de costo histórico. La Sociedad utiliza la alternativa de costo histórico ya que no es posible determinar, para sus plantaciones principales, un modelo que satisfaga el concepto de valor justo, de acuerdo con la NIC 41 y que refleje de mejor manera dicho valor que el costo histórico.

Los trozos de maderas explotados de las plantaciones forestales son tratados como existencias conforme a NIC2 y NIC 41 y valorizados a su costo histórico, el cual al cierre del ejercicio es sometido al análisis de posibles deterioros por parte de la Administración.

Los costos asociados a la producción forestal son diferidos hasta la fecha en que se efectúa la cosecha, momento en el cual pasan a formar parte del costo de los inventarios en proceso.

La Sociedad posee activos biológicos en la filial Agrícola y Forestal El Álamo Ltda., en la forma de plantaciones forestales principalmente de álamos.

Al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad mantiene 2.179 hectáreas de plantaciones de álamos y 175 en diversos procesos de plantación.

El producto de la explotación de las plantaciones forestales de álamos representa la materia prima de las actividades industriales, la que es utilizada en la fabricación de fósforos y otros productos de madera. En el ejercicio 2020, se han explotado 35.391 m<sup>3</sup> (34.964 m<sup>3</sup> en 2019), los que se registraron en el rubro Existencias valorizadas al costo histórico, pasando a formar parte del costo de venta.

No existe evidencia de deterioro en los activos biológicos de propiedad de la Sociedad.

A continuación se detalla conciliación de los cambios en el valor libros de los activos biológicos revelando sus incrementos y disminuciones entre el inicio del ejercicio y el cierre de los presentes estados financieros:

### Activos Biológicos Forestales al 31 de diciembre de 2020 y 2019

**El movimiento de activo biológico ( aumentos, disminuciones y saldos) se detalla a continuación**

	al 31 de diciembre 2020 en M \$	al 31 de diciembre 2019 en M \$
<b>Valor de Costo Plantaciones de Álamos</b>		
Saldo Inicial	6.471.138	6.229.138
Mantenciones y adiciones al costo	822.081	820.444
Traspasso de Plantaciones a inventario de maderas	(595.486)	(578.444)
<b>Saldo Final valor de Costo</b>	<b>6.697.733</b>	<b>6.471.138</b>
<b>Valor de Costo Plantaciones de Eucaliptus</b>		
Saldo Inicial	26.250	25.368
Mantenciones y adiciones al costo	-	882
<b>Saldo Final valor de Costo</b>	<b>26.250</b>	<b>26.250</b>
<b>Vivero de Plantas Forestales</b>		
Saldo Inicial	3.585	3.585
<b>Saldo Final valor de Costo</b>	<b>3.585</b>	<b>3.585</b>
<b>Otros Activos Biológicos</b>		
Saldo Inicial	2.475	2.475
Ventas	(310)	-
<b>Saldo Final valor de Costo</b>	<b>2.165</b>	<b>2.475</b>
<b>Resumen</b>		
Saldo Inicial	6.503.448	6.260.566
Mantenciones y adiciones la costo	822.081	821.326
Traspasso a inventario de maderas, ventas.	(595.796)	(578.444)
<b>Total</b>	<b>6.729.733</b>	<b>6.503.448</b>

## NOTA 17.- ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS A LA PLUSVALIA

Los Activos Intangibles están constituidos principalmente por desarrollos de software computacionales, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

	Inversión	Adiciones	Amortización	al 31 de diciembre	al 31 de diciembre
	Inicial	2020	Ejercicio	de 2020	de 2019
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Licencias y Desarrollo de Software	208.893	21.557	(80.401)	150.049	208.893
Otros Intangibles	194.266	53.408	(5.619)	242.055	194.266
<b>Total</b>	<b>403.159</b>	<b>74.965</b>	<b>(86.020)</b>	<b>392.104</b>	<b>403.159</b>

La amortización de las Licencias y Desarrollo de Software la Administración la ha estimado desde los 4 a 10 años

## NOTA 18.- IMPUESTOS A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

### 18.1.- Activos por impuestos corrientes

El detalle de los activos por impuestos corrientes por cobrar es el siguiente:

	al 31 de Diciembre	al 31 de Diciembre
	de 2020	de 2019
	M\$	M\$
Créditos contra el impuesto ejercicio anterior	-	263.892
Pagos Provisionales Mensuales	-	818.688
Crédito por contribuciones de bienes raíces	-	72.183
Crédito por gastos de capacitación.	-	69.000
Provisión Impuesto a la renta	-	(528.152)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>695.611</b>

### 18.2.- Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los impuestos por pagar al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

	al 31 de diciembre	al 31 de diciembre
	de 2020	de 2019
	M\$	M\$
Impuesto único artículo 21 Ley de la Renta	25.618	31.616
Provisión Impuesto a la renta del ejercicio	710.414	-
Pagos provisionales mensuales	(397.180)	-
Crédito por contribuciones	(96.149)	-
Creditos por gastos de Capacitación	(76.526)	-
Crédito por gastos de investigación y desarrollo	(90.143)	-
<b>Total</b>	<b>76.034</b>	<b>31.616</b>

### 18.3.- Tasa efectiva de impuesto a la renta

El gasto por impuesto a la renta de Compañía Chilena de Fósforos S.A. por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2020 y 2019 representa 18,7 % y 13,9 % respectivamente del resultado antes de impuesto. A continuación, se presenta conciliación entre dicha tasa efectiva de impuesto y la tasa estatutaria de impuesto vigente en Chile

	al 31 de diciembre de 2020		al 31 de diciembre de 2019	
	M\$	Tasa efectiva	M\$	Tasa efectiva
<b>Utilidad antes de impuesto</b>	1.962.979		2.591.980	
Impuesto a la renta a la tasa estatutaria	(530.004)	27,0%	(699.835)	27,0%
<b>Ajustes para llegar a la tasa efectiva</b>				
Efecto por Impuesto Unico art. 21 Ley de la Renta	(25.617)		(31.616)	
Efecto impositivo diferencias permanentes, netos	285.571		383.706	
Efectos de tasas de impuestos extranjeros	(7.215)		-	
Otros	(89.773)		(12.846)	
<b>Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta</b>	<b>(367.038)</b>	<b>18,7%</b>	<b>(360.591)</b>	<b>13,9%</b>

### 18.4.- Gasto por impuesto

El detalle por impuesto a la renta e impuestos diferidos con efecto en el Estado Consolidado de Resultados por función al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2020	al 31 de diciembre de 2019
	M\$	M\$
Efecto en resultados por activos o pasivos por impuesto diferido del período	156.659	153.765
Beneficio por pérdidas tributarias	212.333	45.412
<b>Total Efecto en resultados por impuestos diferidos</b>	<b>368.992</b>	<b>199.177</b>
Gasto tributario corriente	(710.414)	(528.152)
Impuesto único artículo 21 LIR	(25.616)	(31.616)
<b>Ganancia (Pérdida) por Impuesto a la Renta</b>	<b>(367.038)</b>	<b>(360.591)</b>

### 18.5. Impuestos diferidos

Los saldos por impuestos diferidos de activos y pasivos al 31 de diciembre 2020 y 31 de diciembre 2019 son los siguientes:

	al 31 de diciembre de 2020 M\$	al 31 de diciembre de 2019 M\$
<b>Activos por Impuestos Diferidos</b>		
Provisión por Deterioro de Cuentas por Cobrar	254.174	255.898
Provisión Vacaciones del Personal	165.608	123.668
Pérdida Tributaria	212.333	45.412
Provisión por Deterioro de Existencias	26.036	3.702
Valorización Otros Activos	905.424	758.734
<b>Subtotal activos por impuestos diferidos</b>	<b>1.563.575</b>	<b>1.187.414</b>
<b>Compensación por pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>(204.817)</b>	<b>(130.029)</b>
<b>Total activos por impuestos diferidos</b>	<b>1.358.758</b>	<b>1.057.385</b>
<b>Pasivos por Impuestos Diferidos</b>		
Costos Indirectos	98.374	127.408
Depreciación Activo Fijo	1.096.961	1.179.200
Revalorización Terrenos	1.941.443	2.000.889
Indemnización por Años de Servicio	246.947	186.893
Otros Pasivos	242.484	172.573
<b>Subtotal activos por impuestos diferidos</b>	<b>3.626.209</b>	<b>3.666.963</b>
<b>Compensación por activos por impuestos diferidos</b>	<b>(204.817)</b>	<b>(130.029)</b>
<b>Total pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>3.421.392</b>	<b>3.536.934</b>

#### Nota 19.- OTROS PASIVOS FINANCIEROS

Los otros pasivos financieros son medidos a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo durante la vigencia de dichos préstamos.

#### Préstamos y obligaciones financieras

En páginas siguientes, se detallan los préstamos bancarios y otras obligaciones financieras de la Sociedad y Filiales, vigentes al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 respectivamente, donde se incluye la identificación de la entidad deudora y acreedora según corresponda, tasas de interés, tipo de moneda o unidad de reajuste y vencimiento, entre otros.

**I. Obligaciones con Bancos y otras Entidades Financieras al 31 de diciembre de 2020**

Rut. Entidad Deudora	Nombre de Entidad Deudora	País Entidad Deudora	Rut. Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	País Entidad Acreedora	Moneda	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Amortización	al 31 de Diciembre de 2020	Vencimiento		
											Hasta 90 días	90 días a 1 año	más de 1 a 3 años
											M \$	M \$	M \$
9008100-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97030000-7	Banco Estado	Chile	CLP	3,80%	3,80%	Trimestral	4.536.100	286.100	750.000	3.500.000
9008100-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	1,50%	1,50%	Al vencimiento	2.136.955	-	2.136.955	-
<b>Total</b>										<b>6.673.055</b>	<b>286.100</b>	<b>2.886.955</b>	<b>3.500.000</b>
Corrientes										3.173.055			
No corrientes										3.500.000			

**II. Obligaciones con Bancos y otras Entidades Financieras al 31 de diciembre de 2019**

Rut. Entidad Deudora	Nombre de Entidad Deudora	País Entidad Deudora	Rut. Entidad Acreedora	Nombre Entidad Acreedora	País Entidad Acreedora	Moneda	Tasa de interés efectiva	Tasa de interés nominal	Amortización	al 31 de diciembre de 2019	Vencimiento		
											Hasta 90 días	90 días a 1 año	más de 1 a 3 años
											M \$	M \$	M \$
9008100-8	Compañía Chilena de Fósforos S.A.	Chile	97018000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	2,53%	2,53%	Al vencimiento	1.879.067	-	1.879.067	-
<b>Total</b>										<b>1.879.067</b>	<b>-</b>	<b>1.879.067</b>	<b>-</b>
Corrientes										1.879.067			
No corrientes										-			

La conciliación de los pasivos que surgen de las actividades de financiación como parte del Flujo de Efectivo Consolidado al 31 de diciembre 2020 y 2019 respectivamente, es la siguiente:

#### Conciliación Obligaciones financieras para el Flujo de efectivo

	Al 31 de diciembre de 2019	Flujos			Devengo de intereses	Variación por moneda extranjera o unidades de	Al 31 de diciembre de 2020
		Pagos		Obtención Préstamos			
		Capital	Intereses				
		M\$	M\$	M\$			
<b>Otros pasivos financieros</b>							
Préstamos bancarios corriente	1.879.067	(6.737.867)	(169.227)	8.190.743	202.214	(191.875)	3.173.055
Préstamos bancarios no corriente	-	-	-	3.500.000	-	-	3.500.000
<b>Total Otros pasivos financieros</b>	<b>1.879.067</b>	<b>(6.737.867)</b>	<b>(169.227)</b>	<b>11.690.743</b>	<b>202.214</b>	<b>(191.875)</b>	<b>6.673.055</b>

	Al 31 de diciembre de 2018	Flujos			Devengo de intereses	Variación por moneda extranjera o unidades de reajuste	Al 31 de diciembre de 2019
		Pagos		Obtención Préstamos			
		Capital	Intereses				
		M\$	M\$	M\$			
<b>Otros pasivos financieros</b>							
Préstamos bancarios corriente	1.746.078	(1.865.575)	(71.698)	1.850.575	7.217	212.470	1.879.067
Préstamos bancarios no corriente	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Otros pasivos financieros</b>	<b>1.746.078</b>	<b>(1.865.575)</b>	<b>(71.698)</b>	<b>1.850.575</b>	<b>7.217</b>	<b>212.470</b>	<b>1.879.067</b>

#### NOTA 20.- CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2020	al 31 de diciembre de 2019
	M\$	M\$
Cuentas por pagar	3.300.938	3.971.370
Retenciones	78.016	40.516
Otros acreedores	178.567	51.129
<b>Total</b>	<b>3.557.521</b>	<b>4.063.015</b>
Corriente	3.557.521	4.063.015
<b>Total</b>	<b>3.557.521</b>	<b>4.063.015</b>

#### Información adicional requerida sobre Proveedores y Otras cuentas por pagar

A continuación, se presenta la clasificación de las cuentas por pagar comerciales según sus plazos de vencimientos:

Plazo de Vencimiento	Al 31 de diciembre 2020							
	Con Pagos al día				Con Plazos Vencidos			
	Productos	Servicios	Otros	Total	Productos	Servicios	Otros	Total M\$
Hasta 30 días	267.931	379.636	903.988	1.551.555	373.099	641.081	111.606	1.125.786
Entre 31 y 60 días	537.989	118.261	16.891	673.141	108.331	36.177	939	145.447
Entre 61 y 90 días	17.898	9.088	-	26.986	-	34.606	-	34.606
<b>Total</b>	<b>823.818</b>	<b>506.985</b>	<b>920.879</b>	<b>2.251.682</b>	<b>481.430</b>	<b>711.864</b>	<b>112.545</b>	<b>1.305.839</b>
<b>Total acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes</b>								<b>3.557.521</b>

Plazo de Vencimiento	Al 31 de diciembre 2019							
	Con Pagos al día				Con Plazos Vencidos			
	Productos	Servicios	Otros	Total	Productos	Servicios	Otros	Total M\$
Hasta 30 días	210.903	548.941	792.210	1.552.054	558.961	490.732	54.238	1.103.931
Entre 31 y 60 días	17.727	44.526	524.930	587.183	-	131.851	43.371	175.222
Entre 61 y 90 días	595.089	49.536	-	644.625	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>823.719</b>	<b>643.003</b>	<b>1.317.140</b>	<b>2.783.862</b>	<b>558.961</b>	<b>622.583</b>	<b>97.609</b>	<b>1.279.153</b>
<b>Total acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes</b>								<b>4.063.015</b>

## NOTA 21.- OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS, CORRIENTES

El detalle de las obligaciones de Otros Pasivos No Financieros Corrientes al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2020	al 31 de diciembre de 2019
	M\$	M\$
<b>Otros Pasivos No Financieros Corrientes</b>		
Dividendos por pagar	560.247	760.166
<b>Total</b>	<b>560.247</b>	<b>760.166</b>

## NOTA 22.- PROVISIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS, CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de la Provisión por Beneficios a los empleados Corrientes y No Corrientes, es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2020	al 31 de diciembre de 2019
	M\$	M\$
<b>Provisión por Beneficios a los Empleados Corrientes</b>		
Provisión Vacaciones al Personal	613.834	459.207
Remuneraciones, Retenciones y Otros	702.304	597.511
<b>Total</b>	<b>1.316.138</b>	<b>1.056.718</b>
<b>Provisión por Beneficios a los Empleados No Corrientes</b>		
Indemnización años de servicio	1.826.440	1.659.571
<b>Total</b>	<b>1.826.440</b>	<b>1.659.571</b>

La Sociedad constituye pasivos por indemnizaciones por cese de servicios del personal para sus trabajadores en base a lo estipulado en los contratos colectivos e individuales del personal.

Esta obligación se determina mediante valor actuarial de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada, método que considera diversos factores en el cálculo, tales como estimaciones de permanencia futura, tasas de mortalidad, incrementos salariales futuros, y tasas de descuento, equivalentes a Bonos Corporativos.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de la valorización de los pasivos afectos a los planes de beneficios son registradas directamente en resultados.

## 22.1.- Saldos de Obligaciones por indemnizaciones por años de servicio

El movimiento de las obligaciones por indemnizaciones por años de servicio a empleados, al 31 de diciembre 2020 y 31 de diciembre 2019 es el siguiente.

	<b>Indemnización por años de servicio M\$</b>
<b>Saldo al 1 de enero de 2019</b>	<b>1.686.654</b>
Costo del servicio corriente	369.962
Costo por intereses	52.792
Beneficios pagados	(444.146)
(Ganancia) Pérdida actuarial	(5.691)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>1.659.571</b>
<b>Movimientos 2020</b>	
Costo del servicio corriente	358.706
Costo por intereses	51.944
Beneficios pagados	(428.946)
(Ganancia) Pérdida actuarial	185.165
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>1.826.440</b>

## 22.2.- Hipótesis actuariales

Las principales hipótesis actuariales utilizadas para el cálculo de la obligación por indemnización por años de servicio a empleados al 31 de diciembre 2020 y 31 de diciembre 2019 son las siguientes:

<b>HIPÓTESIS ACTUARIALES</b>	<b>Al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>Al 31 de diciembre de 2019</b>
Tabla de Mortalidad	RV 2014	RV 2014
Tasa de interés real anual	3,13%	3,13%
Tasa de rotación retiro voluntario	2,0%	2,0%
Tasa de rotación necesidades de la empresa	4,0%	4,0%
Tasa de Incremento Salarial	1,5%	1,5%
Edad de Jubilación		
Hombres	65	65
Mujeres	60	60

## NOTA 23.- PATRIMONIO NETO

### 23.1.- Capital suscrito y pagado

Al 31 de diciembre de 2020 el capital social asciende a M\$ 24.992.489. Los objetivos de la Sociedad al administrar el capital, son salvaguardar la capacidad de continuar como empresa en marcha, teniendo un capital suficiente para el desarrollo de sus negocios.

### 23.2.- Número de acciones suscritas y pagadas

Al 31 de diciembre de 2020 el capital de la Sociedad está representado por 61.500.000 acciones de serie única, emitidas, suscritas y pagadas, sin valor nominal, con cotización oficial en las bolsas de valores chilenas. No se han producido emisiones ni rescates en acciones el presente ejercicio.

### 23.3.- Otras reservas

El origen de los saldos registrados en Otras Reservas, desde la fecha de adopción de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) es el siguiente:

Concepto	Saldo al 31-12-2019	Variación Enero - Diciembre	Saldo al 31-12-2020
Reserva Futuros Aumentos de Capital	3.275.952	-	3.275.952
Ajuste por diferencias de conversión	(19.659)	15.429	(4.230)
Ajuste ganancias (pérdidas) actuariales	149.659	(135.778)	13.881
Ajuste de corrección monetaria del Capital en período anterior a Adpción IFRS	588.359	-	588.359
<b>Total</b>	<b>3.994.311</b>	<b>(120.349)</b>	<b>3.873.962</b>

### 23.4.- Dividendos

Con fecha 26 de marzo de 2019, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 70 % de las utilidades del ejercicio 2018 con el complemento del dividendo obligatorio de \$ 16,37 por acción y un adicional definitivo de \$ 21,63 por acción, es decir, a pagar \$38 por acción, a contar del día 4 de abril de 2019.

Con fecha 20 de agosto de 2019, se celebró Junta Extraordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de un dividendo eventual de \$65 por acción a pagar a contar del día 28 de agosto de 2019.

Con fecha 28 de abril de 2020, se celebró Junta Ordinaria de Accionistas, en la cual se acordó la distribución de aproximadamente el 99,5 % de las utilidades del ejercicio 2019 con el complemento del dividendo obligatorio de \$ 10,85 por acción y un adicional definitivo de \$ 25,15 por acción, es decir, a pagar \$36 por acción, a contar del día 8 de mayo de 2020

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, el reparto de dividendos por acción de los últimos dos años ha sido el siguiente:

Año	Fecha de Pago	Monto	Distribuido MM\$
2019	04 de Abril	\$ 38 por acción	2.337
2019	20 de Agosto	\$ 65 por acción	3.998
2020	08 de mayo	\$ 36 por acción	2.214

### 23.5.- Utilidad por acción

La utilidad por acción básica se calcula como el cociente entre la utilidad neta del ejercicio atribuible a los tenedores de acciones y el número promedio ponderado de acciones vigentes en circulación durante dicho ejercicio. Al 31 de diciembre de 2020 y 31 de diciembre 2019, la información utilizada para el cálculo de la utilidad por acción básica y diluida es la siguiente:

Utilidad por Acción	al 31 de diciembre 2020	al 31 de diciembre 2019
Utilidad atribuible a tenedores de acciones M\$	1.725.344	2.224.063
Número de acciones	61.500.000	61.500.000
Utilidad por acción \$	28,05	36,16

### NOTA 24.- CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados no existen contingencias ni compromisos relevantes que informar.

### NOTA 25.- MEDIO AMBIENTE

Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus subsidiarias manifiestan un fuerte compromiso con la sustentabilidad medioambiental. Es así como los planes de manejo de su principal materia prima, el álamo (proveniente de plantaciones de su propiedad) contemplan plantar regularmente una superficie similar o superior a aquella explotada.

Como consecuencia de esta planificación de los trabajos, tanto en el manejo forestal como en el proceso productivo, ha permitido a la Compañía obtener importantes certificaciones de organizaciones internacionales.

Es así como, tanto Compañía Chilena de Fósforos S.A. y sus filiales Terciados y Elaboración de Maderas S.A. y Compañía Agrícola y Forestal El Álamo S.A. poseen la certificación FSC, otorgada por el Forest Stewardship Council, que acredita que nuestros bosques son manejados de conformidad con rigurosos estándares ambientales, sociales y económicos, como también los diversos procesos productivos y los diferentes productos que se elaboran.

En cuanto a la gestión agrícola, la Sociedad desde el año 2017 cuenta con el sistema de certificación agrícola de sustentabilidad Rain Forest Alliance (RAS).

Asimismo, de acuerdo a instructivos de la Organización de Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) y a través del Servicio Agrícola y Ganadero de Chile (SAG), desde agosto de 2005, Terciados y Elaboración de Maderas S.A., se encuentra adscrita al Convenio y Acreditación como Tercero Certificado para la aplicación de la Norma Internacional de Medidas Fitosanitarias N°15 (NIMF 15); por dicho instrumento, TEMSA se obliga a ejecutar actividades de tratamiento térmico y timbrado de maderas y embalajes de madera de exportación, tendiente a eliminar en su totalidad el peligro de difusión de plagas que puedan estar relacionadas con el embalaje.

Durante el ejercicio 2020, la Sociedad y sus subsidiarias han efectuado desembolsos con cargo a los resultados por M\$ 45.949 (M\$ 19.001 en 2019), los que principalmente corresponden a manejo de plantas de tratamiento de riles, análisis químicos realizados para dar cumplimiento a las solicitudes de los organismos ambientales y sanitarios, y a la disposición de los residuos sólidos de las plantas.

Adicionalmente, durante 2020 se han realizado inversiones consolidadas por un total de M\$ 21.001 (M\$ 10.634 en 2019), orientadas a mejorar nuestros indicadores de consumos y de emisiones, de manera de cumplir con las regulaciones establecidas por los organismos medioambientales.

En gastos de Investigación y desarrollo durante el presente año la Compañía y sus filiales, ha invertido en este concepto M\$ 8.104, M\$ 10.640 en mismo ejercicio 2019

### **NOTA 26.- EVENTOS POSTERIORES**

Los Estados Financieros Consolidados Intermedios de Compañía Chilena de Fosforos S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020, han sido aprobados por el Directorio con fecha 26 de enero de 2021.

Con posterioridad al 31 de diciembre de 2020 y hasta la fecha de emisión de estos Estados Financieros Consolidados Intermedios, no se tiene conocimiento de otros hechos de carácter financiero o de otra índole, que pudiesen afectar significativamente la interpretación de los mismos.